

# 「企業集団における不祥事防止を切り口とした 監査体制強化の在り方」

2020年12月16日  
公益社団法人日本監査役協会  
ケース・スタディ委員会

## 目次

1. はじめに	1
2. 本報告書における検討の前提について	
(1) 企業集団における内部統制の重要性	2
(2) 平成30年報告書における提言を踏まえて	2
(3) 小括	3
3. 企業集団不祥事事例の分析	
(1) 子会社による不正事例	4
(2) 事例分析から浮かび上がった問題点	6
4. アンケート結果から窺える実態	
(1) 回答会社の規模等	8
(2) 監査体制	10
(3) 子会社監査の主体	11
(4) 監査方法や頻度、リスクの把握	12
(5) 会計監査限定監査役設置会社の状況	14
(6) 子会社監査役等との連携	15
(7) 子会社情報の入手	16
(8) 監査役の属性等について	17
(9) 企業集団における不祥事防止の監査体制の在り方	18
5. 企業集団における不祥事防止を切り口とした監査体制強化に向けた提言	
(1) 監査役等が図るべき連携（コミュニケーション）の在り方	21
(2) 企業集団における監査の実効性向上に対する機能強化ポイント	23
6. おわりに	29
【添付資料】	
・【アンケート調査結果】	30

## 1. はじめに

近年、日本の産業構造や企業を取り巻く経営環境の急激な変化に伴い、事業の多角化や海外を始めとした M&A 等により日本企業のグローバル化が大きく進展してきた。一方で、子会社を契機としたグループ全体の企業価値を毀損するような不祥事が相次いで発覚したことを背景に、企業統治の在り方や親子会社に関する規律の見直しが検討され、平成 26 年には、企業集団の業務の適正を確保するために必要な体制に関する規律が会社法施行規則から会社法本体において改めて規定される改正が行われた。

当委員会としては、平成 26 年の会社法改正に先立って「企業集団における親会社監査役等の監査の在り方についての提言（平成 25 年）」を取りまとめ公表したが、昨年、経済産業省から公表された「コーポレート・ガバナンス・システム研究会（第 2 期）報告書」において、グループ経営における実効的なガバナンスの在り方について改めて問題提起されていることを受け、平成 25 年に取りまとめた提言のフォローアップとして「親会社による企業集団の監査」について実態の変化を調査するためアンケートを実施し、結果を公表した。

他方、一昨年当委員会に取りまとめ公表した「企業不祥事の防止と監査役等の取組－最近の企業不祥事事案の分析とアンケート結果を踏まえて－」（平成 30 年）においても掲載したが、子会社に端を発する不祥事事例は枚挙にいとまがないことから、今回改めて不祥事防止の観点も合わせて企業集団の監査の在り方について検討することとした。

検討にあたり、特に子会社の不祥事防止の観点から親会社監査役等による子会社監査及び子会社における監査体制の在り方、親会社と子会社の監査上の連携の在り方のほか、企業集団の形態は千差万別であることから、企業規模別の監査の在り方や海外子会社の監査の在り方、さらにはグループ全体での三様監査の在り方などに留意した。

報告書の取りまとめに際しては、各社の監査体制や子会社に対する監査の実態についてアンケート調査を実施したが、調査対象については、複雑になることを避けるため、監査役（会）設置会社のみとした。

また、集計にあたっては、子会社数を集計区分として追加することも試みており、各社の実態に沿って適宜参考にしていただきたい。

## 2. 本報告書における検討の前提について

### (1) 企業集団における内部統制の重要性

平成26年の会社法の改正では、主にコーポレート・ガバナンスの強化及び親子会社に関する規律等の整備を図ることを目的とし、企業集団の内部統制に関する改正が行われた。事業のグローバル化や多様化が進展し、グループ・リスクマネジメントの重要性の認識と株主保護の観点により、当該株式会社と子会社から成る企業集団の内部統制を整備する規律が従来は会社法施行規則で定めていたものが本改正で会社法に明記された。子会社に対する管理・監督責任は、一義的には親会社の取締役（会）にあるものの、場合によっては監査役等も善管注意義務違反を問われる可能性があることに留意すべきとされている。

また、会社法施行規則第100条第3項第4号ロでは、当該株式会社による子会社取締役、監査役等から親会社監査役へ報告する体制の整備について規定されており、当該株式会社の監査役としては執行側の体制整備の状況について監査するとともに、子会社監査役等及び関係者との連携を充実することが必要となっている。平成25年報告書においては、上記会社法施行に先立ち6つの項目について提言したが、5年以上経過した現在、各社の対応状況についても興味深いところである。

#### 【平成25年報告書の主な提言内容】

- ①企業集団内部統制システムの監査のチェックポイント（権限の集中、人事の固定化、など）
- ②親会社の管理部門及び社外監査人との連携
- ③子会社監査役との連携
- ④親会社監査役による子会社調査
- ⑤不祥事の兆候の把握と適切な対応
- ⑥子会社監査役等に対する期待

### (2) 平成30年報告書における提言を踏まえて

当委員会では、一昨年のテーマとして度重なる企業不祥事を背景に「企業不祥事の防止と監査役等の取組」について検討したが、報告書では、業種や規模の違いはあるものの、アンケートの調査結果から伺える監査役等の共通した視点として、次のとおり取りまとめている。

#### 【企業不祥事防止に向けた取組に対する監査役等の視点】

- ①自社及び同業種のリスク分析とリスク・アプローチによる企業不祥事防止策の検証
- ②企業不祥事防止に向けた経営トップからの発信、経営トップの姿勢
- ③コンプライアンスに関する研修制度の充実
- ④従業員からの情報を吸い上げる仕組みの構築

また、この4つの視点を踏まえ、監査役等が留意すべき7つのポイントについても触れられており、なかでも最も重視すべきポイントは、「経営トップのコンプライアンス重視の経営姿勢」となっている。企業のトップが内部統制を無視するなどコンプライアンスに対し真摯に取り組む姿勢がなければ、どのような施策を講じたとしても機能することもなく、他方、現場においても、経営トップからの発信等を受け入れる風土が醸成されていなければ同様に機能しないと考えられる。この点については、企業単体のみならず企業集団についても共通して留意すべき前提であると言える。

さらに、7つのポイント以外にも「企業集団を含めた企業全体として、社会・ステークホルダーが求める『品格』が維持され、意識改革と組織改革が継続的に推進されているか」についても監査役等の職務遂行に際しての留意点として重要であるとの認識で一致している。

**【監査役等として常に留意しておくべきポイント】**

- ①経営トップがコンプライアンス重視の経営姿勢を取っているか。
- ②本質的に強い現場力が確保されているか。
- ③全社的に内部統制部門の機能が発揮されているか。
- ④内部監査部門による組織的かつ効率的な監査が実施されているか。
- ⑤バッドニュースファーストの文化、風通しのよい企業風土となっているか。
- ⑥企業不祥事に関する兆候に対して、徹底した事実調査と事実に基づく対策の要請がなされているか。
- ⑦企業不祥事の発生後、再発防止に対して本質的に取り組む姿勢がとられているか。

(3) 小括

平成26年の会社法の改正により企業集団の内部統制に関する法的枠組みが整備されたが、前回報告書においても明らかなとおり、子会社発の企業不祥事は後を絶たないことから、子会社における不祥事防止の観点から、企業集団としてどのような体制を整備するのか、監査役等としてどのような事項に留意して監査するべきかについて検討するため、近年発生した子会社発の不祥事について第三者委員会等の調査報告書を基に分析し、不祥事の発生要因や共通する要素について整理するとともに、企業集団の監査体制や連携の状況等に主眼を置いたアンケートを実施し、実務に即した提言を取りまとめることとした。

### 3. 企業集団不祥事事例分析

#### (1) 子会社による不正事例

企業集団としてどのような体制を整備するのか、監査役等としてどのような事項に留意して監査するべきかの検討にあたり、まずは子会社で発覚した不祥事事例について、当該不祥事に関する第三者委員会等の調査報告書を基に分析し、企業集団のガバナンス上のリスク等の洗い出しを試みた。本項では、不祥事の概要及び発生原因について紹介するとともに、当委員会における考察の視点と浮かび上がってきた問題点に着目いただきたい（事例の詳細は別添資料としてホームページにのみ掲載しているため、ご参照願いたい）。

#### 【A社】

<p>事案の概要</p>	<p>業務用厨房機器販売会社の国内販売子会社にて不正行為が発生。内部通報により発覚。</p> <p>【不正の内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①貸し借り：別の取引間での売上原価の付け替え</li> <li>②仮想代理店販売</li> <li>③協力業者への架空販売</li> <li>④架空・水増し発注</li> <li>⑤売上の先行計上</li> <li>⑥撤去機等の無断売買及び売却代金の着服</li> </ul>
<p>不祥事発生原因</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①販社内における目標達成プレッシャーの増幅が招いた不正行為の蔓延</li> <li>②取締役の過剰な兼務と販社間の競争促進</li> <li>③販社管理部門の脆弱化</li> <li>④経営人材育成の不奏功</li> <li>⑤グループ内部統制の脆弱さ</li> <li>⑥不正行為の組織的要因に踏み込まない対症療法的な行動パターン</li> <li>⑦今回の危機管理における問題点</li> </ul>
<p>当委員会における着眼点</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①親会社取締役2名が子会社販社15社を兼務する特異な環境であり、販社で競わせるなど売上へのプレッシャーがあった。</li> <li>②コンプライアンス・リスク委員会が形式だけとなり、他の部署等においてもリスク管理が行われていない。</li> <li>③販社15社には内部監査機能はなく（親会社内部監査部門が実施）、さらに親会社内部監査部門の人員も限られている。子会社監査役も非常勤であり、グループ会社従業員が経験を積むために就任するなど監査役に求められる監査機能が果たされていなかった。</li> <li>④内部監査部門による内部監査計画では、「企業風土、組織運営」を挙げ改善が必要との認識があり監査を実施していたが、早期の改善には至らな</li> </ul>

	かった。
--	------

【B社】

事案の概要	<p>通信販売子会社における不正が内部通報により発覚。さらに調査の過程で海外子会社でも不正が発覚。</p> <p>【不正の内容】</p> <p>①国内：在庫金額の水増しによる利益の嵩上げ</p> <p>②海外：売上の前倒計上及び架空売上による利益の嵩上げ、原価の付け替え等</p>
不祥事発生原因	<p>①低いコンプライアンス意識下での誤った予算達成企図</p> <p>②管理部門・管理システムの脆弱性</p> <p>③子会社固有の問題点</p>
当委員会における着眼点	<p>①スリーラインディフェンスの全てにおいて、体制が不十分。現場従業員に経理の知識がなく、不正の指示にも気づかない（1線）、さらに管理部門も機械的に作業しており機能していない（2線）、内部監査部門（3線）が2名と少数かつJ-SOX監査のみ注力している。</p> <p>②長年その会社のトップに就任しており、不正の指示を出していた社長へ権限や報告体制が集中している。</p> <p>③親会社執行役員が非常勤監査役として兼務しており、棚卸しへの立会いに参加しているが、業務全般の監査は行われていない。</p>

【C社】

事案の概要	<p>持株会社（HD）が有する子会社が統括する海外子会社によって発生した会計不正。さらに子会社はその不正を把握したが、隠蔽が行われた。</p> <p>【不正の内容】</p> <p>①リース取引の不適切処理</p> <p>②貸倒引当金の過少計上</p> <p>③在庫過大計上</p> <p>④売上架空計上</p>
不祥事発生原因	<p>【海外子会社】</p> <p>①不正を主導していた販売子会社社長への報告ラインの集中</p> <p>②売上至上主義と目標達成による多額のインセンティブ付与</p> <p>【統括部門】</p> <p>①内部監査部門のリソース不足及び独立性の欠如</p> <p>②経理部門の機能不全</p> <p>【子会社】</p>

	<p>①子会社に対する管理体制の不備、情報共有の体制の不備</p> <p>②役員による隠蔽体質</p> <p>【親会社】</p> <p>①子会社管理体制の不備</p> <p>②監査部門による監査体制の不備</p> <p>③情報共有体制の不備</p>
当委員会における着眼点	<p>①企業集団内に異なる統制体制を敷いていたことによる親会社の監督の不備（不正を行う機会を与えている）。グループといいつつ実質は別であった。親会社による芯の通った管理が必要。</p> <p>②利益を上げている子会社は、親会社の目が届き難いため聖域化されやすく、不正の温床となるケースが散見される。今後M&amp;Aなど活発化することも考えられ、留意が必要。</p> <p>③親会社から離れたところ（さらには海外）で発生した事案では、発見することも難しい場合が考えられる。会計事項であれば、現地会計監査人などをいかに活用するか。</p> <p>④報告ラインが限られており、不正の端緒は見つけているものの、途絶えてしまっている。情報ラインの複線化が必要。</p> <p>⑤子会社役員の資質の問題がある。コンプライアンス意識の啓発や、監査役としても毅然とした対応を取らなければならない。</p>

## （２）事例分析から浮かび上がった問題点

３社の企業不祥事事例について検討した結果、不正の内容は異なるものの、企業集団において子会社で不正が起きやすい主な要因として、下記①～④の傾向が見られる。

### ① コンプライアンスより収益を優先するグループ全体の風土

昨今の企業不祥事の傾向として、親会社社長が主導する不祥事も相変わらず目立つものの、子会社の経営陣や現場レベルによる不正も散見される。子会社は、親会社の利益に貢献することが求められることから、コンプライアンスよりも収益を上げることを重視する傾向にあり、親会社社長が自身のコンプライアンス意識をグループ全体に発信し、浸透させることを怠った場合、子会社責任者等による暴走や独断行動が許容され不祥事へと発展しているケースが見受けられた。

### ② 監査の体制不備と実効性の欠如

子会社には、業態や規模等により監査役や内部監査部門を置かずに、親会社の監査役や内部監査部門がその役割を担っている事例も少なくなく、大企業であっても限られたリソースのなかで監査を行っているケースが大半ではないかと考えられる。このような状況下で



多岐にわたるリスクや拡大する監査対象をカバーすることは困難であり、余儀なく形式的な監査しか実施できていない事例や、J-SOXに対応する監査が主目的となっている事例も散見された。

また、子会社に監査役を置いている場合であっても、親会社管理部門等の使用人が兼務している場合も多く、実質的に監査が実施されていないのではないかとの懸念も抱かされた。

### ③子会社管理（統制）部門の機能不全

親会社の子会社管理部門や子会社内の事業管理部門による管理・統制機能が不十分な場合には、親会社の目の行き届かない子会社の事業部門が不正の温床になりやすいと考えられる。資本関係や事業の親和性など親子会社間の関係性にも拠るが、当該部門が子会社内に潜むリスクをモニタリングし、改善指示等を行わなければならないものの、形式面のみの確認に留まって潜在的なリスクに踏み込めていないケースが散見された。

### ④子会社からの報告及び情報共有体制の不備

子会社が抱える問題や課題、予測不能な事故などの状況が親会社に報告として上がってこないことなどにより、親会社の対応が遅れる傾向が多々見受けられる。子会社の問題等は、可能な限り子会社内で穏便に処理しようという心理が働くことはわからないでもないが、その後の対応状況等が思わしくないなどの理由から隠蔽へつながったり、2次被害へ波及するなど、子会社だけでは対応できない大きな問題に発展するケースも見受けられた。

### ⑤小括

上記の要因が複数共存するような環境では、それに比例して不祥事が発生するリスクも高くなるといえる。昨今の経済環境下においては、このような要因への対応が会社の利益に直結しないなどインセンティブが働かないという認識で、十分なリソースが提供され難い場合もあると思われるが、不祥事の発生は企業の信頼を大きく毀損することになるわけで、その会社にとって必要十分な体制整備に努めることは、企業価値の維持や向上のためには不可欠である。

#### 4. アンケート結果から窺える実態

当委員会では、企業集団の監査体制や連携の状況等の実態を明らかにするため、当協会会員のうち‘親会社または子会社（双方を有する場合も含む）を有する監査役（会）設置会社の監査役’を対象にアンケート（以下「アンケート」という）を実施し、結果として、1,925社（親会社1,082社、子会社843社）から回答を得た（以下、親会社を対象としたアンケート回答は「親会社回答」、子会社を対象としたアンケート回答は「子会社回答」とする）。本項では、アンケート結果を踏まえ、各社の監査体制や親子会社間の監査上の連携等に関する運用状況につき考察した結果について親会社回答の傾向を中心に紹介する（枠内の選択肢は抜粋のため、自由回答を除く回答結果は添付資料（30頁以下）をご参照願いたい。なお、自由回答については、別添資料としてホームページにのみ掲載している）。

##### （1）回答会社の規模等（設問F4、5、6、7、11、14、15、16）

###### ●親会社回答

<b>資本金</b>	「5億円以上100億円未満」	571社（52.8%）
	「100億円以上1,000億円未満」	196社（18.1%）
<b>上場区分</b>	「1部上場」	567社（52.4%）
	「2部上場」	93社（8.6%）
	「新興市場」	139社（12.8%）
	「未上場（IPO準備中）」	107社（9.9%）
	「未上場」	176社（16.3%）
<b>機関設計</b>	「監査役会設置会社」	855社（79.0%）
	「会計監査人設置会社」	957社（88.4%）
<b>子会社数</b>	国内	平均10.74社
	「1～10社」	767社（70.9%）
	「101社～」	14社（1.3%）
	「海外子会社のみ」	101社（9.3%）
	海外	平均18.17社
	「1～10社」	487社（45.0%）
	「101社～」	24社（2.2%）
「国内子会社のみ」	401社（37.1%）	

###### 【回答傾向】

上場大企業による回答が中心となった。子会社数は10社未満が多数を占めているものの、100社超の子会社を抱える場合や国内または海外のいずれかの子会社のみ有する場合など、企業集団が置かれている状況は様々である。子会社数の平均を見ると、海外子会社数が国内

子会社数を上回っており、海外展開の進展が窺える。

子会社の主な機関設計	「取締役会+監査役」	621社 (57.4%)
	「取締役会+監査役+会計監査人」	248社 (22.9%)
	「取締役」	130社 (12%)
子会社における 監査役非設置会社数	「0社」	901社 (83.3%)
	「1~10社」	165社 (15.2%)
会計監査人設置状況	国内「全ての子会社に設置している」	70社 (7.1%)
	「大会社以外の主要な子会社に設置」	138社 (14.1%)
	海外「全ての子会社に設置している」	242社 (35.5%)
	「主要な子会社に設置」	185社 (27.2%)
I Tシステム（基幹 及び会計システム） の設計	国内「親会社と統一」	266社 (24.6%)
	「主要な子会社は親会社と統一」	304社 (28.1%)
	海外「親会社と統一」	40社 (5.9%)
	「主要な子会社は親会社と統一」	92社 (13.5%)

#### 【回答傾向】

子会社の機関設計では、おおむね子会社には監査役が設置されている状況となっている。会計監査人の設置状況では、海外子会社について任意設置している割合が高く、海外子会社の会計監査を重要視していることが窺える。

I Tシステムの統一状況については、主要子会社まで入れても国内でようやく半数、海外では2割に満たないことから、これからの課題と思われる。自由回答では、会計システムのみ統一されているという回答も散見され、親子会社間で全てのシステムは統一されていなくても、一部のシステムについては統一している会社も一定数あると考えられる。

#### ●子会社回答

資本金	「5億円未満」	353社 (41.9%)
	「5億円以上100億円未満」	392社 (46.5%)
上場区分	「非上場」	744社 (88.3%)
機関設計	「監査役設置会社」	649社 (77.0%)
	「会計監査人設置会社」	620社 (73.5%)
子会社数	国内「1~10社」	389社 (81.0%)
	海外「1~10社」	221社 (46.0%)

#### 【回答傾向】

親会社回答とは異なり、大企業以外の会社規模の割合が高くなる。

機関設計では「監査役設置会社」が多数を占めており、監査役会の設置が少数にとどま

っているのは、平成 26 年会社法による社外要件の厳格化が影響しているものと思われる。大企業以外が 4 割程度を占めるなかで、「会計監査人設置会社」の割合が一定数あるのは、多くの会社で任意機関の会計監査人を設置しており、連結会計等への対応のためであると思われる。

総回答会社数（843 社）からみて、子会社がさらに子会社（親会社からみて孫会社）を有するケースも一定数あるものと思われる。

## （2）監査体制（設問 F 8、9、10、11、12、13）

### ●親会社回答

監査役数	「3 人」	565 社 (52.2%)
	「4 人」	323 社 (29.9%)
補助使用人	補助使用人あり	502 社
	「兼任スタッフのみ」	319 社 (63.5%)
子会社兼務監査役数	子会社兼務	786 名 (21.8%)
子会社数に対する兼務割合	「10 割」	173 社 (32.2%)
内部監査部門の有無	「専任スタッフのみ」	668 社 (66.7%)
	「専任・兼任双方」	161 社 (16.1%)
	「兼任スタッフのみ」	172 社 (17.2%)
内部監査部門スタッフ数	平均 5.64 名	
	「専任スタッフのみ」	6.02 名
	「専任・兼任双方」	
	専任スタッフ	5.35 名
	兼任スタッフ	2.23 名
子会社内部監査部門設置状況	国内	平均 4.87 社 (平均子会社数 10.74 社)
	海外	平均 4.23 社 (平均子会社数 18.17 社)

### 【回答傾向】

監査役数は、4 名以下の会社が約 8 割を占め、監査役会設置会社の最低人数である 3 名が約半数となった。補助使用人を設置している割合はおよそ半数であるが、設置している場合でも「兼任スタッフのみ」が 6 割を超えるなど、監査役を取り巻く環境は充実しているとは言い難い結果となっている。さらに、子会社を兼務している監査役は全体の 2 割、また、兼務する子会社数の割合は、「10 割」（すべての子会社）という回答が最も多かった。

内部監査部門は 9 割超の会社にて設置されており、「専任スタッフのみ」、「専任と兼任スタッフがいる」を合わせると「専任のスタッフ」がいる会社は 8 割を超える。ところが、

内部監査部門の人数については、全体でも平均 5.64 名であり、子会社の監査も親会社内部監査部門が担っている状況から決して十分な人員とは言い難い。さらには、「兼任スタッフのみ」では、兼任にもかかわらず 2.37 名と平均人数を下回っており、一部の会社では内部監査部門の整備が形式的なものに留まってしまっていることが想定される。

子会社における内部監査部門設置状況では、半数以上は設置されておらず、海外子会社に至ってはさらに低い傾向となっている。

### (3) 子会社監査の主体 (問 1、6)

#### ●親会社回答

<b>子会社の監査実施者</b>	「親会社内部監査部門」	760 社 (70.4%)
	「親会社監査役」	618 社 (57.2%)
	「子会社監査役」	605 社 (56.0%)
	「親会社会計監査人」	453 社 (41.9%)
<b>孫会社の監査実施者</b>	「親会社内部監査部門」	195 社 (53.1%)
	「親会社監査役」	175 社 (47.7%)
	「子会社監査役」	139 社 (37.9%)
	「子会社内部監査部門」	100 社 (27.2%)
<b>親会社内部監査部門による監査状況</b>		
「子会社の監査も親会社の内部監査部門が実施」	国内	754 社 (76.9%)
「子会社の監査も親会社の内部監査部門が実施」	海外	452 社 (66.4%)

#### 【回答傾向】

子会社の監査実施者は「親会社内部監査部門」が最も多く、次いで「親会社監査役」となり、親会社を中心に子会社の監査を実施していることがわかる。その理由は子会社に当該機関が設置されていないことや子会社の監査役が親会社兼務者のため、十分に監査が出来ないためであることも想定される。さらに、孫会社を有する場合の監査実施者についても、最終親会社である「親会社内部監査部門」及び「親会社監査役」が、親会社である「子会社監査役」や「子会社内部監査部門」より高い数値となっている。親会社内部監査部門の監査状況を見ても「子会社の監査も親会社の内部監査部門が実施」が多数あることから、最終親会社の内部監査部門が子会社(孫会社)の監査において重要な役割を果たしていることがわかる。

(4) 監査方法や頻度、リスクの把握 (F21、問2、19)

●親会社回答

<b>往査先選定の重視項目 (国内)</b>		
「売上高・総資産・営業利益等財務諸表上の指標で重要性判断」		379社 (70.4%)
「不祥事リスク」		272社 (50.6%)
<b>往査先選定の重視項目 (海外)</b>		
「不祥事リスク」		248社 (57.3%)
「会計監査人との調整」		152社 (35.1%)
<b>データ利用した監査役監査及び</b>	「導入済」	108社 (10.0%)
<b>内部監査</b>	「導入中」	67社 (6.2%)
<b>監査頻度</b>		
国内「毎年全社実施」		269社 (49.6%)
国内「主要な子会社は毎年、 その他はローテーションで2～3年で全社往査」		126社 (23.2%)
海外「毎年全社実施」		86社 (19.4%)
海外「主要な子会社は毎年、 その他はローテーションで2～3年で全社往査」		90社 (20.3%)

【回答傾向】

親会社監査役が往査対象の子会社を決定している基準については、国内子会社では、「売上高・総資産・営業利益等財務諸表上の指標で重要性判断」が最も多く、「不祥事リスク」が半数程度であった一方で、海外子会社では、「不祥事リスク」や「会計監査人との調整」の割合が高く、リスクベースで監査対象を決定しているものと思われる。また、自由回答を見ると、経営トップが交代した場合やM&Aにより子会社化した場合など、経営環境に一定の変化があった子会社を対象として選定しているケースも見受けられた。

子会社が抱える監査上のリスクについて、自由回答を見ると、国内子会社では、子会社の管理部門や内部統制部門の人員不足など体制が不十分であるとの意見が散見され、他方、海外子会社では、法律や言語の相違などによる意思疎通など海外特有の問題が挙げられたことや従業員（現地）による不正が国内と比べ高い割合となった。

データを利用した監査は人員不足や網羅的な監査の実施に有効であると考えられるが、全体では、「導入済」と「導入中」を合わせて2割にも満たないが、国内または海外子会社数が101社超では、5割を超えており、導入が進んでいると考えられる。子会社数に比例して生ずる監査のリソース不足やコスト増加の問題を解消し、網羅的に監査を実施するためには、システムの統一と合わせてデータを活用した監査の導入を今後検討していくべきである。

親会社監査役による子会社監査の頻度については、国内では、「毎年全社実施」が半数

であり、ローテーションを組んでいる場合でもおおむね短い間隔で実施しているのに対し、海外では、「毎年全社実施」が約2割、ローテーションを組んでいる場合はスパンが長くなる傾向となっている。これらの傾向は、国内、海外ともに子会社数に比例している。

#### ●親会社回答

子会社の監査項目	「内部統制状況」	521社 (84.4%)
	「経営目標の浸透状況・計画達成状況」	472社 (76.5%)
	「労務管理」	432社 (70.0%)
	「不祥事リスク」	430社 (69.7%)
監査方法	「代表取締役へのヒアリング」	558社 (90.9%)
	「現場確認」	482社 (78.5%)
	「書類の閲覧」	481社 (78.3%)
	「従業員へのヒアリング」	423社 (68.9%)
	「内部監査への同行」	249社 (40.6%)
	「会計監査人監査への同行」	209社 (34.0%)
監査結果の共有相手	「親会社代表取締役」	507社 (82.6%)
	「親会社内部監査部門」	473社 (77.0%)
	「子会社監査役」	200社 (32.6%)

#### 【回答傾向】

親会社監査役による子会社監査を実施するうえで、「内部統制状況」が最も多く8割超となっており、子会社監査においては、J-SOX監査への対応が中心となっている可能性がある。監査の方法としては、「代表取締役へのヒアリング」が最も多く、限られた時間等で効率よく行うために、子会社の責任者を監査していると考えられる。また、三様監査の視点では、「内部監査への同行」、「会計監査人監査への同行」は少数にとどまっている。

親会社監査役が子会社監査結果を共有している対象については、「親会社代表取締役」が最多で、続いて「親会社内部監査部門」の順となり、重要な連携対象であると考えられる「子会社監査役」とは大きな差が見られた。

#### ●子会社回答

子会社の監査項目	「内部統制状況」	707社 (92.3%)
	「経営目標の浸透状況・計画達成状況」	665社 (86.8%)
	「企業風土」	633社 (82.6%)
	「親会社の管理部門や統制部門からの統制の浸透度」	293社 (38.3%)

<b>監査方法</b>	「書類の閲覧」	740社 (97.1%)
	「代表取締役へのヒアリング」	706社 (92.7%)
	「報告の聴取」	698社 (91.6%)
	「内部監査への同行」	405社 (53.1%)
	「会計監査人監査への同行」	330社 (43.3%)
<b>監査結果の共有相手</b>	「子会社（自社）代表取締役」	691社 (90.3%)
	「親会社監査役」	503社 (65.8%)
	「子会社（自社）内部監査部門」	489社 (63.9%)
<b>親会社から監査の指示がある場合の指示元</b>	「親会社監査役」	192社 (25.1%)
	「親会社管理部門」	93社 (12.2%)
	「特にない」	496社 (64.8%)

#### 【回答傾向】

子会社監査役が実施している自社の監査項目については、「内部統制状況」が多数を占め、その他の選択肢も比較的高い傾向にあるが、「親会社の管理部門や統制部門からの統制の浸透度」については半数以下となり、子会社にとって、企業集団の内部統制に対する意識が希薄になっているのではないかという懸念が残る結果となった。子会社の立場を尊重してのことなのか、親会社から監査の方法や内容についての指示が「特にない」という回答が多く、企業集団全体における取組もあまり見受けられない。

#### (5) 会計監査限定監査役設置会社の状況（F11、14、問5）

##### ●親会社回答

<b>子会社のうち会計監査限定監査役設置数</b>	「1～10社」	208社 (19.2%)
	「11～50社」	27社 (2.5%)
	「51～100社」	2社 (0.2%)
<b>主な子会社の機関設計</b>	「取締役会+監査役（会計監査限定）」	138社 (12.8%)
	「取締役+監査役（会計監査限定）」	47社 (4.3%)
<b>業務監査の実施者</b>	「親会社内部監査部門」	137社 (63.4%)
	「親会社監査役」	114社 (52.8%)
	「会計監査限定の子会社監査役」	73社 (33.8%)
<b>会計監査限定子会社の業務監査の実施割合</b>	「10割」	56社 (28.7%)
	「1割」	44社 (22.6%)
	「2割」	30社 (15.4%)

#### 【回答傾向】

一部ではあるが、子会社に会計監査限定監査役を設置している会社もある。会計監査限定



監査役は、法令上、業務監査権限を有していないため、当該機関設計を選択した親会社が補完することになると考えられるが、このうちの約 3 割強の会社で会計監査限定監査役が業務監査を実施していた。さらには、業務監査をどの程度実施しているかについては、全ての子会社で実施している会社は 28.7%にとどまり、多くの会計監査限定監査役設置会社では、業務監査を実施していないという結果となった。

(6) 子会社監査役等との連携 (問 9、10)

●親会社回答

子会社監査役との連携方法	「定期的に監査結果の報告を求めている」	320 社 (36.2%)
	「グループ監査役連絡会の実施」	298 社 (33.7%)
子会社監査役候補者決定者	「親会社執行部門」	573 社 (69.8%)
	「親会社管理部門」	126 社 (15.3%)
	「子会社執行部門」	47 社 (5.7%)
	「親会社監査役」	24 社 (2.9%)
子会社監査役候補者選定への親会社監査役の関与		
	「親会社または子会社の執行部門から打診があり、意見を述べている」	184 社 (22.7%)
	「子会社監査役の選定には関与していない」	505 社 (62.3%)
内部監査部門との連携	「内部監査結果の報告を受けている」	789 社 (90.6%)
	「内部監査に同行している」	369 社 (42.4%)
	「監査計画策定に関与している」	297 社 (34.1%)
	「監査項目選定に関与している」	212 社 (24.3%)
会計監査人との連携		
	「会計監査人の監査結果の報告を受けている」	751 社 (80.2%)
	「会計監査人監査に同行している」	336 社 (35.9%)

【回答傾向】

子会社監査役との連携状況については、「定期的に監査結果の報告を求めている」、「グループ監査役連絡会の実施」との回答が 3 割程度にとどまり、自由回答を見ると、子会社の監査役に対する指示や依頼の内容としては、気づき事項や監査結果などの情報共有及び往査への同行が多数であった。また、上述のとおり、親会社監査役から子会社監査役へ監査の方法や内容についての関与は少なかった。

さらに、子会社監査役候補者の決定主体は、「親会社執行部門」との回答が大多数であり、親会社監査役が意見を述べているケースも見受けられたものの、多くの親会社監査役が候補者の検討プロセスに関与していない状況であり、親会社監査役による子会社監査役の選考プロセスへの関与の状況がその後の親会社・子会社監査役間の連携状況にも少なからず影響しているものと推察される。

内部監査部門との連携については、ほぼ全ての会社で親会社監査役が内部監査部門から子会社の監査結果報告を受けているものの、親会社監査役が監査に至るまでの計画や監査項目に関与しているケースは少数であることから、子会社監査に関しては、報告以外にはあまり連携の実態がないものと考えられる。

会計監査人との連携についても同様に監査結果の報告受領が主であり、監査役側からの情報提供は少ないものと思われる。企業集団監査の実効性の向上には、三様監査の連携強化が不可欠であり、監査役は三者の連携を主導する立場として、監査役自ら情報の発信を意識していくべきである。

#### ●子会社回答

親会社監査役による監査時の 子会社監査役役割	「監査結果の報告」	151社 (54.1%)
	「資料の準備」	104社 (37.3%)
	「ヒアリング対象者の調整」	88社 (31.5%)
親会社監査役との連携方法	「グループ監査役連絡会の実施」	664社 (79.0%)
	「定期的に監査結果を報告している」	413社 (49.1%)
	「監査の方法等について指示がある」	74社 (8.8%)
	「一緒に監査を行っている」	69社 (8.2%)

#### 【回答傾向】

親会社監査役との連携方法については、「グループ監査役連絡会」が約8割を占めており、親会社回答が3割程度であることからわかるとおり、親子会社監査役間で「連携」に関する認識にズレがあるとともに、子会社監査役にとっては「グループ監査役連絡会」が親会社監査役との重要な連携の機会として重視しているということが明らかである以上、親会社監査役としては、「グループ監査役連絡会」がより実効的な会合となるよう工夫していくべきである。

#### (7) 子会社情報の入手 (問13)

#### ●親会社回答

子会社管理部門への 監査方法	「担当役員・担当者へのヒアリング」	888社 (82.5%)
	「報告書等の閲覧による子会社管理状況の確認」	642社 (59.7%)
子会社管理部門との 連携方法	「定期的に報告を受けている」	643社 (59.8%)
	「規程類や管理内容に変更あった場合の報告受領」	422社 (39.3%)
	「監査役監査結果(指摘事項・報告事項)の共有」	408社 (38.0%)

#### 【回答傾向】

親会社監査役にとって、子会社監査役等との連携以外の情報の入手先としては、子会社を

管理している部門が考えられるが、当該部門に対する監査役監査では主にヒアリングが実施されており、当該部門との連携方法でも報告受領が半数を超えている。それに対し、監査役と子会社管理部門との連携においては「監査役監査結果（指摘事項・報告事項）の共有」は半数に満たず、上記のとおり情報入手が中心となり連携とまでは言い難い状況となっている。

（８）監査役の属性等について（問 15、31）

●親会社回答

常勤監査役の経歴	「経理・財務系」	454 社（42.4%）
	「総務・人事系」	349 社（32.6%）
	「営業系」	336 社（31.4%）
	「内部監査系」	261 社（24.4%）
	「法務系」	138 社（12.9%）
監査活動で必要と感じた知見	「経理・財務」	860 社（79.9%）
	「法律」	856 社（79.6%）
	「内部統制」	731 社（67.9%）
常勤監査役の出身	「自社内」	683 社（64.2%）
	「社外」	458 社（43.0%）
海外兼務経験ありの監査役	「いる」	354 社（33.0%）
	「いない」	720 社（67.0%）
監査役の平均在任年数	「4年」	421 社（41.1%）
	「8年」	194 社（18.9%）

【回答傾向】

企業集団内における不祥事を防止するためには、親会社子会社を問わず、執行側のみならず監査役も主導的な役割を果たすことが期待されており、個々の監査役の資質に加え、独立性を有していることが重要である。

常勤監査役の経歴については、「経理・財務系」が最多であるものの、割合としては半数に満たない結果であった。次いで「総務・人事系」、「営業系」と続き、「法務系」や「内部監査系」は少数であった。また、これまでの監査活動において必要と感じた知見については、「経理・財務」、「法律」がともに8割弱となり、海外子会社数が11社以上の会社では、「語学」が50%超となり、企業集団の状況により求められる監査役の人物像も異なってくるということが見て取れる。

常勤監査役の出身については、「自社内」が高いことは想定されたが、「社外」出身も新興市場やIPO準備中会社においては、4割を超える高い水準であった。また、海外勤務経験のある常勤監査役が就任している会社の割合は3割程度で、海外子会社数「11～50社」以

上では、5割を超え、「101社～」に至っては8割に上り、海外子会社を多数有する会社では海外勤務経験も考慮されているものと考えられる。

執行側からの独立性を確保しつつ、監査役としての職務を全うするためには、任期が保証されていることが必要となるが、過去に退任した監査役の平均在任年数は「4年」であり、次いで「8年」が多くなっており、1期または2期の任期を全うできている監査役が多いと考えられる。また、任期途中の退任理由としては、自由回答をみると年齢や健康上の理由のほか、役員定年内規や執行側への役員就任など、会社都合と思われる理由も散見された。

#### ●子会社回答

常勤監査役の出身	「自社内」	318社 (39.0%)
	「企業集団内」	462社 (56.7%)
	「社外」	117社 (14.4%)
監査役の平均在任年数	「4年」	381社 (46.7%)
	「3年」	173社 (21.2%)
	「2年」	115社 (14.1%)

#### 【回答傾向】

親会社回答と比べ、常勤監査役の出身は「企業集団内」という回答が半数を超えている。平均在任年数も「4年」が多いものの「3年」、「2年」と任期前に退任している場合も一定数見られる。退任理由については、自由回答を見ると、会社都合と考えられる回答が多数見受けられ、会社の人事上の都合等により、任期前に退任するケースが常態化するようであれば、子会社監査役として、その職務を真摯に全うするモチベーションに影響が生じてくるものと思われる。

#### (9) 企業集団における不祥事防止の監査体制の在り方

企業集団における不祥事防止の監査体制の在り方について、自由回答を見ると、意見の多くは3つに分類することができ、これらの課題に対して、執行側が適切に対応するよう監査役は働きかけていくことが必要である。

##### ①三様監査の強化

#### ●親会社回答

- ・子会社の規模が小さく、内部統制部門を有しない場合が多く、親会社の監査役、内部統制部門、会計監査人が適切に連携し、子会社の統制活動を支援していくことが必要。
- ・子会社に監査部門がないため、子会社管理部門との連携、親会社の管掌取締役との連携・リスク情報の共有、親会社の内部監査部門との連携強化。
- ・正確な環境認識・リスクアセスメントに基づく適切な重点監査項目の設定、各種連携に

よる監査態勢の強化（内部監査部門、内部統制部門各部、会計監査人、子銀行監査役、社外取締役、株主の監査委員会等）。

- ・子会社における監査役の役割の明確化、子会社監査役による監査機能の強化、監査品質向上につながる内部研修・外部研修への参加等。
- ・内部監査部門、子会社管理部門、会計監査人との連携を数多く行うとともに、関係会社の役員等との連携、現場への監査が必要だと思えます。

#### ●子会社回答

- ・親会社の会計監査人の監査が数年に1回しかない。監査役の会計監査には限界がある（膨大な会計データを分析・調査することなどができない）ため、会計監査人の監査を強化することが必要だと考えている。
- ・企業集団においては、親子各社がバラバラでは効率が悪い。独任制とはいえ、グループ監査役連絡会等を通じてグループとして一貫した仕組みで効率的な分担の下で、監査活動が行われるべきと考えます。
- ・子会社監査役1名体制では出来ることに限界があるため、グループ監査役会の積極的な活動が必要と考える。
- ・企業グループぐるみの不祥事防止のためには、監査役の任命者を親会社監査役などとし、親会社の執行部門からの独立性を強化することが重要。

### ②親会社、子会社における管理部門の強化

#### ●親会社回答

- ・3線ディフェンスの構築とその運用を実効性のあるものにする。加えて、当該子会社を管理する事業部の関与ならびにリスク情報が直ぐに上層部へ報告される仕組みの構築。
- ・各子会社の事業を主管する親会社役職者の子会社情報の掌握度のモニタリング。親会社管理部門における子会社情報の掌握度のモニタリング。
- ・親会社の管理部門の影響力を高める。現地経営トップの統制力（不正の機会をつくらせない）を高める/それを支援、モニタリング、対話する任に堪えうる特別チームを編成する。
- ・親会社と子会社第2線のレポートライン構築と一体運用 ・グループ全体でのスタッフ機能の横串化 ・親会社籍付本部の積極的な関与 ・グループ全体としての経営、管理人材の計画的育成。
- ・親会社における管理部門の子会社の管理に対する理解度を深める必要がある。親会社における子会社統括部門の役割が重要。
- ・経営層によるコンプライアンス・リスク管理の実効性強化と管理部門・内部統制部門を含めた三線管理の強化。

#### ●子会社回答

- ・大抵の場合、企業不祥事の後から調べればかなり広範囲に長期間にわたって行われていたことが判明し、なぜ監査役はこれに気が付けないかと思うことが多いが、実際これに気が付くためには第1次ディフェンスラインのさらに現場から情報を得ないといけないと思う。しかしそこをカバーするにはリソースがあまりにも足りず、第2次ディフェンスラインや第3次ディフェンスラインとの連携でそれをカバーする方策が必要と思う。
- ・第2次ディフェンスラインのデイリーオペレーションにおけるリスクマネジメント機能の強化。

### ③企業集団内の情報共有

#### ●親会社回答

- ・親会社の常勤監査役としては子会社をいつも見ている状態にすることと、子会社の悩みごとを聞いて親会社の執行部門を動かして改善すること。
- ・管理部門担当者は、かなりの確率で不祥事があれば、気になっている。親会社の取締役に付度し、気になったことを言えない場合もあると思われるので、監査役としては、日頃から、現場管理担当者と意思疎通を図り、ちょっと気になった程度のことでも、相談しやすい関係を築いておくことが重要だと考える。
- ・子会社の執行部門・管理部門とのコミュニケーションや、プロパー従業員からの意見聴取、現場確認など、足を運んでの監査が大切であると考えている。
- ・自社のグループ管理部門および子会社との連携強化と情報の共有化、入手ソース確保とバッドニュースファースト徹底、子会社監査時に現場の雰囲気を感じ取るよう努めるなど。
- ・子会社とコミュニケーションを取る。それも経営陣だけでなく、現場担当者も含めて。あと、子会社個社の事情をよく知ること。

#### ●子会社回答

- ・子会社監査役から親会社管理部門、親会社監査役への情報連携ルートの確保（信頼関係）。
- ・企業集団グループ内の不祥事発生事例（詳細）の情報共有、内部通報制度の会社内、さらには取引先等関係先への徹底。
- ・各事業本部マターの業務管理体制で、全社的な情報共有、水平展開が十分でない。
- ・親子で情報共有（不祥事予防体制の監査やコンプライアンス・リスク管理委員会等）。

## 5. 企業集団における不祥事防止を切り口とした監査体制強化に向けた提言

子会社に端を発した不祥事の事例研究や各社のアンケート調査結果を通じて、当委員会では企業集団における不祥事を防止の観点から、監査役等が意思疎通を図るべき様々な連携先とのコミュニケーションが不可欠であること、さらに連携の実効性を向上させるためには、それぞれの機能を強化することが重要であるとの認識に至り、以下のように提言を取りまとめる。

### (1) 監査役等が図るべき連携（コミュニケーション）の在り方

監査役は職務を適切に遂行するために当該株式会社及び子会社の業務執行者等との意思疎通を図り、情報収集や情報交換に努めなければならない<sup>1</sup>。企業集団における不祥事防止の観点において監査役はどのような点に留意し連携すべきか、連携先ごとに整理する。

#### ① 経営者と監査役等のコミュニケーション

不祥事事例の分析結果においても明らかなように、不祥事が発生した会社では経営者による企業集団内部統制の整備・運用への理解は浸透しているとは言い難く、監査役等としては、仏作って魂入れず、とならないよう、親会社・子会社にかかわらず、経営者の内部統制に対する正しい理解を促していくことに努めるべきである。

また、過去の報告書の提言のなかでも繰り返し言及してはいるが、不祥事防止の観点からコーポレート・ガバナンスについて考えるうえで重要なことは、経営者によるコンプライアンス遵守や内部統制の整備・構築・運用の重要性に関する考え方を現場従業員に繰り返し発信し、現場を統括する経営陣は現場において経営者による発信が正しく受け止められるよう日頃から現場風土の醸成に配慮すべきであり、監査役等は常に経営者や経営陣とのコミュニケーションを通じて監視する役割を担っていることを自覚すべきである。

特にM&Aにより子会社化した会社については、ポスト・マージャー・インテグレーション（PMI）の実施状況も含め企業価値向上に資する体制となっているか、バッドニュースファーストが徹底されているかなど、子会社の成り立ちも勘案したうえで、監査役等は子会社役員とコミュニケーションを図るべきである。

#### ② 親子会社間の監査役等のコミュニケーション

今回のアンケート結果では、親会社監査役と子会社監査役の監査結果の共有や親会社から監査項目や監査方法への関与もあまり見られなかった。親会社監査役等は、子会社が複数ある場合に全ての子会社を監査することは難しい場合もあり、子会社監査役等と適切に連携を図ることが出来れば子会社の情報入手も容易となる。親会社監査役、子会社監査役等がそれぞれ自社の監査を実施し監査結果を執行側のみと共有していたのでは、企

---

<sup>1</sup> 監査役監査基準第3条第4項、監査委員会監査基準第3条第7項、監査等委員会監査等基準第3条第7項

業集団内において同様の不祥事が発生していても、その発見や対応が遅れてしまうことが考えられるため、親会社監査役と子会社監査役間で緊密に連携を図るべきである。

多くの会社で実施されているグループ監査役連絡会等では、監査方法や監査結果を共有することを通じて、親子会社間のみならず兄弟会社の状況も把握できる。特に親会社役員が子会社監査役等を兼務している場合には、当該監査役等の監査上の知見や経験が乏しいことも想定されるため、グループ監査役連絡会の開催は、企業集団における監査品質の向上に大きな効果をもたらすものと考えられる。

### ③内部監査部門との連携

企業集団という大きな監査対象に対して、限られた体制で監査を行うためには、それぞれがその役割を発揮して得た情報を相互に共有し補うことが不可欠である。監査役等、会計監査人、内部監査部門はそれぞれの役割や視点は異なるが、監査の範囲や内容が重複している場合もあるため、各監査計画の策定時には、緊密なコミュニケーションを通じて問題点や課題を共有し擦り合わせを行うなど調整を図るべきである。当該部門や子会社等で認識される問題点や課題は他の部門や子会社等においても認識される可能性が高いため、情報共有により効率性やリスクの発見可能性の向上につながるものと考えられる。例えば、訴訟案件や労務上の問題などは、監査役等が現場責任者へのヒアリングを行った際に親会社や自社の管理部門に情報として上がってきていないことが判明することがあるが、そのような場合には、監査役等は内部統制部門や内部監査部門と連携することにより横展開の監査や課題への対応が可能と考えられる。

### ④管理部門と監査役等のコミュニケーション

不正は突発的に発覚するというよりも、水面下で長期にわたり継続されたことにより、その影響が大きくなり表面化するケースが多いと考えられる。こういった状況下では、早期に不正の芽を発見し対応することがダメージコントロールとして有効であると考えられる。このような観点から、現場の情報を把握している第2線：セカンドライン（以下「管理部門」）との緊密な連携を図ることで、不正の発見に向けて効率的・効果的な監査が実現できると考えられる。

### ⑤会計監査人と監査役等のコミュニケーション

企業不祥事の原因は様々であるが、一般的に会計不正に関するものが多い。リーマンショックやコロナ禍のように景気が下降傾向にある時期には、業績をよく見せようとする経営者心理が働きやすく会計不正が頻発する懸念がある。

会計の不正において悩ましいのは、見積りが伴う会計処理等では経営者に一定の裁量を与えられているため、ともすれば経営者バイアスが働きやすく会計不正に発展する可能性もある。会計監査人は会計の専門家ではあるが、必ずしも会社の内情等に精通してい



るわけではないため、会計監査人が重要性に乏しいと判断する情報のなかでも、監査役等とのコミュニケーションを通じて知り得た情報とを掛け合わせるにより不正の端緒を発見できるということも考えられることから、相互に形式にこだわらない連携の在り方を模索すべきである。

実態調査から見られるとおり、監査役等と会計監査人とのコミュニケーションは、会計監査人からの監査結果の報告が中心であり、監査役等から会計監査人への情報提供はあまり多くみられないが、監査役等の監査や内部監査を通じて知り得た社内情報を会計監査人に提供することにより、会計監査人のリスク・アプローチの精度向上につながるものと考えられる。他方、監査役等としても会計監査人（監査人）から提供されるマネジメントレーター等から潜在的なリスクを把握することや、会計監査人（監査人）との監査上の主要な検討事項（KAM）に関するコミュニケーションのなかで共有したリスク情報等を踏まえて、監査役等の重点監査項目の設定や内部監査部門との連携上の参考とすることなどが考えられる。すなわち、三者間の連携の深度を深めて情報の格差をなくすことによりさらなる相乗効果を生むことができると考えられる。一方、コロナ禍の影響により、従来の連携を図ることが困難となっているとの意見も見られる。リモート環境等を活用するなど、連携に支障が発生しないよう緊密に情報共有すべきである。

また、海外子会社については、海外子会社の監査を担当するネットワークファームの監査人との連携（海外往査の際、ネットワークファームの現地監査人とのミーティングや日本の監査法人が各国のネットワークファームの監査人を招いてのミーティングに監査役等も参加するなど）を深化させることにより現場の状況把握に努めるべきである。

#### ⑥三様監査の充実

三様監査は監査役等、内部監査部門、会計監査人の三者の連携をいう場合が多いなかで、企業集団における監査の観点としては、親会社における三様監査と子会社における三様監査として個々に完結するものではなく、親子会社間の監査役等、内部監査部門、会計監査人においてそれぞれ子会社の三者との連携が図られることが重要である。また、親会社監査役等と子会社内部監査部門の連携など、4者、5者間の連携を視野に入れるべきである。

さらに、三様監査の重要性はこれまでも議論されているところではあるが、いくつかの課題があると考えられる。三様監査をより充実するためには、監査役等がリーダーシップを取り、主体的に双方へ働きかけることで連携の深度を深めていくべきである。

#### （2）企業集団における監査の実効性向上に対する機能強化ポイント

上記（1）では、監査役等がそれぞれの相手との連携を通じて不祥事の防止や早期発見につなげていくことに触れたが、本項では、連携の実効性の向上を図るための体制強化について提言する。あくまで各体制を整備するのは経営者であり、経営者はその趣旨を理解し整

備・運用しなければ、「仏作って魂入れず」となり意味をなさないことに留意しておかなければならない。

#### ①管理部門の強化

企業集団に含まれる子会社数が多くなれば比例して不祥事の発生リスクも増すと考えられるが、限られた経営リソースのなかで、執行部門とのバランスも考えれば不祥事の防止に対応することにも限界があると思われることから、不祥事の芽を摘む、発生した不祥事の影響を最低限に抑えられる仕組みの構築が重要であり、そのためには、管理部門の強化が必要である。

平時においては、第2線が常に子会社の情報を入手しリスクの把握に努めることが早期の対応につながる。監査役等としては、親会社の事業部門が子会社を管轄する場合や子会社統括部門などが管理する場合など各社各様であるものの、不祥事が発生した企業では管理部門の事業部門からの独立性に疑義がある場合もみられるので、当該体制におけるモニタリングに漏れがないか、事業部門の意向に沿った形式的な確認のみとなっていないか等についても留意すべきである。

また、事業の多角化やグローバル化の進展に伴い、様々な業態や業種の子会社を管理する企業も少なくないため、後述のITを活用したモニタリングを行うことも有用である。会計システムについては、連結会計の観点から統一化されている企業が比較的多い印象を持ったが、業務等の基幹システムについては、業態や業種などの違いにより統一化が進んでいない場合も多く、今後の検討課題であると考えられる。

さらに子会社にも管理部門の充実を図ることが可能な場合は、適宜親会社の管理部門と連携を図るべきである。部門の独立や買収など子会社の成り立ちは様々であるが、特に企業買収などの資本関係の変化によって子会社化された場合には、子会社独自の運用や、海外子会社の場合は言語、文化や法制度、商習慣の違いなどもあるため、まずはそのようなベーシックな部分での相互理解と信頼関係の構築などに努めるよう経営陣の動向を注視すべきである。

子会社で不祥事等が発覚した際の対応については、子会社の独立性を考えるあまりに問題把握の所管や対応が曖昧にならないよう、監査役等としては、情報収集を含めた報告体制や指揮命令などの対応方針について、親会社から適切に指示が行き届いているか注視すべきである。

#### ②内部監査部門の強化と品質向上

アンケート結果からも分かるように、内部監査部門として配置された人員は限られており、兼務も含め数名という企業が大半である。さらに、親会社の内部監査部門が自社に加えて子会社の監査も実施しているという会社が多数であり、まずは当該体制で十分であるか再確認すべきである。特に内部監査部門が財務報告内部統制の監査を中心として

いる場合には、業務監査まで網羅出来ているのか、監査役等として必要十分な体制ではないと判断した場合には、執行側に改善を求めるべきである。

多くの不正は現場の組織の綻びから発生することが多い。内部監査部門が不正の端緒に気づくためには、従業員の心理状況等をよく理解するなど現場感覚が必要である。そのためには、内部監査部員は固定化するのではなく、定期的に社内で様々な部門を経験または各部門の経験豊富な人材を配置するようローテーションを行うべきである。さらに、グループ子会社に内部監査部門がある場合には、人事交流などコミュニケーションの充実を図ることで、グループ間で同様の問題が発生していないかなど、不正防止には有用であると考えられる。

内部監査部門において定期的なローテーションを実施するためには、監査経験が豊富でありかつ監査スキルの高い(資格保有者や監査の専門家)人材を内部監査部門長として登用し、内部監査部員に対し監査知識や監査スキルの向上を図るため教育や研修を施すことにより一定の監査品質を担保することが必要である。今後はITデータを活用する監査も必要となることから、ITの知見に明るい人材も確保するべきである。

執行側は内部監査部門を最後の砦として、その重要性を再認識し、機能強化に努める一方で、内部監査部門は不備の指摘のみでなく、マネジメントの視点を持った監査を実施し経営に貢献することで、その価値も向上する。

監査役等は、全社を俯瞰できる内部監査における経験を将来の経営幹部候補のキャリアパスとして位置づけるよう推奨し、会社における内部監査部門のプレゼンスの向上及び待遇等のインセンティブを強化するよう執行側へ働きかけ、監査水準や能力を向上させ内部監査部門との連携強化を図るよう努めるべきである。

### ③報告ラインの複線化(報告ルートの確保)

当委員会では、不正に関する情報に限らず、必要な情報を漏れや遅れがないよう的確に収集するためには、一つの報告ルートではなく複線化することも必要であるとの認識に至った。上記①②の体制が強化されたとしても、必要な情報が然るべき部門に上がってこなければ、その対応は遅れてしまう。報告ラインが複線化されていれば、いずれかの報告ルートに漏れや遅れが生じていたとしても、他のルートからの情報により対応可能となる。また、複数ルートから情報にアクセスすることができるよう環境整備に努めることは、いわゆる不正トライアングルの一つである「機会の防止」や隠蔽リスクへの対応にもなる。明確な不正に関する情報でなくとも「おかしい」という声が上がってくるような風通しの良い環境を整備しておかなければ不正の端緒をつかむことは難しい。

特に内部監査部門は、代表取締役の直轄下に置かれることが多いため、影響の大きい経営陣による不正に対応するには、代表取締役から恣意的な指示が行われないう、担当役員だけではなく、取締役会と監査役等双方への報告ルートを確保し、内部監査部門の独立性を確保することも有用である。さらに、子会社の内部監査部門が不正の端緒に気づいて

いても、親会社に報告されず発覚が遅れて影響が拡大してしまったケースもあり、子会社に内部監査部門が設置されている場合には、バッドニュースに関して直接親会社の内部監査部門にも報告され親会社内部監査部門が取りまとめる体制などを整備すべきである。

また、不正の端緒を発見する手段の一つとして有効な内部通報制度についても、単体ではなく、速やかに親会社の経営層まで情報が上がるよう、グループ全体を対象とする内部通報体制として整備しておくべきである。

#### ④子会社監査役等候補者の選定に関する親会社監査役等の関与

子会社監査役等の執行側からの独立性確保の観点から、親会社の監査役等が子会社の監査役等候補者の選定について何らかの関与をすべきである。子会社の監査役等の候補者の選定にあたっては、比較的子会社の規模が大きい場合は、親会社の役員又は従業員が兼務するなど、様々な形態が考えられる。一方で、過去の不祥事事例によると、親会社の従業員が子会社監査役等を兼務するケースでは、本業務が優先されることにより十分な監査が実施されなかったり、経験を積むことを目的として選任した結果として本来監査役等に求められる職務が疎かになることも少なからず見受けられる。親会社監査役等としては、子会社監査役等との連携の実効性を担保するためにも子会社監査役等を親会社から派遣する場合、親会社監査役等が資質等含めた明確な選任方針などの策定に関与することが望まれる。執行側の人事により頻繁に子会社監査役等が入れ替わっている場合にも留意すべきである。

また、子会社数が少ない場合で実効性が担保される見込みがあるならば、親会社監査役等が子会社監査役等を兼務することも考えられる。親会社監査役等が兼務できるのであれば、効率性や情報収集体制においてもメリットがあり、企業集団全体のガバナンスの向上にもつながるものと考えられる。

#### ⑤会計監査限定監査役設置会社のあり方

子会社に会計監査限定監査役を設置している会社は少数ではあるものの、その多くの子会社では、業務監査が実施されていないという実態が明らかとなった。子会社に会計監査限定監査役を設置する目的は、取締役会を設置することのほか、業務監査まで実施できる人材が不足しているからという理由も想定される。業務監査が実施されなければ、不正の温床として利用されることも想定されることから、子会社に会計監査限定監査役を設置するのであれば、親会社監査役等が企業集団監査の観点により業務監査を実施することが前提となる。そのため、子会社の監査役に会計監査限定の定款変更を行う際には、親会社監査役会等は親会社執行部門又は親会社監査役によって子会社の業務監査が担保されるよう、その是非の判断に関与するべきである。

## ⑥監査役等の候補者育成

企業集団の観点から子会社の監査役等のレベルの向上を図ることは、グループ全体の企業価値向上につながるものと考えられる。監査役等の監査に必要な知識や経験があまりないと考えられる親会社従業員が子会社の監査役等を兼務している場合には、役員である監査役等としての経験と知識の不足に加え意識が欠如していることも想定されるため、親会社監査役等としては、グループ監査役連絡会等を通じて、子会社監査役等に対し意識の向上や専門知識と監査手法の習得を目的とした研修等の充実を図ることが重要であると考えられる。さらには、親会社監査役等や他の子会社監査役等とのリスクの共有、工場や事業所等の往査を通じた実査の経験などは、親子会社間の監査役等の監査に関する相互理解につながるものと思われる。

また、子会社の監査役等については、親会社監査役補助使用人を子会社監査役等として兼務又は常勤監査役として派遣をすることにより一定の知識や経験を有する子会社監査役等を担保することも可能である。加えて、監査役の育成とは異なるが、将来の経営幹部候補を親会社監査役補助使用人や内部監査部門に配属し、子会社監査役を兼務させることで、経営の視点や企業グループ全体を俯瞰する経験を得るための仕組みとして設けている会社も見られる。

昨今CGコード等により取締役のサクセッションプランにフォーカスした議論が関係各所にて展開されているが、取締役と監査役等では、求められる役割や資質は異なるものの、経験や知識は共通するところもあり、取締役候補の選考過程において当該候補者のなかから監査役等の候補者を検討することも可能であると考えられる。企業集団という観点では、監査役等として求められる経験や資質について、業種や規模等に応じて事前に検討しておく必要があり、求める人物像について方針が固まっていれば、監査役会から具体的に候補者を推薦することも考えられる。

## ⑦新たな監査手法の導入

監査リソースが限られた状況のなかで、効果的な監査を実施するためには、ITシステムの整備と活用を検討すべきである。ITシステムを活用する監査上のメリットとしては、システムを標準化することにより、グループ統制を一元化することが可能となり、不正の発見と抑止効果が期待できるものと考えられる。さらに、モニタリングでは、従来からリスクや不正等の発見のための手法としてサンプリング等の手続を実施することが主流であるが、データを活用すれば、サンプルではなく全数をモニタリングすることができるため、不正の兆候になり得る異常値の発見を容易にすることが可能となる。また、実査を行うためにわざわざ現地へ赴かなくても、データ抽出することにより監査が可能となるため、効率化にもつながる。例えば、買掛金のなかから例外的な取引先のデータを見つけて証憑を取り寄せて確認する等、現地に往査しなくても各社の買掛金について網羅的に確認することも可能である。

当委員会の委員会社でも内部監査においてIT活用の導入を検討している事例があり、例えば交際費について前年からの多額の増加、特定の相手に対する多額な計上の検出及び時間外勤務時間などの労務管理上のデータ異常値を分析するなど、データを活用した監査が進められていた。限られたリソースのなかで監査を実施している会社も少なくないという現状に照らせば、内部監査等の人員不足の解消のほか、監査役監査活動の実効性及び効率性の実現も可能にするものと考えられる。また、様々なデータを把握していることで、不正を行おうとする者に対して一定の牽制効果にもなると考えられる。

さらにIT環境については、新型コロナウイルスの影響により、各社においてリモートシステムが飛躍的に導入・整備が進展したものと推察するが、これをリモート監査に応用することは、今後の検討課題になると考えられる。遠隔地にある工場や事業所の従業員等にオンラインでヒアリングを行うことが可能となったり、映像を通じて現場の状況を確認することができるなど、オンラインのメリットを最大限に活用することで監査役監査の実効性の向上を図ることも可能と考えられる。ただし、ITシステムは整備して完結するものではなく、そこから得られる情報から判断するのは人であるため、監査に活用するためのITリテラシー能力の向上は不可欠である。

## 6. おわりに

今回、アンケート調査で明らかとなったことは、半数以上の親会社監査役と内部監査部門が子会社監査を実施しているという状況下において、その人員は必ずしも余裕があるものではなく、限られた体制で監査を実施しているという実態が明らかとなった。また、子会社に監査役等や内部監査部門が設置されている場合であっても、親会社の監査役と子会社の監査役等との連携は形式的なものに留まっているという状況も見受けられた。

子会社に端を発する不祥事を防止するためには、親会社が子会社におけるガバナンス上の不備、不祥事リスクや問題・課題等について適時・適切に把握するための体制の整備が不可欠ではあるが、子会社とはいっても別法人であるため、管理や情報共有も容易ではない。さらに、昨今の日本企業を取り巻く経営環境を踏まえれば、人員の充実などの体制強化を期待することは難しい場合も多いであろうから、本報告書では、現状の親会社及び子会社の監査体制を前提にリスクの評価と監査の効率性や実効性の向上を図るという観点から提言を取りまとめた。

企業集団の規模等によって取るべき対応は様々であり、監査役等は管理部門や監査に携わる関係者それぞれと連携を図り、リスクを絞り込み脆弱な点から対応していくなど当該企業ごとの環境に配慮していくことが重要である。企業集団の多様化及びグローバル化が避けられないゆえ、改めて企業集団全体の管理体制を構築・運用する「守りのガバナンス」の確保に向け、監査役等はリスク管理部門と緊密な連携を図ることが求められる。「攻めのガバナンス」及び「守りのガバナンス」の双方が適切に構築されることで健全な企業価値が創造される。昨今の経済環境下では、「攻めのガバナンス」に議論が集中しているところであるが、当委員会では改めて「守りのガバナンス」の重要性を再認識し、本テーマを取り上げたことも言及しておきたい。

また、当委員会の議論の過程においては、新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、企業活動が制限されるなかで監査役等の監査の方法等も大きな転換期を迎えている。テレワークの拡充など、役職員の業務を把握することが従来以上に困難となるなか、本文でも取り上げたITシステムを活用した統制やモニタリング、リモート監査は検討すべき喫緊の課題であると言える。

最後に、本報告書が企業集団における良質な企業統治体制が確立されるよう監査役等の皆様の職務遂行の一助となることを期待したい。

【アンケート調査結果：企業集団における不祥事防止を切り口とした監査体制の在り方】

実施要領  
 ①実施期間：2020年5月25日（月）～6月12日（金）  
 ②回答数：親会社1,082社 子会社834社

### ○親会社の回答結果

F1. 自社の位置づけ（一ツ選択）

上段：数 下段：割合（%）	上場区分						国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1～10社	11～50社	51～100 社	101社～	国内子会 社のみ(0 社)	1～10社	11～50社	51～100 社	101社～
全体	284	74	115	92	144	87	564	61	3	4	332	328	42	4	3
最終親会社(子会社あり)	65.5	50.1	82.7	86.0	81.8	86.1	72.2	34.5	13.0	28.6	82.8	67.4	28.8	16.7	12.5
最終親会社(子会社及び孫会社あり)	37.3	28.3	19	15	32	14	213	116	20	10	69	159	104	20	21
	34.5	49.9	20.4	14.0	18.2	13.9	27.8	65.5	87.0	71.4	17.2	32.6	71.2	83.3	87.5
子会社(孫会社の場合も含む)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子会社(自社も子会社を有している)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全体	1082	567	93	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F2. 会社形態（一ツ選択）

上段：数 下段：割合（%）	上場区分						国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1～10社	11～50社	51～100 社	101社～	国内子会 社のみ(0 社)	1～10社	11～50社	51～100 社	101社～
全体	97	19	28	21	35	12	144	37	7	-	84	89	21	4	2
持株会社	18.5	17.1	20.4	19.6	19.9	11.9	18.8	20.9	30.4	-	20.9	18.3	14.4	16.7	8.3
事業会社	882	470	74	86	141	89	623	140	16	14	317	398	125	20	22
	81.5	82.9	79.6	80.4	80.1	88.1	81.2	79.1	69.6	100.0	79.1	81.7	85.6	83.3	91.7
全体	1082	567	93	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0



F3. 業種(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分					国内子会社数					海外子会社数					
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	6	1.1	-	-												
水産・農林・鉱業	6	1.1	-	-	-	-	-	2	3	3	-	1	3	2	-	-
建設	67	43	3	5	2	14	1	52	11	2	1	25	33	8	-	1
食料品	44	26	7	3	1	7	4	29	10	1	-	11	25	6	1	1
繊維・パルプ・紙	24	20	4	-	-	4.0	4.0	3.8	5.6	4.3	-	2.7	5.1	4.1	4.2	4.2
化学・医薬品	76	49	7	7	3	10	13	48	14	1	-	11	45	16	2	2
石油・石炭・ゴム製品・窯業	32	19	4	3	1	5	3	19	8	2	-	7	15	7	3	-
鉄鋼・非鉄・金属	43	25	10	3	1	4	4	31	7	-	1	17	17	8	-	1
機械・機器	139	101	14	13	4	7	16	94	22	5	2	10	74	36	8	11
その他製造	90	48	9	7	12	14	15	63	9	2	1	9	54	21	5	1
卸売	83	85	9.7	5.0	11.2	8.0	14.9	8.2	5.1	8.7	7.1	2.2	11.1	14.4	20.8	4.2
小売	50	28	3	6	4	9	5	38	7	-	-	34	16	-	-	-
不動産	47	18	2	6	4	17	-	42	4	-	1	38	8	-	-	1
運輸・倉庫	40	19	5	4	2	10	1	22	13	3	1	22	12	4	1	1
情報・通信	101	38	4	22	16	21	9	85	6	-	-	53	44	3	1	-
電気・ガス	18	12	1	1	1	4	1	9	5	3	-	10	2	5	1	-
サービス	155	44	10	49	32	20	13	117	23	1	1	84	62	7	2	-
金融・保険	32	19	-	-	2	11	2	26	3	-	1	24	5	2	-	1
その他	28	3	1	2	13	9	4	20	3	-	1	14	13	-	-	1
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F4. 資本金(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100	101社~	国内子会 社のみ(0	1~10社	11~50社	51~100	101社~		
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100	101社~	国内子会 社のみ(0	1~10社	11~50社	51~100	101社~		
全体	274	24	5	52	95	98	45	219	9	1	157	110	7	7	110	7		
5億円未満	25.3	4.2	5.4	37.4	88.8	55.7	44.6	28.6	5.1	4.3	39.2	22.6	4.8	4.8	22.6	4.8		
5億円以上100億円未満	571	328	87	82	11	63	50	448	71	2	199	312	58	58	312	58		
100億円以上1,000億円未満	52.8	57.8	93.5	59.0	10.3	35.8	49.5	58.4	40.1	8.7	49.6	64.1	39.7	8.3	64.1	39.7		
1,000億円以上	196	177	1.1	2.9	0.9	7.4	5.9	12.3	46.3	43.5	9.7	12.1	49.3	54.2	12.1	49.3		
全体	18.1	31.2	1.1	2.9	0.9	7.4	5.9	12.3	46.3	43.5	9.7	12.1	49.3	54.2	12.1	49.3		
全体	41	38	-	0.7	-	1.1	-	0.8	8.5	43.5	71.4	1.2	6.2	37.5	1.2	6.2		
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	401	487	146	24	401	487		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F5. 上場区分(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100	101社~	国内子会 社のみ(0	1~10社	11~50社	51~100	101社~		
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100	101社~	国内子会 社のみ(0	1~10社	11~50社	51~100	101社~		
全体	567	567	-	-	-	-	31	355	145	22	14	130	260	129	24	24		
1部上場	52.4	100.0	-	-	-	-	30.7	46.3	81.9	95.7	100.0	32.4	53.4	88.4	100.0	100.0		
2部上場	8.6	-	93	-	-	-	8	80	5	-	-	43	48	2	-	-		
新興市場	139	-	100.0	-	-	-	7.9	10.4	2.8	-	-	10.7	9.9	1.4	-	-		
非上場(IPO準備中)	12.8	-	-	139	-	-	20	109	10	-	-	69	66	4	-	-		
非上場	107	-	-	100.0	-	-	19.8	14.2	5.6	-	-	17.2	13.6	2.7	-	-		
全体	9.9	-	-	-	107	-	25	81	1	-	-	59	47	1	-	-		
1部上場	176	-	-	-	100.0	-	24.8	10.6	0.6	-	-	14.7	9.7	0.7	-	-		
2部上場	16.3	-	-	-	-	176	17	142	16	1	-	100	66	10	-	-		
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F6. 機関設計(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100	101社~	国内子会 社のみ(0	1~10社	11~50社	51~100	101社~		
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100	101社~	国内子会 社のみ(0	1~10社	11~50社	51~100	101社~		
全体	226	73	13	17	35	88	28	177	19	-	2	102	101	19	4	-		
監査役設置会社	20.9	12.9	14.0	12.2	32.7	50.0	27.7	23.1	10.7	-	14.3	25.4	20.7	13.0	16.7	-		
監査役設置会社	855	494	80	122	72	87	73	589	158	23	12	299	385	127	20	24		
監査役設置会社(会計監査限定)	79.0	87.1	86.0	87.8	67.3	49.4	72.3	76.8	89.3	100.0	85.7	74.6	79.1	87.0	83.3	100.0		
全体	0.1	-	-	-	-	1	-	0.1	-	-	-	-	0.2	-	-	-		
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F7. 会計監査人設置の有無(二つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	
全体	957	565	92	139	44	117	74	670	176	23	14	331	432	146	24	24	
会計監査人設置会社	88.4	99.6	98.9	100.0	41.1	66.5	73.3	87.4	99.4	100.0	100.0	82.5	88.7	100.0	100.0	100.0	
会計監査人非設置会社	125	2	1	-	63	59	27	97	1	-	-	70	55	-	-	-	
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F8. 役員数  
F8-1-1. 常勤社内取締役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	
0人	2	-	-	-	-	2	-	2	0.2	-	-	1	1	-	-	-	
0.2	-	-	-	-	-	1.1	-	0.3	-	-	-	0.2	0.2	-	-	-	
1~3人	185	60	16	33	47	29	37	136	10	1	1	87	83	14	-	1	
17.1	10.6	17.2	23.7	43.9	16.5	36.6	36.6	17.7	5.6	4.3	7.1	21.7	17.0	9.6	-	4.2	
4人	191	92	17	27	27	28	23	141	23	4	-	77	90	18	1	5	
17.7	16.2	18.3	19.4	25.2	15.9	22.8	22.8	18.4	13.0	17.4	-	19.2	18.5	12.3	4.2	20.8	
21.3	10.4	24	43	17	25	25	16	166	26	4	1	71	99	36	6	1	
19.7	18.3	25.8	30.9	15.9	14.2	15.8	15.8	21.6	14.7	17.4	7.1	17.7	20.3	24.7	25.0	4.2	
202	124	16	17	9	36	12	12	141	42	4	3	71	90	29	6	6	
18.7	21.9	17.2	12.2	8.4	20.5	11.9	11.9	18.4	23.7	17.4	21.4	17.7	18.5	19.9	25.0	25.0	
11.4	70	11	11	3	19	2	2	79	26	3	4	42	48	17	2	5	
10.5	12.3	11.8	7.9	2.8	10.8	2.0	2.0	10.3	14.7	13.0	28.6	10.5	9.9	11.6	8.3	20.8	
8.4	53	5	4	3	19	6	6	56	20	1	1	31	36	11	3	3	
7.8	9.3	5.4	2.9	2.8	10.8	5.9	5.9	7.3	11.3	4.3	7.1	7.7	7.4	7.5	12.5	12.5	
4.4	30	3	2	1	8	3	3	23	15	2	1	11	21	8	2	2	
4.1	5.3	3.2	1.4	0.9	4.5	3.0	3.0	3.0	8.5	8.7	7.1	2.7	4.3	5.5	8.3	8.3	
20	15	1	1	1	3	2	2	10	4	2	2	4	12	2	1	1	
1.8	2.6	1.1	0.7	-	1.7	2.0	2.0	1.3	2.3	8.7	14.3	1.0	2.5	1.4	4.2	4.2	
23	16	-	1	1	6	-	-	12	8	2	1	6	6	9	2	-	
2.1	2.8	-	0.7	-	3.4	-	-	1.6	4.5	8.7	7.1	1.5	1.2	6.2	8.3	-	
4	3	-	-	-	1	-	-	1	3	-	-	-	1	2	1	-	
0.4	0.5	-	-	-	0.6	-	-	0.1	1.7	-	-	-	0.2	1.4	4.2	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5.50	5.95	5.18	4.78	3.93	5.76	4.46	4.46	5.32	6.58	6.74	7.36	5.17	5.43	6.21	7.38	6.29	
1082	567	93	139	107	176	101	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
0人	1045 96.6	551 97.2	92 98.9	132 95.0	166 94.3	97 96.0	742 96.7	171 96.6	23 100.0	12 85.7	386 96.3	469 96.3	143 97.9	24 100.0	23 95.8
1~3人	33 3.0	15 2.6	1 1.1	7 5.0	4 4.0	4 4.0	22 2.9	6 3.4	-	1 7.1	13 3.2	17 3.5	2 1.4	-	1 4.2
4人	2 0.2	1 0.2	-	-	1 0.6	-	1 0.1	-	-	1 7.1	1 0.2	-	0.7	-	-
5人	2 0.2	-	-	-	2 1.1	-	2 0.3	-	-	-	1 0.2	1 0.2	-	-	-
6人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11~15人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16~20人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	2.05	2.19	1.00	1.43	2.50	2.25	1.96	2.00	-	3.00	1.73	2.33	2.00	-	2.00
全体	1082 100.0	567 100.0	93 100.0	139 100.0	176 100.0	101 100.0	767 100.0	177 100.0	23 100.0	14 100.0	401 100.0	487 100.0	146 100.0	24 100.0	24 100.0

F8-2-1. 非常勤社内取締役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数					海外子会社数				
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	数	割合	数	割合	数	数	数	数	数	数	数	数	数	数	数	数	数
0人	965	520	82	124	91	148	93	686	155	17	14	341	443	137	23	21	
	89.2	91.7	88.2	89.2	85.0	84.1	92.1	89.4	87.6	73.9	100.0	85.0	91.0	93.8	95.8	87.5	
1~3人	107	41	11	15	16	24	8	77	18	4	-	54	41	8	1	3	
	9.9	7.2	11.8	10.8	15.0	13.6	7.9	10.0	10.2	17.4	-	13.5	8.4	5.5	4.2	12.5	
4人	3	2	-	-	-	1	-	1	-	2	-	1	1	1	-	-	-
	0.3	0.4	-	-	-	0.6	-	0.1	-	8.7	-	0.2	0.2	0.7	-	-	-
5人	5	3	-	-	-	2	-	2	-	3	-	3	2	-	-	-	-
	0.5	0.5	-	-	-	1.1	-	0.3	1.7	-	-	0.7	0.4	-	-	-	-
6人	1	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-
	0.1	0.2	-	-	-	-	-	0.1	-	-	-	0.2	-	-	-	-	-
7人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9人	1	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
	0.1	-	-	-	-	0.6	-	-	-	0.6	-	0.2	-	-	-	-	-
10人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11~15人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16~20人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	1.78	1.91	1.36	1.20	1.69	2.07	1.25	1.63	2.32	2.50	-	1.90	1.57	2.11	2.00	1.33	
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F8-2-2. 非常勤社外取締役

上段:数 下段:割合(%)	全体				上場区分					国内子会社数					海外子会社数				
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~		
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~				
0人	129	11	5	12	23	78	14	104	10	10	1	58	61	10	-	-	-		
	11.9	1.9	5.4	8.6	21.5	44.3	13.9	13.6	5.6	5.6	7.1	14.5	12.5	6.8	-	-	-		
1~3人	823	466	84	123	75	75	84	583	132	17	7	302	383	110	13	15	15		
	76.1	82.2	90.3	88.5	70.1	42.6	83.2	76.0	74.6	73.9	50.0	75.3	78.6	75.3	54.2	62.5	62.5		
4人	90	65	2	3	8	12	2	53	27	4	4	28	32	17	6	7	7		
	8.3	11.5	2.2	2.2	7.5	6.8	2.0	6.9	15.3	17.4	28.6	7.0	6.6	11.6	25.0	29.2	29.2		
5人	27	18	1	1	1	6	-	18	5	2	2	8	7	7	3	2	2		
	2.5	3.2	1.1	0.7	0.9	3.4	-	2.3	2.8	8.7	14.3	2.0	1.4	4.8	12.5	8.3	8.3		
6人	5	5	-	-	-	-	-	4	1	-	-	-	3	2	-	-	-		
	0.5	0.9	-	-	-	-	-	0.5	0.6	-	-	-	0.6	1.4	-	-	-		
7人	3	2	1	-	-	-	-	1	2	-	-	1	-	-	2	-	-		
	0.3	0.4	1.1	-	-	-	-	0.1	1.1	-	-	0.2	-	-	8.3	-	-		
8人	2	-	-	-	-	2	-	2	2	-	-	2	-	-	-	-	-		
	0.2	-	-	-	-	1.1	-	0.3	-	-	-	0.5	-	-	-	-	-		
9人	3	-	-	-	-	3	1	2	-	-	-	2	1	-	-	-	-		
	0.3	-	-	-	-	1.7	1.0	0.3	-	-	-	0.5	0.2	-	-	-	-		
10人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
11~15人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
16~20人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
21人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
平均	2.41	2.65	2.16	1.80	1.93	2.44	1.99	2.32	2.79	3.00	3.46	2.27	2.28	2.79	3.54	3.38	3.38		
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	24		
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F8-3. 取締役総数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
0人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1~3人	22 2.0	1 0.2	1 1.1	3 2.2	7 6.5	10 5.7	3 3.0	19 2.5	11 2.3	1 0.7	-	10 2.5	11 2.3	1 0.7	-	-	-
4人	66 6.1	6 1.1	1 1.1	18 12.9	21 19.6	20 11.4	16 15.8	49 6.4	27 6.4	1 0.6	-	39 9.7	27 5.5	-	-	-	-
5人	106 9.8	34 6.0	16 17.2	18 12.9	24 22.4	14 8.0	21 20.8	78 10.2	6 4.3	1	-	42 10.5	55 11.3	8 5.5	-	1	4.2
6人	162 15.0	66 11.6	13 14.0	32 23.0	22 20.6	29 16.5	23 22.8	121 15.8	17 9.6	-	-	64 16.0	79 16.2	19 13.0	-	-	-
7人	168 15.5	69 12.2	24 25.8	31 22.3	17 15.9	27 15.3	14 13.9	133 17.3	19 8.7	2	-	70 17.5	79 16.2	16 11.0	2 8.3	1	4.2
8人	161 14.9	102 18.0	13 14.0	18 12.9	9 8.4	19 10.8	9 8.9	124 16.2	23 17.4	4	-	52 13.0	77 15.8	25 17.1	3 12.5	4	16.7
9人	146 13.5	111 19.6	11 11.8	6 4.3	5 4.7	13 7.4	4 4.0	104 13.6	33 18.6	4	-	49 12.2	65 13.3	24 16.4	3 12.5	5	20.8
10人	90 8.3	59 10.4	6 6.5	9 6.5	1 0.9	15 8.5	4 4.0	61 8.0	23 4.3	1	-	32 8.0	34 7.0	18 12.3	3 12.5	3	12.5
11~15人	151 14.0	111 19.6	8 8.6	4 2.9	1 0.9	27 15.3	7 6.9	76 9.9	48 27.1	10 43.5	10 71.4	40 10.0	57 11.7	33 22.6	11 45.8	10 41.7	-
16~20人	8 0.7	6 1.1	-	-	-	2 1.1	-	1 0.1	6 3.4	1 4.3	-	3 0.7	2 0.4	1 1.4	2 4.2	-	-
21人以上	2 0.2	2 0.4	-	-	-	-	-	0.1 0.1	1 0.6	-	-	-	1 0.2	-	-	-	-
平均	7.87	8.76	7.40	6.62	5.75	7.52	6.36	7.55	9.56	10.39	11.00	7.44	7.64	8.97	11.00	9.92	
全体	1082 100.0	567 100.0	93 100.0	139 100.0	107 100.0	176 100.0	101 100.0	767 100.0	177 100.0	23 100.0	14 100.0	401 100.0	487 100.0	146 100.0	24 100.0	24 100.0	

F8-4-1. 常勤社内監査役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~		
全体	79	21	61	52	38	41	194	15	1	-	126	113	12	-	-	-	
0人	251	79	21	61	52	38	194	15	1	-	126	113	12	-	-	-	
	23.2	13.9	22.6	43.9	48.6	21.6	25.3	8.5	4.3	-	31.4	23.2	8.2	-	-	-	
1人	607	287	66	75	54	125	473	74	4	1	233	311	58	4	1	1	
	56.1	50.6	71.0	54.0	50.5	61.7	61.7	41.8	17.4	7.1	58.1	63.9	39.7	16.7	4.2	4.2	
2人	218	197	6	3	1	11	98	87	17	11	42	62	73	20	21	21	
	20.1	34.7	6.5	2.2	0.9	6.3	12.8	49.2	73.9	78.6	10.5	12.7	50.0	83.3	87.5	87.5	
3人	6	4	-	-	-	2	2	1	2	1	-	-	3	-	2	2	
	0.6	0.7	-	-	-	1.1	0.3	0.6	4.3	14.3	-	0.2	2.1	-	8.3	8.3	
4人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
平均	1.28	1.42	1.08	1.04	1.02	1.11	1.08	1.18	1.55	1.86	2.07	1.15	1.17	1.59	1.83	2.04	
全体	1082	567	93	139	107	176	767	177	23	14	401	487	146	24	24	24	
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F8-4-2. 常勤社外監査役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~		
全体	401	70	77	53	132	58	517	126	19	13	248	331	113	19	22	22	
0人	733	401	77	53	132	58	517	126	19	13	248	331	113	19	22	22	
	67.7	70.7	75.3	55.4	49.5	57.4	67.4	71.2	82.6	92.9	61.8	68.0	77.4	79.2	91.7	91.7	
1人	312	141	22	60	36	42	225	42	2	1	138	140	27	5	2	2	
	28.8	24.9	23.7	43.2	20.5	41.6	29.3	23.7	8.7	7.1	34.4	28.7	18.5	20.8	8.3	8.3	
2人	33	22	1	2	7	1	23	8	1	-	14	14	5	-	-	-	
	3.0	3.9	1.1	1.4	4.0	1.0	3.0	4.5	4.3	-	3.5	2.9	3.4	-	-	-	
3人	4	3	-	-	1	-	2	1	1	-	1	2	1	-	-	-	
	0.4	0.5	-	-	0.6	-	0.3	0.6	4.3	-	0.2	0.4	0.7	-	-	-	
4人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
平均	1.12	1.17	1.04	1.03	1.02	1.20	1.11	1.20	1.75	1.00	1.10	1.12	1.21	1.00	1.00	1.00	
全体	1082	567	93	139	107	176	767	177	23	14	401	487	146	24	24	24	
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	



F8-5-1. 非常勤社内監査役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	
全体	988	521	85	126	103	153	95	695	163	21	14	361	444	136	23	24	
0人	91.3	91.9	91.4	90.6	96.3	86.9	94.1	90.6	92.1	91.3	100.0	90.0	91.2	93.2	95.8	100.0	
1人	83	42	8	12	3	18	6	64	11	2	-	35	37	10	1	-	
	7.7	7.4	8.6	8.6	2.8	10.2	5.9	8.3	6.2	8.7	-	8.7	7.6	6.8	4.2	-	
2人	11	4	-	1	1	5	-	8	3	-	-	5	6	-	-	-	
	1.0	0.7	-	0.7	0.9	2.8	-	1.0	1.7	-	-	1.2	1.2	-	-	-	
3人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
平均	1.12	1.09	1.00	1.08	1.25	1.22	1.00	1.11	1.21	1.00	-	1.13	1.14	1.00	1.00	-	
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F8-5-2. 非常勤社外監査役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	
全体	71	11	-	2	9	49	6	58	7	-	-	32	35	4	-	-	
0人	6.6	1.9	-	1.4	8.4	27.8	5.9	7.6	4.0	-	-	8.0	7.2	2.7	-	-	
1人	141	58	5	10	29	39	17	100	22	2	-	67	56	17	1	-	
	13.0	10.2	5.4	7.2	27.1	22.2	16.8	13.0	12.4	8.7	-	16.7	11.5	11.6	4.2	-	
2人	707	369	77	115	66	80	69	525	101	8	4	258	342	87	10	10	
	65.3	65.1	82.8	82.7	61.7	45.5	68.3	68.4	57.1	34.8	28.6	64.3	70.2	59.6	41.7	41.7	
3人	158	125	11	12	3	7	9	83	46	12	8	43	54	35	13	13	
	14.6	22.0	11.8	8.6	2.8	4.0	8.9	10.8	26.0	52.2	57.1	10.7	11.1	24.0	54.2	54.2	
4人	4	3	-	-	-	1	-	1	-	1	2	1	-	2	-	1	
	0.4	0.5	-	-	-	0.6	-	0.1	-	4.3	14.3	0.2	-	1.4	-	4.2	
5人	1	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
	0.1	0.2	-	-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	-	0.7	-	-	
6人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
平均	2.03	2.14	2.06	2.01	1.73	1.76	1.92	1.98	2.16	2.52	2.86	1.94	2.00	2.18	2.50	2.63	
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F8-6. 監重役総数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~		
0人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1人	43 4.0	1 0.2	8 7.5	34 19.3	8 7.5	34 19.3	5 5.0	36 4.7	2 1.1	2 1.1	-	22 5.5	18 3.7	3 2.1	-	-	-	
2人	63 5.8	1 0.2	24 22.4	37 21.0	24 22.4	37 21.0	15 14.9	46 6.0	2 1.1	2 1.1	-	32 8.0	31 6.4	-	-	-	-	
3人	565 52.2	230 40.6	70 75.3	119 85.6	70 65.4	119 85.6	64 63.4	452 58.9	48 27.1	48 27.1	1	243 60.6	281 57.7	40 27.4	-	-	1	
4人	323 29.9	252 44.4	23 24.7	19 13.7	5 4.7	13.6	24 14.9	15 28.0	82 46.3	39.1	2	89 22.2	145 29.8	72 49.3	10 41.7	7	29.2	
5人	81 7.5	77 13.6	-	-	-	-	4 2.3	2 2.2	41 23.2	56.5	8	14 3.5	12 2.5	18.5	58.3	58.3	-	
6人以上	7 0.6	6 1.1	-	-	-	-	1 0.6	1 0.6	2 1.1	4.3	3	1 0.2	1 0.2	4 2.7	-	-	2 8.3	
平均	3.33	3.75	3.25	3.13	2.67	2.60	2.94	3.17	3.93	4.70	5.00	3.11	3.21	3.92	4.58	4.75	-	
全体	1082 100.0	567 100.0	93 100.0	139 100.0	107 100.0	176 100.0	101 100.0	767 100.0	177 100.0	23 100.0	14 100.0	401 100.0	487 100.0	146 100.0	24 100.0	24 100.0	100.0	

F9. 補助使用人

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~		
専任スタッフのみの会社	155 30.9	134 37.6	2 6.9	5 12.2	-	14 25.0	2 8.0	67 21.5	58 44.3	15 71.4	13 92.9	38 27.1	42 20.4	35 32.4	19 79.2	21 87.5	-	
専任スタッフと兼任スタッフがいる会社	28 5.6	22 6.2	-	1 2.4	1 5.0	4 7.1	-	12 3.9	13 9.9	2 9.5	1 7.1	7 5.0	8 3.9	9 8.3	1 4.2	3 12.5	-	
兼任スタッフのみの会社	319 63.5	200 56.2	27 93.1	35 85.4	19 95.0	38 67.9	23 92.0	232 74.6	60 45.8	4 19.0	-	95 67.9	156 75.7	64 59.3	4 16.7	-	-	
全体	502 100.0	356 100.0	29 100.0	41 100.0	20 100.0	56 100.0	25 100.0	311 100.0	131 100.0	21 100.0	14 100.0	140 100.0	206 100.0	108 100.0	24 100.0	24 100.0	100.0	

設置状況別スタッフ数平均

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~		
専任スタッフ スタッフ設置あり	0.77 1.10	0.99 1.01	0.07 1.48	0.15 1.17	0.05 1.55	0.46 1.70	0.08 1.36	0.32 1.48	1.14 2.24	3.62 4.00	4.43 4.64	0.52 1.64	0.41 1.62	0.88 2.06	1.79 2.13	3.79 4.21	-	
専任スタッフ のみの会社	2.18	2.31	1.00	1.00	0.00	1.57	1.00	1.27	2.10	4.73	4.46	1.68	1.64	2.34	2.16	3.90	-	
専任スタッフ と兼任スタッ フがいる会社	1.75 1.64	1.95 1.64	0.00 0.00	1.00 2.00	1.00 2.00	1.00 1.75	0.00 0.00	1.08 1.17	2.08 2.00	2.50 1.50	4.00 3.00	1.29 1.86	2.00 1.25	1.44 1.33	2.00 1.00	3.00 3.33	-	
兼任スタッフ スタッフ合計	3.39	3.59	0.00	3.00	2.00	2.75	0.00	2.25	4.08	4.00	7.00	3.14	3.25	2.78	3.00	6.33	-	
兼任スタッフ のみの会社	1.58	1.62	1.59	1.31	1.58	1.63	1.39	1.50	1.98	1.25	0.00	1.52	1.53	1.81	1.75	0.00	-	

F10. 内部監査部門のスタッフ

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		海外子会社 のみ(0社)		11~50社		51~100 社					
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社				
全体	668	66.7	74.1	60.9	60.0	81	52	65	51	461	129	16	11	221	309	102	19	17
専任スタッフのみの会社	161	16.1	18.1	18.4	8.9	10.4	17.5	21	8	106	37	7	3	46	67	37	4	7
専任スタッフと兼任スタッフがいる会社	172	17.2	44	18	42	34	34	34	29	133	10	-	-	87	78	6	1	-
兼任スタッフのみの会社	1001	100.0	563	87	135	96	120	28.3	33.0	19.0	5.7	-	-	24.6	17.2	4.1	4.2	-
全体	1000	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	1000	1000	100.0	100.0	100.0	1000	1000	1000	1000

内部監査部門のスタッフ数  
設置状況別スタッフ数平均

スタッフ設置あり の会社	上場区分				国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		海外子会社 のみ(0社)		11~10社		51~100 社		
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	
専任スタッフのみの会社	4.88	7.21	2.06	1.39	2.70	1.45	3.05	8.24	31.04	32.43	3.27	3.36	7.43	16.46	30.21
専任スタッフと兼任スタッフがいる会社	0.77	0.71	0.89	0.78	0.97	0.94	0.75	0.67	0.48	2.14	0.78	0.73	0.66	0.54	2.21
スタッフ合計	5.64	7.92	2.94	2.17	3.67	2.40	3.80	8.91	31.52	34.57	4.05	4.09	8.09	17.00	32.42
専任スタッフのみの会社	6.02	7.99	2.74	1.90	4.18	2.29	3.98	9.23	30.63	35.09	4.79	4.28	8.32	16.79	27.76
専任スタッフと兼任スタッフがいる会社	5.35	7.15	2.13	2.83	2.48	1.38	2.82	7.03	32.00	22.67	2.15	3.06	6.19	19.00	36.14
スタッフ合計	2.23	2.39	1.94	2.33	2.05	1.50	2.01	2.51	1.57	10.00	2.04	1.96	1.97	2.00	7.57
専任スタッフのみの会社	7.58	9.54	4.06	5.17	4.52	2.88	4.83	9.54	33.57	32.67	4.20	5.01	8.16	21.00	43.71
兼任スタッフのみの会社	2.37	3.52	2.56	1.83	2.15	2.45	2.34	2.50	0.00	0.00	2.08	2.55	3.67	5.00	0.00

F11. 子会社数  
F11-1-1. ①国内子会社

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
全体	101	31	8	20	25	17	101	-	-	-	-	-	96	5	-	-	
	9.3	5.5	8.6	14.4	23.4	9.7	100.0	-	-	-	-	-	19.7	3.4	-	-	
海外子会社のみ(0社)	767	355	80	109	81	142	767	-	-	-	-	360	331	71	-	-	
1~10社	70.9	62.6	86.0	78.4	75.7	80.7	100.0	-	-	-	-	89.8	68.0	48.6	20.8	-	
11~50社	17.7	14.5	5	10	1	16	-	17.7	-	-	-	3.9	5.4	6.0	1.3	11	
	16.4	25.6	5.4	7.2	0.9	9.1	-	100.0	-	-	-	9.7	11.1	4.1	54.2	45.8	
51~100社	2.1	3.9	-	-	-	0.6	-	-	-	2.3	-	0.2	0.8	4.8	16.7	29.2	
	1.4	14	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	1	2	3	2	6	
101社~	1.3	2.5	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	0.2	0.4	2.1	8.3	25.0	
	10.74	16.26	4.02	3.79	2.79	5.01	-	3.62	20.64	67.35	182.43	5.03	8.50	17.60	37.50	75.29	
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F11-1-2. ①のうち内部監査部門を有する会社数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
全体	817	367	81	124	103	142	101	630	77	5	4	324	400	83	5	5	
	75.5	64.7	87.1	89.2	96.3	80.7	100.0	82.1	43.5	21.7	28.6	80.8	82.1	56.8	20.8	20.8	
0社	242	179	12	15	4	32	-	137	91	11	3	75	83	60	14	10	
1~10社	22.4	31.6	12.9	10.8	3.7	18.2	-	17.9	51.4	47.8	21.4	18.7	17.0	41.1	58.3	41.7	
11~50社	1.8	1.6	-	-	-	2	-	-	9	5	4	2	2	2	4	8	
	1.7	2.8	-	-	-	1.1	-	-	5.1	21.7	28.6	0.5	0.4	1.4	16.7	33.3	
51~100社	5	5	-	-	-	-	-	-	-	2	3	-	2	1	1	1	
	0.5	0.9	-	-	-	-	-	-	-	8.7	21.4	-	0.4	0.7	4.2	4.2	
101社~	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4.87	5.74	2.42	1.80	1.00	2.44	-	1.71	4.49	16.28	31.50	2.47	4.03	3.71	9.16	18.00	
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F11-1-3. ①のうち会計監査限定監査役設置会社数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数					海外子会社数				
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~		
全体	432	65	111	100	137	101	593	123	17	11	324	380	103	17	21		
0社	845	432	65	111	100	137	593	123	17	11	324	380	103	17	21		
	78.1	76.2	69.9	79.9	93.5	77.8	77.3	69.5	73.9	78.6	80.8	78.0	70.5	70.8	87.5		
1~10社	208	111	28	7	34	100.0	174	30	2	2	73	100	29	4	2		
	19.2	19.6	30.1	20.1	19.3	-	22.7	16.9	8.7	14.3	18.2	20.5	19.9	16.7	8.3		
11~50社	27	23	-	-	4	-	-	24	2	1	3	7	13	3	1		
	2.5	4.1	-	-	2.3	-	-	13.6	8.7	7.1	0.7	1.4	8.9	12.5	4.2		
51~100社	2	1	-	-	1	-	-	-	2	-	1	-	1	-	-		
	0.2	0.2	-	-	0.6	-	-	-	8.7	-	0.2	-	0.7	-	-		
101社~	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
平均	5.56	6.98	2.32	2.43	5.92	-	2.78	11.11	31.00	15.67	3.81	4.33	10.79	10.29	8.33		
全体	1082	567	93	139	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24		
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F11-1-4. ①のうち監査役を設置していない会社数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数					海外子会社数				
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~		
全体	469	82	111	81	158	101	637	137	14	12	322	421	123	20	15		
0社	83.3	82.7	88.2	79.9	89.8	100.0	83.1	77.4	60.9	85.7	80.3	86.4	84.2	83.3	62.5		
	165	85	10	26	18	-	130	30	4	1	75	61	20	3	6		
1~10社	15.2	15.0	10.8	18.7	10.2	-	16.9	16.9	17.4	7.1	18.7	12.5	13.7	12.5	25.0		
	14	11	1	2	-	-	-	10	4	-	4	4	3	1	2		
11~50社	1.3	1.9	1.1	1.4	-	-	-	5.6	17.4	-	1.0	0.8	2.1	4.2	8.3		
	1	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-		
51~100社	0.1	0.2	-	-	-	-	-	-	4.3	-	-	0.2	-	-	-		
	1	1	-	-	-	-	-	-	-	7.1	-	-	-	-	1		
101社~	0.1	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.2		
平均	5.08	6.84	3.82	3.32	2.85	2.28	2.45	6.80	25.00	52.50	3.32	4.18	5.91	11.50	22.22		
全体	1082	567	93	139	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24		
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F11-2-1. ②海外子会社

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	130	43	69	49.6	59	100	-	360	39	1	1	401	-	-	-	-	-
国内子会社のみ(0社)	37.1	22.9	46.2	49.6	55.1	56.8	-	46.9	22.0	4.3	7.1	100.0	-	-	-	-	-
1~10社	487	260	48	66	47	66	96	331	54	4	2	950	487	100.0	-	-	-
11~50社	146	129	2	4	1	10	5	43.2	30.5	17.4	14.3	950	100.0	-	-	-	-
51~100社	13.5	22.8	2.2	2.9	0.9	5.7	5.0	9.3	33.9	30.4	21.4	5.0	-	146	100.0	-	-
101社~	24	24	-	-	-	-	-	5	13	4	2	-	-	-	-	24	-
平均	2.2	4.2	-	-	-	-	-	0.7	7.3	17.4	14.3	-	-	-	-	100.0	-
全体	18.17	26.12	3.46	3.30	2.67	5.58	3.60	7.15	31.54	92.14	209.08	-	3.36	22.18	69.67	242.71	-
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	100.0
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F11-2-2. ②のうち内部監査部門を有する会社数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	460	85	137	98.6	107	165	92	708	137	10	7	401	444	101	3	5	
0社	88.2	81.1	91.4	98.6	100.0	93.8	91.1	92.3	77.4	43.5	50.0	100.0	91.2	69.2	12.5	20.8	
1~10社	116	95	8	2	-	11	9	57	37	9	4	-	43	43	17	13	
11~50社	10.7	16.8	8.6	1.4	-	6.3	8.9	7.4	20.9	39.1	28.6	-	8.8	29.5	70.8	54.2	
51~100社	11	11	-	-	-	-	-	2	3	3	3	-	-	2	4	5	
101社~	1.0	1.9	-	-	-	-	-	0.3	1.7	13.0	21.4	-	-	1.4	16.7	20.8	
平均	0.1	0.2	-	-	-	-	-	-	-	4.3	-	-	-	-	-	4.2	
全体	4.23	4.69	2.00	1.50	-	1.91	1.67	2.15	3.98	10.69	14.57	-	1.72	2.73	4.86	12.79	
全体	1082	567	93	139	107	176	101	767	177	23	14	401	487	146	24	24	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F12. 自社監査役による子会社監査役の兼務状況

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				国内子会社数			海外子会社数								
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		国内子会 社のみ(0 社)		海外子会社 のみ(0社)					
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場	11~50社	51~100 社	101社~	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
兼務している	786	464	56	86	116	64	24	557	183	18	4	325	301	130	15	15
	21.8	21.8	18.5	19.8	25.3	22.4	8.1	22.9	26.3	16.7	5.7	26.1	19.3	22.7	13.6	13.2
兼務していない	2820	1661	246	349	342	222	273	1878	513	90	66	922	1262	442	95	99
	78.2	78.2	81.5	80.2	74.7	77.6	91.9	73.7	83.3	83.3	94.3	73.9	80.7	77.3	86.4	86.8
全体	3606	2125	302	435	458	266	297	2435	696	108	70	1247	1563	572	110	114
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F12. 兼務社数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				国内子会社数			海外子会社数								
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		国内子会 社のみ(0 社)		海外子会社 のみ(0社)					
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場	11~50社	51~100 社	101社~	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
1社	268	128	13	42	45	40	12	208	37	10	1	134	91	32	6	5
	34.1	27.6	23.2	48.8	38.8	62.5	4	37.3	20.2	55.6	25.0	41.2	30.2	24.6	40.0	33.3
2社	177	108	17	16	25	11	4	140	27	5	1	79	72	20	3	3
	22.5	23.3	30.4	18.6	21.6	17.2	16.7	25.1	14.8	27.8	25.0	24.3	23.9	15.4	20.0	20.0
3社	118	74	13	12	14	5	6	77	34	1	-	39	50	25	3	1
	15.0	15.9	23.2	14.0	12.1	7.8	25.0	13.8	18.6	5.6	-	12.0	16.6	19.2	20.0	6.7
4社	91	59	5	9	15	3	2	63	25	1	-	39	31	20	-	1
	11.6	12.7	8.9	10.5	12.9	4.7	8.3	11.3	13.7	5.6	-	12.0	10.3	15.4	-	6.7
5社	51	36	5	4	4	2	-	33	17	1	-	12	23	13	-	3
	6.5	7.8	8.9	4.7	3.4	3.1	-	5.9	9.3	5.6	-	3.7	7.6	10.0	-	20.0
6社	26	18	1	2	4	1	-	11	15	-	-	10	11	5	-	-
	3.3	3.9	1.8	2.3	3.4	1.6	-	2.0	8.2	-	-	3.1	3.7	3.8	-	-
7社	15	11	-	-	2	2	-	10	5	-	-	2	9	3	-	1
	1.9	2.4	-	-	1.7	3.1	-	1.8	2.7	-	-	0.6	3.0	2.3	-	6.7
8社	9	6	-	-	3	-	-	5	4	-	-	2	3	3	-	-
	1.1	1.3	-	-	2.6	-	-	0.9	2.2	-	-	0.6	1.0	2.3	-	6.7
9社	7	6	-	-	1	-	-	2	5	-	-	4	1	1	-	1
	0.9	1.3	-	-	0.9	-	-	0.4	2.7	-	-	1.2	0.3	0.8	-	6.7
10社以上	24	18	2	1	3	-	-	8	14	-	2	4	10	8	-	-
	3.1	3.9	3.6	1.2	2.6	-	-	1.4	7.7	-	50.0	1.2	3.3	6.2	-	13.3
全体	786	464	56	86	116	64	24	557	183	18	4	325	301	130	15	15
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F13. 親会社監査役による子会社監査役の兼務割合

上段:数 下段:割合(%)	全体				上場区分						国内子会社数						海外子会社数													
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~										
1割	63	43	4	8	3	5	2	32	24	5	15	22	19	3	4	11.7	15.2	8.2	12.5	5.6	5.6	6.5	9.6	27.5	60.0	80.0				
2割	82	49	8	3	8	14	2	53	26	1	21	39	21	1	21	15.3	17.3	16.3	4.7	15.7	9.1	17.1	30.4	20.0	-	-	-			
3割	56	36	4	7	3	6	1	41	12	1	15	32	9	1	9.1	10.4	12.7	8.2	10.9	6.7	6.5	14.0	13.0	-	-	-	-			
4割	30	18	2	1	2	7	1	23	6	1	7	20	3	1	7	5.6	6.4	4.1	1.6	3.9	3.0	8.8	4.3	-	-	-	-			
5割	36	19	2	7	1	7	2	31	3	2	20	7.5	3.1	1	20	6.7	6.7	4.1	10.9	7.8	8.7	6.1	1.4	20.0	-	-	-			
6割	30	18	4	2	3	3	2	25	5	1	7	17	5	1	3.0	5.6	6.4	8.2	3.1	5.9	3.0	7.5	7.2	-	-	-	-			
7割	21	10	2	6	1	2	1	19	2	1	5	14	2	1	2.2	3.9	3.2	4.1	9.4	2.0	2.2	6.1	2.9	-	-	-	-			
8割	31	21	1	2	2	5	2	25	5	1	9	19	3	1	3.9	5.8	7.4	2.0	3.1	3.9	3.9	8.3	4.3	-	-	-	-			
9割	15	9	-	1	-	5	-	10	5	-	4	9	2	-	1.7	2.8	3.2	-	1.6	-	1.7	3.9	2.9	-	-	-	-			
10割	173	60	22	27	28	36	8	155	10	8	47.1	37.4	10.2	-	55.2	32.2	21.2	44.9	42.2	54.9	55.2	18.4	5.8	-	-	-	-			
平均	5.84	5.10	6.45	6.61	7.10	6.57	6.53	6.36	3.88	1.43	3.00	7.33	5.26	3.35	2.00	5.84	5.10	6.45	6.61	7.10	7.33	5.26	3.35	2.00	2.00	-	-			
全体	537	283	49	64	51	90	17	414	98	7	230	228	69	5	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0		



F14. 国内子会社の主要な機関設計(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数					海外子会社数												
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		11~10社		51~100 社		101社~		
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
全体	142	13.1	17.3	11.8	11	16	6	11	73	39	11	73	39	11	52	48	20	11	8	52	48	20	11	8	
取締役会+監査役+会計監査人	248	191	33.7	10.8	10	14	2	31	134	80	4	134	80	4	65	90	61	14	12	65	90	61	14	12	
取締役会+監査役	621	366	45	63	48	99	5	451	588	76.3	5	588	76.3	5	236	255	97	14	10	236	255	97	14	10	
取締役会+監査役	57.4	64.6	48.4	45.3	44.9	56.3	44.9	56.3	5.0	56.3	87.0	71.4	87.0	71.4	58.9	52.4	66.4	58.3	71.4	58.9	52.4	66.4	58.3	71.4	
取締役+監査役	115	68	11	12	8	16	8	16	3	82	28	2	82	28	37	57	14	5	-	37	57	14	5	-	
取締役+監査役(会計監査限定)	10.6	12.0	11.8	8.6	7.5	9.1	7.5	9.1	3.0	10.7	15.8	8.7	10.7	15.8	9.2	11.7	9.6	20.8	-	9.2	11.7	9.6	20.8	8.3	
取締役+監査役(会計監査限定)	4.7	22	5	7	1	12	1	12	-	37	8	2	37	8	19	17	7	4	-	19	17	7	4	-	
取締役+監査役(会計監査限定)	4.3	3.9	5.4	5.0	0.9	6.8	0.9	6.8	-	4.8	4.5	8.7	4.8	4.5	4.7	3.5	4.8	16.7	-	4.7	3.5	4.8	16.7	-	
取締役+監査役(会計監査限定)	138	81	18	12	5	22	5	22	1	101	32	4	101	32	44	63	25	3	-	44	63	25	3	-	
取締役	12.8	14.3	19.4	8.6	4.7	12.5	4.7	12.5	1.0	13.2	18.1	17.4	13.2	18.1	11.0	12.9	17.1	12.5	-	11.0	12.9	17.1	12.5	12.5	
取締役	130	58	9	26	20	17	20	17	2	98	26	4	98	26	56	52	17	2	-	56	52	17	2	-	
取締役	12.0	10.2	9.7	18.7	18.7	9.7	18.7	9.7	2.0	12.8	14.7	17.4	12.8	14.7	14.0	10.7	11.6	8.3	-	14.0	10.7	11.6	8.3	-	
監査等委員会設置会社	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	1	-	1	1	1	-	-	-	0.2	0.7	4.2	-
指名委員会等設置会社	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	0.7	-	-
指名委員会等設置会社	0.1	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	0.6	-	-	0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	0.7	-	-
その他	101	28	7	22	28	16	28	16	76	23	2	76	23	2	16	80	5	-	-	16	80	5	-	-	
その他	9.3	4.9	7.5	15.8	26.2	9.1	26.2	9.1	75.2	3.0	11.1	-	75.2	3.0	4.0	16.4	3.4	-	-	4.0	16.4	3.4	-	-	
全体	1082	567	93	139	107	176	107	176	101	767	177	23	767	177	401	487	146	24	14	401	487	146	24	14	

F15. ITシステム(基幹及び会計システム)の設計(国内)(一つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数					海外子会社数													
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~		
親会社と統一	266	98	32	53	37	16	46	37	16	228	22	-	228	22	149	90	22	4	-	149	90	22	4	-		
親会社と統一	24.6	17.3	34.4	38.1	21.0	15.8	43.0	21.0	15.8	29.7	12.4	-	29.7	12.4	37.2	18.5	15.1	16.7	-	37.2	18.5	15.1	16.7	4.2		
主要な子会社は親会社と統一	304	207	15	28	12	42	12	42	2	201	85	8	201	85	81	136	66	10	11	81	136	66	10	11		
主要な子会社は親会社と統一	28.1	36.5	16.1	20.1	23.9	2.0	26.2	23.9	2.0	26.2	48.0	34.8	26.2	48.0	20.2	27.9	45.2	41.7	45.8	20.2	27.9	45.2	41.7	45.8		
統一されていない	432	225	41	50	32	84	32	84	38	318	64	8	318	64	160	208	47	8	9	160	208	47	8	9		
統一されていない	39.9	39.7	44.1	36.0	47.7	37.6	29.9	47.7	37.6	41.5	36.2	34.8	41.5	36.2	39.9	42.7	32.2	33.3	37.5	39.9	42.7	32.2	33.3	37.5		
その他	80	37	5	8	17	45	17	45	20	6	7	2	6	7	11	53	11	2	3	11	53	11	2	3		
その他	7.4	6.5	5.4	5.8	7.4	44.6	15.9	7.4	44.6	2.6	3.4	30.4	2.6	3.4	2.7	10.9	7.5	8.3	12.5	2.7	10.9	7.5	8.3	12.5		
全体	1082	567	93	139	107	176	107	176	101	767	177	23	767	177	401	487	146	24	14	401	487	146	24	14		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F16. ITシステム(基幹及び会計システム)の設計 (海外)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数																	
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		11~10社		11~50社		51~100 社		101社~			
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
親会社と統一	40	22	5	5	4	10	23	7	-	-	-	-	-	-	-	-	33	6	1	-	-	33	6	1	-	-	6	4.2	-	
5.9	5.0	10.0	7.1	8.3	5.3	9.9	5.7	5.1	-	-	-	-	-	-	-	-	6.8	4.1	4.2	-	-	6.8	4.1	4.2	-	-	4.1	4.2	-	
92	68	3	8	6	7	8	57	22	2	3	10.3	23.1	9.1	23.1	-	-	50	34	6	2	-	50	34	6	2	-	34	25.0	8.3	
13.5	15.6	6.0	11.4	12.5	9.2	7.9	14.0	15.9	9.1	9.1	16.7	37.1	13.3	37.1	-	-	10.3	23.3	25.0	8.3	-	10.3	23.3	25.0	8.3	-	25.0	8.3	8.3	
514	319	41	54	36	64	75	316	103	13	7	77.6	53.8	59.1	53.8	-	-	383	101	14	16	-	383	101	14	16	-	101	66.7	66.7	
75.5	73.0	82.0	77.1	75.0	84.2	74.3	77.6	74.6	59.1	53.8	84.2	53.8	59.1	53.8	-	-	78.6	69.2	58.3	66.7	-	78.6	69.2	58.3	66.7	-	69.2	58.3	66.7	
35	28	1	3	2	1	8	11	6	7	3	11	6	7	3	-	-	21	5	3	6	-	21	5	3	6	-	5	3	6	
5.1	6.4	2.0	4.3	4.2	4.3	7.9	2.7	4.3	31.8	23.1	4.3	31.8	23.1	23.1	-	-	4.3	3.4	12.5	25.0	-	4.3	3.4	12.5	25.0	-	12.5	25.0	25.0	
681	437	50	70	48	76	101	407	138	22	13	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	487	146	24	24	-	487	146	24	24	-	146	24	24	
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F17. 内部監査の体制(国内)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数																	
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~			
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
754	407	76	108	72	91	621	119	11	3	314	312	110	10	8	-	-	798	780	41.7	33.3	-	798	780	41.7	33.3	-	41.7	33.3	33.3	
76.9	75.9	89.4	90.8	87.8	57.2	81.0	67.2	47.8	21.4	78.3	79.8	78.0	41.7	33.3	-	-	79.8	78.0	41.7	33.3	-	79.8	78.0	41.7	33.3	-	41.7	33.3	33.3	
120	95	7	4	3	11	54	49	9	8	29	40	27	13	11	-	-	72	10.2	19.1	54.2	-	72	10.2	19.1	54.2	-	19.1	54.2	45.8	
12.2	17.7	8.2	3.4	3.7	6.9	7.0	27.7	39.1	57.1	7.2	10.2	9.1	5.4	4.8	-	-	10.2	9.1	5.4	4.8	-	10.2	9.1	5.4	4.8	-	5.4	4.8	45.8	
27	16	1	3	-	7	21	4	-	2	12	9	3	-	3	-	-	12	9	3	-	-	12	9	3	-	-	3	-	3	
2.8	3.0	1.2	2.5	-	4.4	2.7	2.3	-	14.3	3.0	2.3	2.1	-	12.5	-	-	3.0	2.3	2.1	-	-	3.0	2.3	2.1	-	-	2.1	-	12.5	
80	18	1	4	7	50	71	5	3	1	46	30	1	1	2	-	-	46	30	1	1	-	46	30	1	1	-	1	-	2	
8.2	3.4	1.2	3.4	8.5	31.4	9.3	2.8	13.0	7.1	11.5	7.7	0.7	4.2	8.3	-	-	11.5	7.7	0.7	4.2	-	11.5	7.7	0.7	4.2	-	4.2	-	8.3	
981	536	85	119	82	159	767	177	23	14	401	391	141	24	24	-	-	401	391	141	24	-	401	391	141	24	-	141	24	24	
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F18. 内部監査の体制(海外)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数																	
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~			
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
452	287	40	46	40	39	277	87	9	3	76	277	87	9	3	-	-	349	93	6	4	-	349	93	6	4	-	6	4	4	
66.4	65.7	80.0	65.7	83.3	51.3	68.1	63.0	40.9	23.1	75.2	68.1	63.0	40.9	23.1	-	-	71.7	63.7	25.0	16.7	-	71.7	63.7	25.0	16.7	-	25.0	16.7	16.7	
81	70	5	1	-	5	36	30	7	6	2	36	30	7	6	-	-	22	29	14	16	-	22	29	14	16	-	14	16	16	
11.9	16.0	10.0	1.4	-	6.6	8.8	21.7	31.8	46.2	2.0	8.8	21.7	31.8	46.2	-	-	4.5	19.9	58.3	66.7	-	4.5	19.9	58.3	66.7	-	58.3	66.7	66.7	
33	21	2	4	1	5	21	8	-	-	4	21	8	-	-	-	-	21	10	1	1	-	21	10	1	1	-	1	-	1	
4.8	4.8	4.0	5.7	2.1	6.6	5.2	5.8	-	-	4.0	5.2	5.8	-	-	-	-	4.3	6.8	4.2	4.2	-	4.3	6.8	4.2	4.2	-	4.2	-	4.2	
115	59	3	19	7	27	19	73	13	6	4	19	73	13	6	-	-	95	14	3	3	-	95	14	3	3	-	3	-	3	
16.9	13.5	6.0	27.1	14.6	35.5	17.9	9.4	27.3	30.8	18.8	17.9	9.4	27.3	30.8	-	-	19.5	9.6	12.5	12.5	-	19.5	9.6	12.5	12.5	-	12.5	-	12.5	
681	437	50	70	48	76	101	407	138	22	13	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	487	146	24	24	-	487	146	24	24	-	146	24	24	
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F19. 子会社の会計監査人の体制(国内)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	70 7.1	38 7.1	8 9.4	10 8.4	1 1.2	13 8.2	1 8.2	63 3.4	6 3.4	29 7.2	29 7.4	9 6.4	2 8.3	2 8.3	2 8.3	2 8.3	2 8.3	2 8.3	2 8.3	2 8.3
会社法上の大会社以外もすべての子会社に会計監査人設置	138 14.1	107 20.0	5 5.9	10 8.4	-	16 10.1	-	80 10.4	40 22.6	8 34.8	61 71.4	30 21.3	12 50.0	12 50.0	12 50.0	12 50.0	12 50.0	12 50.0	12 50.0	12 50.0
会社法上の大会社以外も主要な子会社には会計監査人設置	773 78.8	391 72.9	72 84.7	99 83.2	81 98.8	130 81.8	-	624 81.4	131 74.0	3 65.2	301 21.4	102 72.3	10 66.7	10 66.7	10 66.7	10 66.7	10 66.7	10 66.7	10 66.7	10 66.7
会社法上の大会社以外には会計監査人は設置していない	981 100.0	536 100.0	85 100.0	119 100.0	82 100.0	159 100.0	-	767 100.0	177 100.0	14 100.0	401 100.0	141 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0

F20. 子会社の会計監査人の体制(海外)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	242 35.5	171 39.1	25 50.0	17 24.3	7 14.6	22 28.9	7 28.9	40 39.6	135 33.2	54 31.8	7 46.2	6 41.7	6 41.7	6 41.7	6 41.7	6 41.7	6 41.7	6 41.7	6 41.7	6 41.7
すべての子会社に会計監査人設置	185 27.2	143 32.7	9 18.0	11 15.7	5 10.4	17 22.4	5 22.4	16 15.8	106 26.0	48 34.8	9 40.9	6 50.0	6 50.0	6 50.0	6 50.0	6 50.0	6 50.0	6 50.0	6 50.0	6 50.0
主要な子会社には会計監査人設置	254 37.3	123 28.1	16 32.0	42 60.0	36 75.0	47 48.7	36 48.7	45 44.6	166 40.8	36 26.1	6 27.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3
現地法上の要請がない会社には会計監査人を設置していない	681 100.0	437 100.0	50 100.0	70 100.0	48 100.0	76 100.0	48 100.0	101 100.0	407 100.0	138 100.0	22 100.0	13 100.0	13 100.0	13 100.0	13 100.0	13 100.0	13 100.0	13 100.0	13 100.0	13 100.0

F21. 監査役監査及び内部監査におけるデータを利用した監査(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
導入済	108 10.0	65 11.5	7 7.5	15 10.8	8 7.5	13 7.4	8 7.4	79 9.1	70 9.1	23 21.7	5 14.3	2 41.7	38 9.5	42 8.6	13 20.8	5 20.8	5 41.7	5 41.7	5 41.7	5 41.7
導入中	67 6.2	46 8.1	4 4.3	5 3.6	5 4.7	7 4.0	5 4.0	3 3.0	46 6.0	10 5.6	3 13.0	5 16.7	12 3.0	35 7.2	13 16.7	4 16.7	4 16.7	4 16.7	4 16.7	4 16.7
導入を検討している	119 11.0	73 12.9	8 8.6	20 14.4	11 10.3	7 4.0	11 4.0	9 8.9	75 9.8	30 16.9	3 13.0	2 4.2	34 8.5	52 10.7	27 18.5	5 20.8	5 20.8	5 20.8	5 20.8	5 20.8
未導入	788 72.8	383 67.5	74 79.6	99 71.2	83 77.6	149 84.7	83 77.6	81 80.2	576 75.1	114 64.4	12 52.2	5 35.7	317 79.1	358 73.5	93 63.7	10 41.7	10 41.7	10 41.7	10 41.7	10 41.7
全体	1082 100.0	567 100.0	93 100.0	139 100.0	107 100.0	176 100.0	107 100.0	101 100.0	407 100.0	177 100.0	23 100.0	14 100.0	401 100.0	487 100.0	146 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0	24 100.0

問1. 子会社の監査を行っているのは誰ですか。(複数選択可)

上段数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
親会社監査役(親会社監査役が兼務する場合を除く)	618	349	54	76	81	73	395	122	19	9	173	292	116	20	17					
子会社監査役(親会社監査役が兼務する場合を含む)	572	61.6	58.1	54.7	46.6	72.3	51.6	68.9	82.6	64.3	43.3	60.1	79.5	83.3	70.8					
親会社内部監査部門	605	376	44	65	89	11	417	143	21	13	226	237	99	20	23					
子会社内部監査部門	56.0	66.3	47.3	46.8	51.1	10.9	54.5	80.8	91.3	92.9	56.5	48.8	67.8	83.3	95.8					
親会社監査役(親会社監査役が兼務する場合を除く)	760	455	68	94	74	61	517	148	21	13	239	351	126	21	23					
子会社内部監査部門	70.4	80.2	73.1	67.6	42.5	60.4	67.6	83.6	91.3	92.9	59.8	72.2	86.3	87.5	95.8					
親会社監査役(親会社監査役が兼務する場合を除く)	185	157	6	5	15	4	73	77	18	13	34	56	53	19	23					
子会社内部監査部門	17.1	27.7	6.5	3.6	8.6	4.0	9.5	43.5	78.3	92.9	8.5	11.5	36.3	79.2	95.8					
親会社監査役(親会社監査役が兼務する場合を除く)	453	310	44	56	29	20	307	98	20	8	130	208	87	13	15					
子会社内部監査部門	41.9	54.7	47.3	40.3	13.1	16.7	19.8	40.1	55.4	57.1	32.5	42.8	59.6	54.2	62.5					
親会社監査役(親会社監査役が兼務する場合を除く)	247	194	12	10	5	23	132	65	16	11	31	111	72	15	18					
子会社内部監査部門	22.9	34.2	12.9	7.2	4.7	22.8	17.3	38.7	69.6	78.6	7.8	22.8	49.3	62.5	75.0					
外部業者に委託	30	19	4	1	2	4	13	11	2	-	2	18	5	2	3					
その他	2.8	3.4	4.3	0.7	1.9	4.0	1.7	6.2	8.7	-	0.5	3.7	3.4	8.3	12.5					
その他	51	17	2	5	12	13	31	4	-	3	22	21	5	-	3					
その他	4.7	3.0	2.2	3.6	11.2	12.9	4.1	2.3	-	21.4	5.5	4.3	3.4	-	12.5					
全体	1080	567	93	139	174	101	765	177	23	14	400	486	146	24	24					

問2-1. 親会社監査役が子会社の監査を行っている場合の頻度はどの程度ですか。(国内)(一選択)

上段数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
毎年全社実施	269	129	30	38	45	-	234	34	-	1	113	119	32	5	-					
主要な子会社は毎年、その他はローテーションで2~3年で全社往査	49.6	39.8	62.5	62.3	64.3	-	59.5	28.1	-	11.1	65.7	53.4	29.1	25.0	-					
主要な子会社は毎年、その他はローテーションで4~5年で全社往査	126	93	7	9	12	-	71	43	8	4	28	45	40	7	6					
主要な子会社は毎年、その他は特にリスクの生じた場合のみ往査	23.2	28.7	14.6	14.8	17.1	-	18.1	35.5	42.1	44.4	16.3	20.2	36.4	35.0	35.3					
その他	17	15	-	1	1	-	6	8	2	1	1	7	5	-	4					
その他	3.1	4.6	-	1.6	1.4	-	1.5	6.6	10.5	11.1	0.6	3.1	4.5	-	23.5					
主要な子会社は毎年、その他は特にリスクの生じた場合のみ往査	73	46	7	10	4	-	51	20	1	1	22	29	18	3	1					
その他	13.5	14.2	14.6	16.4	5.7	-	13.0	16.5	5.3	11.1	12.8	13.0	16.4	15.0	5.9					
その他	57	41	4	3	8	-	31	16	8	2	8	23	15	5	6					
その他	10.5	12.7	8.3	4.9	11.4	-	7.9	13.2	42.1	22.2	4.7	10.3	13.6	25.0	35.3					
全体	542	324	48	61	70	-	393	121	19	9	172	223	110	20	17					
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					

問2-2. 親会社監査役が子会社の監査を行っている場合の頻度はどの程度ですか。(海外)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数								
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	86	39	8	12	14	13	28	51	7	7	28	51	7	7	79	6	6	1	1	1
19.4	13.2	23.5	26.7	50.0	31.7	38.4	21.3	6.9	6.9	38.4	21.3	6.9	6.9	27.2	5.2	5.2	5.0	5.0	5.0	5.0
90	69	5	7	5	4	16	46	22	3	16	46	22	3	54	26	26	5	5	5	5
20.3	23.4	14.7	15.6	17.9	9.8	21.9	19.2	21.6	15.8	21.9	19.2	21.6	15.8	18.6	22.4	22.4	25.0	25.0	25.0	29.4
22	16	4	4	1	1	1	14	5	2	1	14	5	2	12	6	6	4	4	4	4
5.0	5.4	11.8	2.2	2.4	2.4	1.4	5.8	4.9	2.2	1.4	5.8	4.9	2.2	4.1	5.2	5.2	2.3	2.3	2.3	2.3
38	19	1	10	5	3	9	23	6	6	9	23	6	6	28	9	9	1	1	1	1
8.6	6.4	2.9	22.2	17.9	7.3	12.3	9.6	5.9	7.3	12.3	9.6	5.9	7.3	9.7	7.8	7.8	5.0	5.0	5.0	5.0
79	60	5	4	3	7	10	44	18	6	10	44	18	6	45	28	28	5	5	5	5
17.8	20.3	14.7	8.9	10.7	17.1	13.7	18.3	17.6	11.1	13.7	18.3	17.6	11.1	15.5	24.1	24.1	25.0	25.0	25.0	5.9
68	47	8	5	4	8	4	39	22	2	4	39	22	2	39	23	23	4	4	4	2
15.3	15.9	23.5	11.1	11.1	19.5	5.5	16.3	21.6	10.5	5.5	16.3	21.6	10.5	13.4	19.8	19.8	20.0	20.0	20.0	11.8
60	45	3	6	1	5	5	23	22	8	5	23	22	8	33	18	18	4	4	4	5
13.5	15.3	8.8	13.3	3.6	12.2	6.8	9.6	21.6	42.1	6.8	9.6	21.6	42.1	11.4	15.5	15.5	20.0	20.0	20.0	29.4
44.3	29.5	34	45	28	41	73	240	102	19	73	240	102	19	290	116	116	20	20	20	17
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

問2-3. 子会社の監査を行う際、どのような基準で監査対象の子会社を選定していますか。特に重視している項目を選択ください。(それぞれ複数選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数								
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	379	227	35	44	27	46	261	93	17	8	111	8	8	160	78	78	14	14	14	16
70.4	70.7	74.5	72.1	67.5	66.7	67.3	76.2	89.5	88.9	64.9	72.7	70.9	70.0	72.7	70.9	70.0	70.0	70.0	70.0	94.1
235	145	21	24	19	26	164	61	15	5	58	97	57	11	97	57	57	11	11	11	12
43.7	45.2	44.7	39.3	47.5	37.7	39.7	50.0	78.9	55.6	33.9	44.1	51.8	55.0	44.1	51.8	55.0	70.6	70.6	70.6	70.6
36	25	3	3	1	4	21	9	4	2	2	7	15	10	15	10	10	1	1	1	3
6.7	7.8	6.4	4.9	2.5	5.8	5.4	7.4	21.1	22.2	4.1	6.8	9.1	5.0	6.8	9.1	5.0	5.0	5.0	5.0	17.6
272	176	27	28	13	28	177	72	16	7	71	113	60	13	113	60	60	13	13	13	15
50.6	54.8	57.4	45.9	32.5	40.6	45.6	59.0	84.2	77.8	41.5	51.4	54.5	65.0	51.4	54.5	65.0	65.0	65.0	65.0	88.2
98	54	9	15	7	13	75	18	4	1	31	43	18	5	43	18	18	5	5	5	1
18.2	16.8	19.1	24.6	17.5	18.8	19.3	14.8	21.1	11.1	18.1	19.5	16.4	25.0	19.5	16.4	25.0	5.9	5.9	5.9	5.9
206	132	19	18	18	19	134	62	8	2	64	79	51	6	64	79	51	6	6	6	6
38.3	41.1	40.4	29.5	45.0	27.5	34.5	50.8	42.1	22.2	37.4	35.9	46.4	30.0	35.9	46.4	30.0	30.0	30.0	30.0	35.3
138	91	15	14	6	12	96	34	6	2	37	57	37	4	57	37	37	4	4	4	3
25.7	28.3	31.9	23.0	15.0	17.4	24.7	27.9	31.6	22.2	21.6	25.9	33.6	20.0	21.6	25.9	33.6	20.0	20.0	20.0	17.6
169	112	13	15	13	16	104	44	14	7	35	66	44	11	66	44	44	11	11	11	13
31.4	34.9	27.7	24.6	32.5	23.2	26.8	36.1	73.7	77.8	20.5	30.0	40.0	55.0	30.0	40.0	55.0	55.0	55.0	55.0	76.5
77	48	6	9	5	9	53	21	2	1	28	27	18	3	27	18	18	3	3	3	1
14.3	15.0	12.8	14.8	12.5	13.0	13.7	17.2	10.5	11.1	16.4	12.3	16.4	15.0	12.3	16.4	15.0	15.0	15.0	15.0	5.9
538	321	47	61	40	69	388	122	19	9	171	220	110	20	220	110	110	20	20	20	17

問2-3-2. 海外

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
全体	312	72.1	215	74.9	25	28	19	25	45	176	71	12	8	194	86	16	16	
売上高・総資産・営業利益等財務諸表上の指標で重要性判断	181	41.8	126	43.9	11	19	11	14	26	91	47	12	5	100	58	10	13	
主要事業か否か等事業の重要性	107	24.7	81	28.2	6	20.0	14.3	7	12	48	32	10	5	57	34	7	9	
地理的要素	248	57.3	172	59.9	20	21	13	22	32	134	61	14	7	146	70	17	15	
不祥事リスク	76	17.6	43	15.0	9	7	3	14	9	49	14	3	1	49	21	5	1	
代表取締役、担当取締役、子会社管理部門等との調整	161	37.2	111	38.7	18	11	11	10	20	91	44	4	2	86	59	9	7	
内部監査部門との調整	152	35.1	107	37.3	14	15	8	8	27	85	33	4	3	30.4	52.2	45.0	41.2	
会計監査人との調整	134	30.9	95	33.1	14	8	8	9	11	71	36	10	6	65	45	11	13	
過去の監査役監査及び内部監査等の指摘	47	10.9	32	11.1	1	8	3	3	10	23	11	1	2	32	12	2	1	
その他	104	16.9	74	21.3	7	11	4	8	2	56	33	8	5	45	22	4	10	
全体	433	100.0	287	66.3	34	45	28	39	73	233	100	18	9	283	113	20	17	

問2-4. 自身の監査活動全般を10割とした場合、子会社(孫会社含む)の監査に費やす時間の割合はどの程度ですか。(一つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
全体	104	16.9	74	21.3	7	11	4	8	2	56	33	8	5	45	22	4	10	
5割以上	169	39.0	104	23.3	13.0	14.5	6.9	9.9	2.7	14.2	27.3	42.1	55.6	23	15.4	19.1	20.0	
3割程度	258	57.3	166	47.8	20	21	17	34	18	159	68	9	4	62	107	69	14	
1割未満	41.2	9.1	107	27.7	37.0	27.6	29.3	42.0	24.7	40.4	56.2	47.4	44.4	36.0	36.6	60.0	70.0	
全体	616	100.0	347	56.3	54	76	58	81	73	394	121	19	9	172	292	115	20	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

問2-7. 子会社のどのような項目について監査をしていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~				
経営目標の浸透状況・計画達成状況(目標達成へのプレッシャー含む)	472	277	43	55	60	294	98	19	8	120	226	91	18	17				
資産管理の状況	76.5	79.6	79.6	72.4	74.1	72.6	74.6	80.3	88.9	69.8	77.4	78.4	90.0	100.0				
企業風土(経営者のコンプライアンス意識含む)	405	244	37	41	34	46	257	81	7	95	191	89	14	16				
内部統制状況	65.6	70.1	68.5	53.9	60.5	63.0	65.2	68.4	77.8	55.2	65.4	76.7	70.0	94.1				
品質管理	402	262	30	45	23	40	236	100	8	91	186	93	16	16				
労務管理	65.2	75.3	55.6	59.2	51.9	54.8	59.9	82.0	88.9	52.9	63.7	80.2	80.0	94.1				
子会社監査役的活動状況	521	310	41	65	45	59	324	110	9	131	246	109	18	17				
会計監査人の監査状況	84.4	89.1	75.9	85.5	74.1	80.8	82.2	90.2	100.0	76.2	84.2	94.0	90.0	100.0				
親会社への報告内容の妥当性	229	156	21	21	20	136	52	14	7	47	97	59	11	15				
当該会社が抱えている不祥事リスク	37.1	44.8	38.9	27.6	24.7	27.4	34.5	42.6	73.7	27.3	33.2	50.9	55.0	88.2				
親会社の管理部門や統制部門からの統制の浸透度	432	258	39	42	38	42	267	99	9	114	196	89	18	15				
その他	70.0	74.1	72.2	55.3	67.9	57.5	67.8	81.1	100.0	66.3	67.1	76.7	90.0	88.2				
全体	95	76	7	5	3	44	29	14	5	28	27	22	5	13				
	15.4	21.8	13.0	6.6	1.7	4.1	11.2	23.8	73.7	16.3	9.2	19.0	25.0	76.5				
	189	142	14	18	6	105	47	12	6	28	81	52	12	16				
	30.6	40.8	25.9	23.7	10.3	26.0	26.6	38.5	63.2	16.3	27.7	44.8	60.0	94.1				
	274	163	28	28	20	39	157	59	7	62	133	54	12	13				
	44.4	46.8	51.9	36.8	34.5	53.4	39.8	48.4	77.8	36.0	45.5	46.6	60.0	76.5				
	430	269	33	41	35	44	261	100	8	99	197	98	20	16				
	69.7	77.3	61.1	53.9	60.3	60.3	66.2	82.0	88.9	57.6	67.5	84.5	100.0	94.1				
	314	198	29	35	19	32	182	79	7	61	150	73	15	15				
	50.9	56.9	53.7	46.1	32.8	43.8	46.2	64.8	73.7	35.5	51.4	62.9	75.0	88.2				
	16	9	2	3	1	2	9	3	-	5	3	7	-	1				
	2.6	2.6	3.7	3.9	1.7	2.7	2.3	2.5	10.5	2.9	1.0	6.0	-	5.9				
全体	617	348	54	76	58	73	394	122	19	172	292	116	20	17				

問2-8. どのような方法で監査をしていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	323	48	68	88.9	89.5	81.0	47	72	65	345	120	19	9	145	264	112	20	17		
代表取締役へのヒアリング	90.9	93.6	88.9	88.9	89.5	81.0	81.0	88.9	89.0	88.2	98.4	100.0	100.0	84.3	91.0	97.4	100.0	100.0		
従業員へのヒアリング	423	245	35	64.8	67.1	72.4	42	50	49	262	88	17	7	106	204	82	17	14		
書類の閲覧	68.9	71.0	64.8	67.1	72.4	72.4	61.7	61.7	67.1	67.0	72.1	89.5	77.8	61.6	70.3	71.3	85.0	82.4		
報告の聴取	481	266	45	83.3	72.4	79.3	46	69	54	309	81.1	57.9	88.9	78.5	79.3	77.4	65.0	82.4		
現場確認	382	231	32	59.3	52.6	53.4	31	48	45	226	84	18	9	100	171	80	17	14		
内部監査への同行	482	296	44	73.7	73.7	56.9	33	53	60	287	109	17	9	113	226	107	19	17		
会計監査人監査への同行	78.5	85.8	81.5	73.7	73.7	56.9	33	53	60	287	109	17	9	113	226	107	19	17		
その他	21	10	-	-	-	-	2	3	2	14	5	-	-	6	11	1	3	-		
全体	614	345	54	76	81	58	2.7	3.7	2.7	3.6	4.1	19	9	172	290	115	20	17		

問2-9. 子会社監査の結果について、誰と情報を共有していますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	282	42	62	77.8	81.6	89.7	52	69	63	321	97	18	8	133	243	98	17	16		
親会社代表取締役	82.6	81.7	77.8	81.6	85.2	85.2	85.2	85.2	86.3	81.9	80.2	94.7	88.9	77.8	83.5	85.2	85.0	94.1		
親会社管理部門	398	224	34	63.0	69.7	62.1	36	51	50	238	86	15	9	106	181	82	16	13		
親会社内部監査部門	473	294	42	77.8	72.4	74.1	43	39	50	294	105	17	7	117	222	99	19	16		
親会社代表取締役	289	188	31	50.0	50.0	31.0	18	14	27	177	66	12	7	68	137	58	14	12		
親会社管理部門	47.1	54.5	57.4	50.0	50.0	31.0	18	14	27	177	66	12	7	68	137	58	14	12		
親会社内部監査部門	407	238	37	68.5	51.3	56.9	33	60	38	260	87	16	6	101	187	91	14	14		
子会社代表取締役	66.3	69.0	68.5	51.3	51.3	56.9	33	60	38	260	87	16	6	101	187	91	14	14		
子会社監査役	200	146	17	31.5	22.4	8.6	5	15	7	110	64	12	7	50	79	49	9	13		
子会社管理部門	32.6	42.3	31.5	22.4	22.4	8.6	5	15	7	110	64	12	7	50	79	49	9	13		
子会社内部監査部門	144	91	11	12	12	10	10	20	9	85	36	10	4	32	62	36	8	6		
子会社代表取締役	23.5	26.4	20.4	15.8	17.2	17.2	10	20	12.3	21.7	29.8	52.6	44.4	18.7	21.3	31.3	40.0	35.3		
子会社管理部門	39	29	2	2	2	2	2	4	2	18	13	3	3	11	11	10	4	3		
子会社内部監査部門	6.4	8.4	3.7	2.6	3.4	3.4	3.4	4.9	2.7	4.6	10.7	15.8	33.3	6.4	3.8	8.7	20.0	17.6		
子会社監査役	26	19	5	9.3	9.3	1.7	1	1	6	12	6	1	1	4	11	7	2	2		
子会社管理部門	4.2	5.5	5.5	9.3	9.3	1.7	1	1	6	12	6	1	1	4	11	7	2	2		
子会社内部監査部門	28	15	-	-	-	6	6	1	2	16	9	-	-	7	13	5	2	1		
子会社代表取締役	4.6	4.3	-	-	-	10.3	10.3	1.2	2.7	4.1	7.4	-	-	4.1	4.5	4.3	10.0	5.9		
全体	614	345	54	76	81	58	2.7	3.7	2.7	3.6	4.1	19	9	172	290	115	20	17		



問3-1. 子会社の監査役はどのような方法で監査していますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	299	35	49	24	55	9	299	123	19	12	173	174	76	18	21	173	174	76	18	21
代表取締役へのヒアリング	769	79.9	75.4	80.0	62.5	81.8	72.4	86.0	90.5	92.3	76.5	74.4	77.6	90.0	91.3	76.5	74.4	77.6	90.0	91.3
従業員へのヒアリング	366	23.7	41	17	44	8	230	100	18	10	135	138	58	17	18	135	138	58	17	18
書類の閲覧	60.9	63.4	61.4	56.7	50.0	72.7	55.7	69.9	85.7	76.9	59.7	59.0	59.2	85.0	78.3	59.7	59.0	59.2	85.0	78.3
書類の閲覧	490	310	37	23	70	9	319	132	18	12	189	181	79	19	22	189	181	79	19	22
報告の聴取	81.5	82.9	84.1	76.9	79.5	81.8	77.2	92.3	85.7	92.3	83.6	77.4	80.6	95.0	95.7	83.6	77.4	80.6	95.0	95.7
報告の聴取	414	271	30	17	55	7	265	113	19	10	164	149	64	16	21	164	149	64	16	21
現場確認	68.9	72.5	68.2	63.1	62.5	63.6	64.2	79.0	90.5	76.9	72.6	63.7	65.3	80.0	91.3	72.6	63.7	65.3	80.0	91.3
現場確認	387	256	31	13	49	8	236	113	19	11	133	142	76	16	20	133	142	76	16	20
現場確認	64.4	68.4	70.5	43.3	55.7	72.7	57.1	79.0	90.5	84.6	58.8	60.7	77.6	80.0	87.0	58.8	60.7	77.6	80.0	87.0
内部監査への同行	184	119	16	14	18	4	114	48	14	4	69	73	24	6	12	69	73	24	6	12
内部監査への同行	30.6	31.8	36.4	46.7	20.5	36.4	27.6	33.6	66.7	30.8	30.5	31.2	24.5	30.0	52.2	30.5	31.2	24.5	30.0	52.2
会計監査人監査への同行	142	100	11	3	14	3	82	42	12	3	50	56	22	8	6	50	56	22	8	6
会計監査人監査への同行	23.6	26.7	25.0	10.0	15.9	27.3	19.9	29.4	57.1	23.1	22.1	23.9	22.4	40.0	26.1	22.1	23.9	22.4	40.0	26.1
その他	18	13	2	1	2	1	11	5	1	1	9	4	3	1	2	9	4	3	1	2
その他	3.0	3.5	4.5	1.5	2.3	2	2.7	3.5	4.8	7.7	4.0	1.7	3.1	1	8.7	4.0	1.7	3.1	1	8.7
把握していない	14	9	1	2	2	2	11	2	1	2	2	6	6	1	1	2	6	6	1	1
把握していない	2.3	2.4	2.3	3.1	2.3	2	2.7	1.4	4.8	4.8	0.9	2.6	6.1	1	1	0.9	2.6	6.1	1	1
兼務している	146	85	10	12	21	1	116	25	4	4	55	60	26	2	3	55	60	26	2	3
兼務している	24.3	22.7	22.7	40.0	23.9	9.1	28.1	17.5	19.0	19.0	24.3	25.6	26.5	10.0	13.0	24.3	25.6	26.5	10.0	13.0
全体	601	374	44	30	88	11	413	143	21	13	226	234	98	20	23	226	234	98	20	23

問3-2. 子会社の監査役を自身が兼務している場合、どのような方法で監査していますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	76	6	15	12	17	1	99	23	3	3	48	50	24	2	2	48	50	24	2	2
代表取締役へのヒアリング	92.7	66.7	88.2	100.0	85.0	100.0	89.2	95.8	75.0	75.0	90.6	86.2	100.0	100.0	66.7	90.6	86.2	100.0	100.0	66.7
代表取締役へのヒアリング	112	66	7	10	15	1	90	19	3	3	45	44	19	2	2	45	44	19	2	2
従業員へのヒアリング	80.0	80.5	77.8	83.3	75.0	75.0	81.1	79.2	75.0	75.0	84.9	75.9	79.2	100.0	66.7	84.9	75.9	79.2	100.0	66.7
書類の閲覧	122	68	9	12	18	1	100	19	2	2	48	51	19	2	2	48	51	19	2	2
書類の閲覧	87.1	82.9	100.0	88.2	90.0	100.0	90.1	79.2	50.0	50.0	90.6	87.9	79.2	100.0	66.7	90.6	87.9	79.2	100.0	66.7
報告の聴取	122	72	8	11	16	1	96	21	4	4	47	51	19	2	3	47	51	19	2	3
報告の聴取	87.1	87.8	88.9	91.7	80.0	100.0	86.5	87.5	100.0	100.0	88.7	87.9	79.2	100.0	100.0	88.7	87.9	79.2	100.0	100.0
現場確認	116	68	8	10	15	1	92	22	1	1	45	47	22	1	1	45	47	22	1	1
現場確認	82.9	82.9	88.9	83.3	75.0	100.0	82.9	91.7	25.0	25.0	84.9	81.0	91.7	50.0	33.3	84.9	81.0	91.7	50.0	33.3
内部監査への同行	53	27	6	8	5	1	43	10	1	1	20	23	10	1	1	20	23	10	1	1
内部監査への同行	37.9	32.9	66.7	66.7	25.0	100.0	38.7	41.7	4.7	4.7	37.7	39.7	41.7	1	1	37.7	39.7	41.7	1	1
会計監査人監査への同行	52	36	3	3	4	1	39	13	1	1	16	22	13	1	1	16	22	13	1	1
会計監査人監査への同行	37.1	43.9	33.3	25.0	20.0	100.0	35.1	54.2	20.0	20.0	30.2	37.9	54.2	50.0	50.0	30.2	37.9	54.2	50.0	50.0
その他	11	7	2	1	1	1	7	2	1	1	5	2	3	1	1	5	2	3	1	1
その他	7.9	8.5	11.8	8.3	5.0	100.0	6.3	8.3	25.0	25.0	9.4	3.4	12.5	1	1	9.4	3.4	12.5	1	1
全体	140	82	9	12	20	1	111	24	4	4	53	58	24	2	3	53	58	24	2	3

問4. 内部監査部門はどのような方法で子会社の監査を行っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数								
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	73	33.8	43	35.5	43	11	6	2	11	51	19	2	1	22	36	14	1	22	36	14
代表取締役へのヒアリング	501	314	48	56	43	40	42	323	106	18	12	12	140	225	98	19	19	140	225	98
職員へのヒアリング	646	67.8	69.6	57.7	63.2	51.3	68.9	61.1	71.1	81.8	85.7	85.7	56.7	63.7	76.0	86.4	79.2	56.7	63.7	76.0
書類の閲覧	657	404	54	78	58	80.8	46	439	137	21	14	14	200	303	111	22	21	200	303	111
報告の聴取	84.8	87.3	78.3	80.4	85.3	80.8	75.4	83.0	91.9	96.5	100.0	100.0	81.0	85.8	86.0	100.0	87.5	81.0	85.8	86.0
現場確認	725	442	64	83	61	75	88.5	92.1	99.3	100.0	100.0	100.0	91.9	92.6	96.9	100.0	100.0	91.9	92.6	96.9
子会社が行う内部監査への同行	93.5	95.5	92.8	85.6	89.7	96.2	88.5	92.1	99.3	100.0	100.0	100.0	91.9	92.6	96.9	100.0	100.0	91.9	92.6	96.9
会計監査人監査への同行	504	317	43	55	38	51	41	330	100	20	13	13	150	224	93	19	18	150	224	93
セルクォータアセスメント * 各部門の自己評価によるリスク抽出	65.0	68.5	62.3	56.7	65.4	67.1	65.4	67.2	67.1	90.9	92.9	92.9	60.7	63.5	72.1	86.4	75.0	60.7	63.5	72.1
その他	643	409	51	75	51	57	47	425	136	21	14	14	184	292	123	22	22	184	292	123
全体	83.0	88.3	73.9	77.3	75.0	73.1	77.0	80.3	91.3	95.5	100.0	100.0	74.5	82.7	95.3	100.0	91.7	74.5	82.7	95.3
全体	56	44	2	6	1	3	2	31	16	5	2	2	13	21	16	1	5	13	21	16
全体	7.2	9.5	2.9	6.2	1.5	3.8	3.3	5.9	10.7	22.7	14.3	14.3	5.3	5.9	12.4	4.5	20.8	5.3	5.9	12.4
実質的に会計監査限定の子会社監査が業務監査もしている	154	104	20	18	7	5	10	111	28	4	1	1	44	75	30	3	2	44	75	30
親会社の監査役が行っている	19.9	22.5	29.0	18.6	10.3	6.4	16.4	21.0	18.8	18.2	7.1	7.1	17.8	21.2	23.3	13.6	8.3	17.8	21.2	23.3
親会社の管理部門が行っている	240	168	19	20	11	22	14	146	60	14	6	6	47	107	61	11	14	47	107	61
親会社の内部監査部門が行っている	31.0	36.3	27.5	20.6	16.2	28.2	23.0	27.6	40.3	63.6	42.9	42.9	19.0	30.3	47.3	50.0	58.3	19.0	30.3	47.3
子会社の内部監査部門が行っている	23	13	3	2	4	1	3	16	3	3	1	1	10	10	2	1	1	10	10	2
親会社または子会社の内部監査部門が外部に委託している	3.0	2.8	4.3	2.1	5.9	1.3	4.9	3.0	2.0	2.0	7.1	7.1	4.0	2.8	1.6	4.5	1.6	4.0	2.8	1.6
全体	775	463	69	97	68	78	61	529	149	22	14	14	247	353	129	22	24	247	353	129

問5-1. 会計監査限定監査役が設置されている子会社がある場合、当該子会社の業務監査についてはどのように行われていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数								
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	73	33.8	43	35.5	43	11	6	2	11	51	19	2	1	22	36	14	1	22	36	14
実質的に会計監査限定の子会社監査が業務監査もしている	33.8	35.5	42.3	23.1	33.3	29.7	33.3	29.7	33.3	31.9	38.8	33.3	100.0	30.1	38.3	35.0	16.7	30.1	38.3	35.0
親会社の監査役が行っている	114	65	19	11	5	14	5	86	26	2	2	2	37	51	20	5	1	37	51	20
親会社の管理部門が行っている	52.8	53.7	73.1	42.3	83.3	37.8	83.3	37.8	53.8	53.1	33.3	33.3	50.7	54.3	50.0	83.3	33.3	50.7	54.3	50.0
親会社の内部監査部門が行っている	51	30	6	7	8	8	8	21.6	23.8	24.5	16.7	16.7	20	22	7	2	2	20	22	7
子会社の内部監査部門が行っている	137	88	20	12	4	13	4	97	35	5	5	5	45	56	30	3	3	45	56	30
親会社または子会社の内部監査部門が外部に委託している	63.4	72.7	76.9	46.2	66.7	35.1	66.7	35.1	60.6	71.4	83.3	83.3	61.6	59.6	75.0	50.0	100.0	61.6	59.6	75.0
全体	15	12	1	3.8	1	2	2	5.4	5.0	14.3	7	7	6.8	6.4	7.5	3	1	6.8	6.4	7.5
親会社または子会社の内部監査部門が外部に委託している	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
業務監査は行われていない	12	6	2	7.7	4	10.8	4	2.7	10	2	2	2	2.7	8.5	2.5	16.7	1	2.7	8.5	2.5
その他	12	8	1	1	1	2	2	5.4	6.3	4.1	4.1	4.1	4.1	3	5	4	4	4.1	3	5
全体	5.6	6.6	3.8	3.8	3.8	5.4	5.4	3.7	6.3	4.1	4.1	4.1	4.1	5.3	10.0	4	4	4.1	5.3	10.0
全体	216	121	26	26	6	37	6	37	160	49	6	6	73	94	40	6	3	73	94	40

問5-2. 会計監査限定監査役が設置されている会社について業務監査を実施している割合はどの程度ですか。

上段:数 下段:割合 (%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数				
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備中)	非上場	海外子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	
1割	44	25	7	4	8	-	35	8	1	20	15	7	1	1		
2割	22.6	22.9	26.9	17.4	25.0	-	24.0	19.0	16.7	29.4	18.3	18.4	25.0	33.3		
3割	30	13	8	4	4	-	28	2	-	12	13	3	1	1		
4割	15.4	11.9	30.8	17.4	12.5	-	19.2	4.8	-	17.6	15.9	7.9	25.0	33.3		
5割	20	11	1	2	4	-	15	4	1	7	9	4	-	-		
6割	10.3	10.1	3.8	8.7	12.5	-	10.3	9.5	-	10.0	10.3	11.0	10.5	-		
7割	2	-	-	1	1	-	1	1	-	-	1	-	-	-		
8割	1.0	-	-	4.3	3.1	-	0.7	2.4	-	1.5	1.2	-	-	-		
9割	20	12	-	4	3	-	14	6	-	5	7	7	1	-		
10割	10.3	11.0	-	17.4	9.4	-	9.6	14.3	-	7.4	8.5	18.4	25.0	-		
平均	4	1	1	-	2	-	3	-	1	-	4	-	-	-		
全体	2.1	0.9	3.8	-	6.3	-	2.1	-	16.7	-	4.9	-	-	-		
1割	3	2	1	-	-	-	3	-	2	-	2	-	-	-		
2割	1.5	1.8	3.8	-	-	-	2.1	-	-	1.5	2.4	-	-	-		
3割	10	5	-	2	3	-	7	3	-	2	6	2	-	-		
4割	5.1	4.6	-	8.7	9.4	-	4.8	7.1	-	2.9	7.3	5.3	-	-		
5割	6	4	-	-	2	-	1	3	2	1	1	4	-	-		
6割	3.1	3.7	-	-	6.3	-	0.7	7.1	33.3	1.5	1.2	10.5	-	-		
7割	56	36	8	6	5	-	39	15	2	19	24	11	1	1		
8割	28.7	33.0	30.8	26.1	20.0	15.6	26.7	35.7	33.3	27.9	29.3	28.9	25.0	33.3		
平均	5.18	5.50	4.58	5.13	4.60	4.72	4.82	6.17	7.50	4.65	5.39	5.84	4.50	4.33		
全体	195	109	26	23	32	100.0	146	42	6	68	82	38	4	3		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

問5-4. 会計監査限定監査役が設置されている子会社の業務監査を行っている場合の頻度は主にはどの程度ですか。(一つ選択)

上段:数 下段:割合 (%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数				
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備中)	非上場	海外子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	
毎年	136	70	23	21	17	-	111	23	2	56	61	17	2	-		
2~3年おき	67.3	61.9	88.5	87.5	51.5	-	74.0	51.1	33.3	80.0	70.9	44.7	40.0	-		
4~5年おき	31	20	1	1	8	-	19	11	1	6	14	9	2	-		
不定期	15.3	17.7	3.8	4.2	24.2	-	12.7	24.4	16.7	8.6	16.3	23.7	40.0	-		
その他	8	5	-	-	3	-	3	3	2	1	1	4	-	2		
全体	4.0	4.4	-	-	9.1	-	2.0	6.7	33.3	1.4	1.2	10.5	-	66.7		
平均	17	11	-	1	5	-	12	4	-	8.6	5	5	-	33.3		
全体	8.4	9.7	-	4.2	15.2	-	8.0	8.9	-	1	5.8	13.2	-	-		
1割	10	7	2	1	4	-	5	4	1	-	5	3	1	-		
2割	5.0	6.2	7.7	4.2	-	-	3.3	8.9	16.7	1.4	5.8	7.9	20.0	-		
3割	202	113	26	24	33	-	190	45	6	70	86	38	5	3		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

問6. 孫会社の監査を行っているのは誰ですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数								
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
親会社(自社)監査役	175	136	5	13	10	11	8	93	56	15	3	25	66	56	13	15				
子会社監査役	47.7	48.6	29.4	54.2	66.7	35.5	57.1	44.9	48.3	75.0	30.0	36.8	42.6	54.4	65.0	71.4				
孫会社監査役	139	114	4	5	2	14	2	53	61	16	7	23	53	36	11	16				
親会社(自社)内部監査部門	37.9	40.7	23.5	20.8	13.3	45.2	14.3	25.6	52.6	80.0	70.0	33.8	34.2	35.0	55.0	76.2				
子会社内部監査部門	106	87	3	5	2	9	1	39	46	12	8	22	38	22	10	14				
孫会社(自社)内部監査部門	28.9	31.1	17.6	20.8	13.3	29.0	7.1	18.8	39.7	60.0	80.0	32.4	24.5	21.4	50.0	66.7				
親会社(自社)内部監査部門	195	158	9	7	11	10	8	95	71	14	7	26	73	69	11	16				
子会社内部監査部門	53.1	56.4	52.9	29.2	73.3	32.3	57.1	45.9	61.2	70.0	70.0	38.2	47.1	67.0	55.0	76.2				
孫会社内部監査部門	100	90	3	1	-	6	-	34	42	15	9	15	24	30	14	17				
親会社(自社)内部監査部門	27.2	32.1	17.6	4.2	-	19.4	-	16.4	36.2	75.0	90.0	22.1	15.5	29.1	70.0	81.0				
子会社内部監査部門	15	14	1	-	-	4	-	1	4	5	5	2	3	3	2	5				
孫会社(自社)会計監査人	4.1	5.0	5.9	-	-	-	-	0.5	3.4	25.0	50.0	2.9	1.9	2.9	10.0	23.8				
子会社会計監査人	83	67	5	8	1	2	3	41	26	9	4	13	32	24	6	8				
孫会社会計監査人	22.6	23.9	29.4	33.3	6.7	6.5	21.4	19.8	22.4	45.0	40.0	19.1	20.6	23.3	30.0	38.1				
その他	67	65	-	-	-	-	2	28	22	7	7	3	19	25	8	12				
全体	51	47	1	2	1	4	1	19	15	8	5	2	14	17	5	13				
その他	13.9	16.8	5.9	8.3	-	3.2	28.6	9.2	12.9	40.0	50.0	2.9	9.0	16.5	25.0	61.9				
全体	30	19	1	5	2	3	3	20	7	-	-	5	16	9	-	-				
全体	8.2	6.8	5.9	20.8	13.3	9.7	21.4	9.7	6.0	-	-	7.4	10.3	8.7	-	-				
全体	367	280	17	24	15	31	14	207	116	20	10	68	155	103	20	21				

問7. 親会社監査役は孫会社についてどのような方法で監査をしていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数								
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
代表取締役へのヒアリング	158	123	3	12	9	11	8	81	54	12	3	22	58	53	12	13				
従業員へのヒアリング	90.3	90.4	60.0	92.3	90.0	100.0	100.0	87.1	96.4	80.0	100.0	88.0	87.9	94.6	92.3	86.7				
書類の閲覧	118	94	3	9	5	7	5	58	41	11	3	17	42	37	10	12				
報告の聴取	67.4	69.1	60.0	69.2	50.0	63.6	62.5	62.4	73.2	73.3	100.0	68.0	63.6	66.1	76.9	80.0				
現場確認	140	105	4	12	10	9	7	75	45	10	3	21	53	45	12	9				
内部監査への同行	80.0	77.2	80.0	92.3	100.0	81.8	87.5	80.6	80.4	66.7	100.0	84.0	80.3	80.4	92.3	60.0				
会計監査人監査への同行	123	100	3	9	6	5	5	63	40	12	3	16	47	38	11	11				
その他	70.3	73.5	60.0	69.2	60.0	45.5	62.5	67.7	71.4	80.0	100.0	64.0	71.2	67.9	84.6	73.3				
全体	128	105	4	8	4	7	6	60	48	11	3	18	43	44	11	12				
その他	73.1	77.2	80.0	61.5	40.0	63.6	75.0	64.5	85.7	73.3	100.0	72.0	65.2	78.6	84.6	80.0				
全体	51	34	3	3	6	5	4	26	16	4	1	8	20	17	5	1				
その他	29.1	25.0	60.0	23.1	60.0	45.5	50.0	28.0	28.6	26.7	33.3	32.0	30.3	30.4	38.5	6.7				
全体	31	27	1	1	2	-	25.0	17.2	16.1	9	3	16.0	21.2	16.1	23.1	6.7				
その他	17.7	19.9	20.0	7.7	20.0	-	1	2	3	1	-	-	-	-	-	-				
全体	6	4	-	-	-	-	1	2	3	1	-	-	3	-	1	2				
その他	3.4	2.9	-	7.7	-	9.1	-	2.2	5.4	6.7	-	-	4.5	-	7.7	13.3				
全体	175	136	5	13	10	11	8	93	56	15	3	25	66	56	13	15				

問8. 内部監査部門はどのような方法で孫会社を監査していますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	163	141	6	3	7	6	7	6	79	57	14	6	20	58	59	10	16			
代表取締役へのヒアリング	68.2	72.7	54.5	37.5	63.6	40.0	65.8	67.1	65.8	67.1	82.4	66.7	51.3	65.2	76.6	66.7	84.2			
職員へのヒアリング	192	158	9	6	9	10	5	69	95	69	15	8	31	69	62	13	17			
書類の閲覧	80.3	81.4	81.8	75.0	81.8	66.7	62.5	79.2	79.2	81.2	88.2	88.9	79.5	77.5	80.5	86.7	89.5			
報告の聴取	218	178	10	6	11	13	8	109	109	78	15	8	37	79	71	14	17			
現場確認	91.2	91.8	90.9	75.0	100.0	86.7	100.0	90.8	90.8	91.8	88.2	88.9	94.9	88.8	92.2	93.3	89.5			
内部監査への同行	176	149	9	4	6	8	5	93	93	57	13	8	26	64	60	12	14			
会計監査人監査への同行	73.6	76.8	81.8	50.0	54.5	53.3	62.5	77.5	77.5	67.1	76.5	88.9	66.7	71.9	77.9	80.0	73.7			
セルフチェックアセスメント * 各部門の自己評価によるリスク抽出	191	163	6	6	8	8	7	89	89	72	15	8	30	70	64	11	16			
その他	79.9	84.0	54.5	75.0	72.7	53.3	87.5	74.2	84.7	88.2	88.9	88.9	76.9	78.7	83.1	73.3	84.2			
全体	17	15	-	1	-	1	1	3	3	8	2	2	4	5	4	1	3			
全体	7.1	7.7	-	12.5	-	6.7	12.5	2.5	2.5	9.4	17.6	22.2	10.3	5.6	5.2	6.7	15.8			
会計監査人監査への同行	28	24	2	1	1	1	2	16	16	7	2	1	4	16	6	-	2			
セルフチェックアセスメント * 各部門の自己評価によるリスク抽出	11.7	12.4	18.2	12.5	9.1	-	25.0	13.3	13.3	8.2	11.8	11.1	10.3	18.0	7.8	-	10.5			
その他	77	66	3	3	1	4	1	34	34	31	8	3	10	22	30	6	9			
全体	32.2	34.0	27.3	37.5	9.1	26.7	12.5	28.3	28.3	36.5	47.1	33.3	25.6	24.7	39.0	40.0	47.4			
その他	9	8	1	-	-	-	-	3	3	3	2	1	1	2	2	1	3			
全体	3.8	4.1	9.1	-	-	-	-	2.5	2.5	3.5	11.8	11.1	2.6	2.2	2.6	6.7	15.8			
全体	239	194	11	8	11	15	8	120	120	85	17	9	39	89	77	15	19			

問9-1. ご自身が業務していない子会社の監査役(孫会社監査役を含む)とどのような連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	320	214	23	33	38	12	38	-	214	82	13	11	107	121	65	11	16			
定期的に監査結果の報告を求めている	36.2	41.6	29.9	34.4	20.3	27.5	27.5	-	31.8	47.1	56.5	78.6	31.1	33.6	49.2	45.8	66.7			
子会社の監査の方法等について、具体的に指示している	48	33	1	7	7	-	7	-	25	17	4	2	13	18	10	1	6			
子会社の監査を一緒にやっている	5.4	6.4	1.3	7.3	5.1	-	5.1	-	3.7	9.8	17.4	14.3	3.8	5.0	7.6	4.2	25.0			
グループ監査役連絡会の実施	106	70	11	13	11	1	11	-	79	22	4	1	40	42	19	3	2			
特に連携していない	298	236	12	16	7	7	27	-	149	115	20	14	76	114	69	17	22			
子会社に監査役は置いていない	33.7	45.9	15.6	16.7	11.9	13	38	-	22.1	66.1	87.0	100.0	22.1	31.7	52.3	70.8	91.7			
その他	161	74	13	23	13	13	38	-	146	13	2	-	60	79	17	4	1			
全体	18.2	14.4	16.9	24.0	22.0	27.5	27.5	-	21.7	7.5	8.7	-	17.4	21.9	12.9	16.7	4.2			
定期的に監査結果の報告を求めている	76	23	12	10	12	12	19	-	75	1	-	-	40	32	3	1	-			
子会社に監査役は置いていない	8.6	4.5	15.6	10.4	20.3	13.8	13.8	-	11.1	0.6	-	-	11.6	8.9	2.3	4.2	-			
その他	146	74	16	15	19	19	22	-	123	20	3	-	81	41	20	3	1			
全体	16.5	14.4	20.8	15.6	32.2	15.9	15.9	-	18.3	11.5	13.0	-	23.5	11.4	15.2	12.5	4.2			
全体	884	514	77	96	138	59	138	-	673	174	23	14	344	360	132	24	24			

問9-2. 監査役が設置されていない子会社がある場合、どこを連携を図っていますか。(複数選択可)

上段数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
全体	99	55	5	17	13	9	66	22	9	2	37	34	16	3	9					
自社管理部門	57.6	61.1	45.5	60.7	50.0	52.9	52.8	61.1	100.0	100.0	50.0	54.8	69.6	75.0	100.0					
自社内部監査部門	115	63	5	21	18	8	80	25	8	2	39	48	19	3	6					
子会社代表取締役	66.9	70.0	45.5	75.0	69.2	47.1	64.0	69.4	88.9	100.0	52.7	77.4	82.6	75.0	66.7					
子会社内部監査部門	80	39	3	17	12	9	60	17	2	1	38	27	11	2	2					
子会社代表取締役	46.5	43.3	27.3	60.7	46.2	52.9	48.0	47.2	22.2	50.0	51.4	43.5	47.8	50.0	22.2					
子会社内部監査部門	8	5	1	3	1	1	6	1	1	1	4	1	3	1	1					
親会社内部監査部門	4.7	5.6	9.1	3.6	5.9	5.9	4.8	2.8	5.0	5.4	5.4	13.0	13.0	11.1	11.1					
親会社会計監査人	53	28	3	16	5	1	37	11	5	18	21	33.9	34.8	75.0	33.3					
子会社会計監査人	30.8	31.1	27.3	57.1	19.2	5.9	29.6	30.6	55.6	24.3	33.9	34.8	75.0	33.3						
特に連携していない	4.7	6.7	1	1	3.8	5.9	4.0	8.3	3	5	2	17.4	25.0	11.1	11.1					
その他	11	3	2	1	3	2	11	1	1	7	4	4	1	1	1					
その他	6.4	3.3	18.2	3.6	11.5	11.8	8.8	1	1	9.5	6.5	6.5	1	1	1					
その他	8	4	1	1	2	2	5	2	1	6	6	1	1	1	1					
その他	4.7	4.4	1	1	7.7	11.8	4.0	5.6	11.1	8.1	1	1	1	1	1					
全体	172	90	11	28	26	17	125	36	9	74	62	23	4	4	9					

問10-1. 自社の内部監査部門が子会社の監査を行っている場合、どのような連携を図っていますか。(複数選択可)

上段数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
全体	297	170	26	45	26	30	220	66	6	5	107	121	57	7	5					
内部監査部門の監査計画策定に参与している	34.1	34.0	31.3	40.5	34.7	29.4	32.7	39.3	30.0	45.5	31.3	34.6	41.6	30.4	26.3					
内部監査部門の監査項目選定に参与している	212	119	21	26	24	22	164	40	6	2	85	90	31	3	3					
内部監査に同行している	24.3	23.8	25.3	23.4	32.0	21.6	24.4	23.8	30.0	18.2	24.9	25.7	22.6	13.0	15.8					
内部監査結果の報告を受けている	369	204	35	44	43	43	298	64	4	3	145	160	56	7	1					
内部監査に同行している	42.4	40.8	42.2	39.6	57.3	42.2	44.3	38.1	20.0	27.3	42.4	45.7	40.9	30.4	5.3					
内部監査結果の報告を受けている	789	477	70	96	63	83	594	164	20	11	290	325	133	22	19					
監査役から監査項目を依頼している	90.6	95.4	84.3	86.5	84.0	81.4	88.4	97.6	100.0	100.0	84.8	92.9	97.1	95.7	100.0					
監査役会に内部監査部門長が出席している	189	118	16	21	16	18	143	41	4	1	60	84	36	3	6					
特に連携していない	21.7	23.6	19.3	18.9	21.3	17.6	21.3	24.4	20.0	9.1	17.5	24.0	26.3	13.0	31.6					
その他	128	76	9	22	15	6	93	28	3	4	43	64	13	5	3					
その他	14.7	15.2	10.8	19.8	20.0	5.9	13.8	16.7	15.0	36.4	12.6	18.3	9.5	21.7	15.8					
特に連携していない	16	3	3	4	1	6	16	1	1	1	16	1	1	1	1					
その他	1.8	0.6	3.6	3.6	5.9	5.9	2.4	1	1	4.7	1	1	1	1	1					
その他	49	25	2	8	7	7	40	5	3	1	20	15	8	2	4					
その他	5.6	5.0	2.4	7.2	9.3	6.9	6.0	3.0	15.0	9.1	5.8	4.3	5.8	8.7	21.1					
全体	871	500	83	111	75	102	672	168	20	11	342	350	137	23	19					

問10-2. 自社の内部監査部門が子会社を監査していない場合、どこ連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数					海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	全体	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~		
親会社管理部門	52	42	1	2	2	5	25	19	3	5	9	19	14	4	6			
	42.3	46.7	14.3	28.6	66.7	31.3	36.8	42.2	100.0	71.4	25.7	42.2	51.9	50.0	75.0			
子会社監査役	51	46	-	-	-	5	21	25	1	4	13	15	15	4	4			
	41.5	51.1	-	-	-	31.3	30.9	55.6	33.3	57.1	37.1	33.3	55.6	50.0	50.0			
子会社内部監査部門	33	26	2	2	3	3	18	14	-	1	11	12	6	3	1			
	26.8	28.9	28.6	28.6	18.8	18.8	26.5	31.1	-	14.3	31.4	26.7	22.2	37.5	12.5			
親会社会計監査人	28	24	1	1	2	2	16	11	1	-	7	8	9	3	1			
	22.8	26.7	14.3	14.3	12.5	12.5	23.5	24.4	33.3	-	20.0	17.8	33.3	37.5	12.5			
子会社会計監査人	16	14	-	1	-	1	9	5	1	1	5	1	6	3	1			
	13.0	15.6	-	14.3	6.3	6.3	13.2	11.1	33.3	14.3	14.3	2.2	22.2	37.5	12.5			
特に連携していない	14	6	2	2	3	3	12	2	-	-	6	8	-	-	-			
	11.4	6.7	28.6	28.6	33.3	18.8	17.6	4.4	-	-	17.1	17.8	-	-	-			
その他	9	3	2	2	2	2	4	3	-	2	2	3	2	2	2			
	7.3	3.3	28.6	28.6	12.5	12.5	5.9	6.7	-	28.6	5.7	6.7	7.4	-	25.0			
全体	123	90	7	7	3	16	68	45	3	7	35	45	27	8	8			

問10-3. 子会社の内部監査部門とどのように連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分							国内子会社数					海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	全体	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~		
内部監査に同行している	39	30	1	4	-	4	25	12	1	1	15	17	7	-	-			
	15.1	15.4	8.3	26.7	-	12.1	18.9	12.1	5.9	10.0	20.3	20.0	11.3	-	-			
内部監査結果の報告を受けている	127	93	5	9	3	17	70	49	4	4	46	43	26	9	3			
	49.2	47.7	41.7	60.0	100.0	51.5	53.0	49.5	23.5	40.0	62.2	50.6	41.9	47.4	16.7			
監査役から監査項目を依頼している	18	13	1	2	-	2	10	7	1	-	6	7	2	2	1			
	7.0	6.7	8.3	13.3	-	6.1	7.6	7.1	5.9	-	8.1	8.2	3.2	10.5	5.6			
監査役会に内部監査部門長が出席している	12	7	-	3	-	2	9	2	-	1	2	9	1	-	-			
	4.7	3.6	-	20.0	-	6.1	6.8	2.0	-	10.0	2.7	10.6	1.6	-	-			
特に連携していない	100	79	6	2	13	13	48	37	10	5	19	32	31	9	9			
	38.8	40.5	50.0	13.3	39.4	39.4	36.4	37.4	58.8	50.0	25.7	37.6	50.0	47.4	50.0			
その他	23	18	1	2	-	2	7	13	3	-	4	7	5	2	5			
	8.9	9.2	8.3	13.3	-	6.1	5.3	13.1	17.6	-	5.4	8.2	8.1	10.5	27.8			
全体	258	195	12	15	3	33	132	99	17	10	74	85	62	19	18			

問10-4. 子会社に内部監査部門がない場合、どこを連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分					国内子会社数					海外子会社数						
	1部上場		2部上場		非上場 PO準備 (中)	新興市場	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場													
親会社管理部門	550	305	47	64	53	81	53	53	372	102	15	8	185	245	93	13	14
親会社内部監査部門	53.3	56.1	53.4	48.1	51.0	50.0	54.1	51.0	59.6	71.4	66.7	66.7	49.5	52.1	64.6	56.5	70.0
子会社代表取締役	775	448	75	97	79	76	66	540	140	18	11	11	265	355	120	19	16
子会社監査役	75.2	82.4	85.2	72.9	76.0	46.9	67.3	74.1	81.9	85.7	91.7	91.7	70.9	75.5	83.3	82.6	80.0
親会社会計監査人	474	277	47	49	37	64	44	334	80	10	6	6	147	226	83	12	6
子会社監査役	46.0	50.9	53.4	36.8	35.6	39.5	44.9	45.8	46.8	47.6	50.0	50.0	39.3	48.1	57.6	52.2	30.0
親会社会計監査人	291	204	19	24	7	37	9	182	80	11	9	9	90	125	55	8	13
特に連携していない	28.2	37.5	21.6	18.0	6.7	22.8	9.2	25.0	46.8	52.4	75.0	75.0	24.1	26.6	38.2	34.8	65.0
その他	274	177	31	36	13	17	19	189	51	11	4	4	84	123	50	8	9
全体	26.6	32.5	35.2	27.1	12.5	10.5	19.4	25.9	29.8	52.4	33.3	33.3	22.5	26.2	34.7	34.8	45.0
子会社会計監査人	91	73	7	1	3	7	18	45	21	4	3	3	10	41	29	4	7
特に連携していない	8.8	13.4	8.0	0.8	2.9	4.3	18.4	6.2	12.3	19.0	25.0	25.0	2.7	8.7	20.1	17.4	35.0
その他	47	18	3	6	7	13	6	36	4	1	-	-	22	19	5	1	-
全体	4.6	3.3	3.4	4.5	6.7	8.0	6.1	4.9	2.3	4.8	-	-	5.9	4.0	3.5	4.3	-
その他	34	13	1	2	7	11	6	24	2	2	-	-	15	15	3	-	1
全体	3.3	2.4	1.1	1.5	6.7	6.8	6.1	3.3	1.2	9.5	-	-	4.0	3.2	2.1	-	5.0
全体	1031	544	88	133	104	162	98	729	171	21	12	12	374	470	144	23	20

問11-1. 親会社の会計監査人が子会社の監査を行っている場合、どのような連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分					国内子会社数					海外子会社数						
	1部上場		2部上場		非上場 PO準備 (中)	新興市場	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場													
会計監査人の監査計画策定に関与している	220	154	19	20	9	18	22	132	53	8	5	5	60	89	53	12	6
会計監査人の監査項目選定に関与している	23.5	27.8	20.9	14.7	20.9	15.9	31.0	20.2	30.5	34.8	35.7	35.7	18.4	21.1	37.9	50.0	25.0
会計監査人監査に同行している	135	95	14	15	3	8	16	78	32	6	3	3	38	52	35	3	7
監査役監査に同行して依頼を受けている	14.4	17.2	15.4	11.0	7.0	7.1	22.5	11.9	18.4	26.1	21.4	21.4	11.7	12.3	25.0	12.5	29.2
特に連携していない	336	227	33	40	10	26	17	233	72	9	5	5	114	146	64	7	5
その他	35.9	41.0	36.3	29.4	23.3	23.0	23.9	35.6	41.4	39.1	35.7	35.7	35.0	34.6	45.7	29.2	20.8
全体	25	21	1	2	1	-	2	16	6	-	1	1	4	12	5	3	1
特に連携していない	2.7	3.8	1.1	1.5	2.3	-	2.8	2.4	3.4	-	7.1	7.1	1.2	2.8	3.6	12.5	4.2
その他	71	46	5	9	4	7	4	44	19	4	-	-	20	28	16	2	5
全体	7.6	8.3	5.5	6.6	9.3	6.2	5.6	6.7	10.9	17.4	-	-	6.1	6.6	11.4	8.3	20.8
会計監査人の監査結果の報告を受けている	751	484	72	103	29	63	43	513	160	22	13	13	247	330	128	22	24
特に連携していない	80.2	87.5	79.1	75.7	67.4	55.8	60.6	78.4	92.0	95.7	92.9	92.9	75.8	78.2	91.4	91.7	100.0
その他	79	18	6	19	7	29	12	64	3	-	-	-	43	33	2	1	-
全体	8.4	3.3	6.6	14.0	16.3	25.7	16.9	9.8	17	-	-	-	13.2	7.8	1.4	4.2	-
特に連携していない	55	30	4	5	2	14	7	34	10	4	-	-	16	26	9	2	2
その他	5.9	5.4	4.4	3.7	4.7	12.4	9.9	5.2	5.7	17.4	-	-	4.9	6.2	6.4	8.3	8.3
全体	936	553	91	136	43	113	71	654	174	23	14	14	326	422	140	24	24



問11-2. 子会社の会計監査人が親会社の会計監査人と異なる場合、子会社の会計監査人とどのような連携が図られていますか。(複数選択可)

上段・数 下段：割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数														
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		11~10社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		11~10社		51~100 社		101社~		
	全体																										
親会社監査役が直接連携している	74	44	6	11	5	8	8	46	17	2	1	17	36	13	6	2	1	17	36	13	6	2	1	17	36	13	6
子会社監査役が連携している	8.5	8.6	7.2	8.6	13.5	7.3	11.3	7.6	10.6	9.1	7.7	5.6	9.3	9.6	27.3	8.3	5	4	13	6.7	9.1	25.0	6	4	13	6.7	9.1
親会社管理部門が連携している	118	84	13	9	2	10	18	72	20	4	4	25.4	12.0	12.5	18.2	30.8	4	3	32	21	7	5	4	3	32	21	7
子会社管理部門が連携している	68	55	6	3	1	3	5	34	19	6	4	7.0	5.6	11.9	27.3	30.8	4	3	32	21	7	5	4	3	32	21	7
特に連携していない	101	46	10	15	11	19	19	74	10	1	1	21.1	12.3	6.3	4.5	7.7	10.3	12.7	14.8	20	1	1	31	49	20	1	1
親会社の会計監査人と同じ	478	271	49	84	16	58	22	355	90	8	3	31.0	59.0	56.3	36.4	23.1	21.8	190	190	53	6	11	72.4	49.2	39.3	27.3	45.8
その他	90	58	4	11	4	13	8	55	22	4	1	11.3	8.6	10.8	11.9	11.3	9.1	13.8	18.2	7.7	9.8	16.7	7.6	9.8	15.6	18.2	16.7
全体	868	511	83	128	37	109	71	602	160	22	13	301	386	135	22	24	13	301	386	135	22	24	301	386	135	22	24

問13-1. 子会社を管理している部門に対してどのような監査を行っていますか。(複数選択可)

上段・数 下段：割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数													
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		11~10社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		11~10社		51~100 社		101社~	
	全体																									
担当役員・担当者へのヒアリング	888	483	75	112	94	124	88	614	152	21	13	88	614	152	21	13	319	400	123	22	24	319	400	123	22	24
規程類の確認	82.5	85.5	80.6	80.6	87.9	72.1	87.1	80.7	85.9	91.3	92.9	79.9	82.8	84.2	91.7	100.0	79.9	82.8	84.2	91.7	100.0	79.9	82.8	84.2	91.7	100.0
報告書等の閲覧による子会社管理状況の確認	455	227	42	60	65	61	47	327	69	9	3	46.5	43.0	39.1	21.4	43.6	174	215	48	8	10	174	215	48	8	10
特に監査していない	642	331	63	83	65	100	64	452	102	16	8	63.4	59.4	57.6	69.6	57.1	56.9	227	298	91	13	227	298	91	13	227
その他	59.7	58.6	67.7	59.7	60.7	58.1	63.4	59.4	57.6	69.6	57.1	63.4	59.4	57.6	69.6	57.1	56.9	227	298	91	13	227	298	91	13	227
全体	1076	565	93	139	107	172	101	761	177	23	14	399	483	146	24	24	399	483	146	24	24	399	483	146	24	24

問13-2. 子会社を管理している部門とどのように連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数																											
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		11~10社		51~100 社		101社~														
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~																			
全体	643	358	47	92	87	61	441	111	18	223	289	94	18	19	598	634	50.5	66.2	55.7	50.6	60.4	58.0	62.7	78.3	85.7	12	18	223	289	94	18	19							
定期的に報告を受けている	422	219	40	56	64	34	304	71	11	175	181	48	6	12	393	388	43.0	40.3	40.6	37.2	33.7	40.0	40.1	47.8	14.3	44.1	37.4	32.9	25.0	50.0									
規程類や管理内容に変更があった場合に報告を受けている	96	40	10	11	15	20	9	15	20	9	9	71	13	41	2	42	41	11	11	41	2	42	41	11	11	2	42	41	11	11	2	42							
監査部門責任者・担当者の監査役監査への同行	89	7.1	10.8	7.9	14.2	11.6	8.9	9.3	7.3	4.3	14.3	8.5	7.5	8.3	408	253	36	37	35	47	36	258	92	14	8	132	177	71	13	15									
監査役監査結果(指摘事項・報告事項)の共有	38.0	44.8	38.7	26.6	33.0	27.3	35.6	33.9	33.0	27.3	35.6	33.9	33.0	27.3	105	41	16	14	11	23	11	78	14	2	2	40	56	8											
特に連携していない	67	41	3	7	5	11	7	46	14	26	26	12	3	4.2	6.2	7.3	3.2	5.0	4.7	6.4	6.9	6.1	7.9	7.9	6.5	5.4	8.2	12.5											
その他	1075	565	93	139	106	172	101	780	177	23	14	24																											

問15-1. 自社の常勤監査役はどのような経歴ですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数					海外子会社数																												
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		11~10社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		11~10社		51~100 社		101社~															
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~																				
全体	349	188	24	49	29	59	26	233	75	12	3	135	137	60	8	32.6	33.2	25.8	35.3	27.6	35.3	25.8	24	25.8	24.7	27.3	24.8	16.2	26.0	23.8	28.8	8.7	14.3	22.1	26.1	25.3	29.2	16.7		
総務・人事系	138	78	11	19	13	17	12	86	34	5	1	52	60	15	7	12.9	13.8	11.8	13.7	12.4	10.2	11.4	19.2	21.7	7.1	13.2	12.4	10.3	29.2	16.7										
法務系	454	275	33	47	36	63	39	288	103	13	11	144	191	84	16	180	147	23	38	26	27	26	180	51	2	87	126	37	7	4										
経理・財務系	42.4	48.5	35.5	33.8	34.3	37.7	39.0	38.0	58.2	56.5	78.6	36.5	39.5	57.5	66.7	180	20.3	23.7	10.8	6.7	12.6	13.0	15.6	20.9	39.1	21.4	18.6	24.7	25.0	16.7										
生産・技術系	16.8	20.3	23.7	10.8	6.7	12.6	13.0	15.6	20.9	39.1	21.4	18.6	24.7	25.0	24.4	25.9	24.7	27.3	24.8	16.2	26.0	23.8	28.8	8.7	14.3	22.1	26.1	25.3	29.2	16.7										
内部監査系	336	185	29	41	26	55	26	247	50	7	6	127	143	49	11	31.4	32.6	31.2	29.5	24.8	32.9	26.0	32.6	28.2	30.4	42.9	32.2	29.6	33.6	45.8	25.0									
営業系	65	47	6	5	2	5	6	39	16	3	1	11	31	17	4	65	6.1	8.3	6.5	3.6	1.9	3.0	5.2	9.0	13.0	7.1	2.8	6.4	11.6	16.7	8.3									
研究開発系	45	17	3	4	14	7	7	32	5	1	22	19	2	1	45	4.2	3.0	3.2	2.9	13.3	4.2	7.0	4.2	2.8	4.3	4.3	5.6	3.9	1.4	4.2	4.2									
専門系(士業)	174	95	15	19	22	23	13	127	24	6	4	76	70	19	3	16.2	16.8	16.1	13.7	21.0	13.8	13.0	16.8	13.6	26.1	28.6	19.3	14.5	13.0	12.5	25.0									
その他	1071	567	93	139	105	167	100	757	177	23	14	24																												

問15-2. 常勤監査役の出身はどことですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数																		
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
全体	683	425	57	62	34	105	48	454	146	21	14	206	304	126	24	23	206	304	126	24	23	206	304	126	24	23	206	304	126	24	23
64.2	75.2	62.0	44.6	32.7	64.0	49.5	60.3	82.5	91.3	100.0	100.0	63.7	86.3	100.0	95.8	63.7	86.3	100.0	95.8	63.7	86.3	100.0	63.7	86.3	100.0	95.8	63.7	86.3	100.0	95.8	
56	34	2	4	3	13	4	39	13	7.3	-	-	25	22	8	-	4.2	25	22	8	-	4.2	25	22	8	-	4.2	25	22	8	-	4.2
5.3	6.0	2.2	2.9	2.9	7.9	4.1	5.2	7.3	7.3	-	-	6.4	4.6	5.5	-	4.2	6.4	4.6	5.5	-	4.2	6.4	4.6	5.5	-	4.2	6.4	4.6	5.5	-	4.2
458	212	38	76	72	60	51	336	63	5	3	3	200	209	39	7	3	200	209	39	7	3	200	209	39	7	3	200	209	39	7	3
43.0	37.5	41.3	54.7	69.2	36.6	52.6	44.6	35.6	21.7	21.4	21.4	50.9	43.8	26.7	12.5	21.4	50.9	43.8	26.7	12.5	21.4	50.9	43.8	26.7	12.5	21.4	50.9	43.8	26.7	12.5	21.4
1064	565	92	139	104	164	97	753	177	23	14	14	393	477	146	24	14	393	477	146	24	14	393	477	146	24	14	393	477	146	24	14

問15-3. 常勤監査役・海外勤務経験者の有無

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数																		
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
全体	354	226	25	33	25	45	35	221	76	12	10	73	162	84	15	20	73	162	84	15	20	73	162	84	15	20	73	162	84	15	20
33.0	39.9	26.9	23.7	23.6	26.6	34.7	29.1	42.9	52.2	71.4	4	18.5	33.4	57.5	62.5	83.3	18.5	33.4	57.5	62.5	83.3	18.5	33.4	57.5	62.5	83.3	18.5	33.4	57.5	62.5	83.3
720	341	68	106	81	124	66	538	101	11	4	4	322	323	62	9	4	322	323	62	9	4	322	323	62	9	4	322	323	62	9	4
67.0	60.1	73.1	76.3	76.4	73.4	65.3	70.9	57.1	47.8	28.6	28.6	81.5	66.6	42.5	37.5	16.7	81.5	66.6	42.5	37.5	16.7	81.5	66.6	42.5	37.5	16.7	81.5	66.6	42.5	37.5	16.7
1074	567	93	139	106	169	101	759	177	23	14	14	395	485	146	24	24	395	485	146	24	24	395	485	146	24	24	395	485	146	24	24
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

問15-3. 常勤監査役に海外勤務経験はありますか。——海外経験あり人数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数																		
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
全体	280	159	24	32	24	41	31	186	54	5	4	64	143	59	7	7	64	143	59	7	7	64	143	59	7	7	64	143	59	7	7
79.1	70.4	96.0	97.0	96.0	91.1	88.6	84.2	71.1	41.7	40.0	40.0	87.7	88.3	70.2	46.7	35.0	87.7	88.3	70.2	46.7	35.0	87.7	88.3	70.2	46.7	35.0	87.7	88.3	70.2	46.7	35.0
68	63	-	1	1	3	3	32	20	7	6	6	9	15	24	8	12	9	15	24	8	12	9	15	24	8	12	9	15	24	8	12
19.2	27.9	-	3.0	4.0	6.7	8.6	14.5	26.3	58.3	60.0	60.0	12.3	9.3	28.6	60.0	60.0	12.3	9.3	28.6	60.0	60.0	12.3	9.3	28.6	60.0	60.0	12.3	9.3	28.6	60.0	60.0
6	4	1	-	-	1	1	3	2	2	-	-	-	4	1	-	1	-	-	4	1	-	-	-	4	1	-	1	-	1	-	1
1.7	1.8	4.0	-	-	2.2	2.9	1.4	2.6	1.4	2.6	-	-	2.5	1.2	-	5.0	-	-	2.5	1.2	-	-	-	2.5	1.2	-	5.0	-	1.2	-	5.0
1.24	1.32	1.16	1.03	1.04	1.11	1.20	1.18	1.32	1.58	1.60	1.60	1.12	1.17	1.31	1.53	1.70	1.12	1.17	1.31	1.53	1.70	1.12	1.17	1.31	1.53	1.70	1.12	1.17	1.31	1.53	1.70
354	226	25	33	25	45	35	221	76	12	10	73	162	84	15	20	20	73	162	84	15	20	73	162	84	15	20	73	162	84	15	20
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

問15-4. これまでの監査活動において必要と感じた知見は何ですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	856	79.6	82.3	75.3	72.7	78.3	83	138	68	603	156	19	82.6	71.4	10	325	377	115	21	18
法律	464	70	101	83	138	68	603	156	19	82.6	71.4	10	325	377	115	21	18	750	87.5	75.0
経理・財務	860	463	77	102	79	72	602	159	19	82.6	71.4	10	325	377	115	21	18	750	87.5	75.0
79.9	82.1	82.8	73.4	74.5	79.9	72.7	78.7	90.9	82.6	57.1	79.5	79.1	82.6	87.5	79.2	79.9	79.5	82.6	87.5	79.2
製品知識(品質)	362	206	33	43	35	45	32	248	66	32.4	37.7	52.2	28.6	41.0	54.2	54.2	30.4	41.0	54.2	54.2
33.6	36.5	35.5	30.9	33.0	25.9	32.3	32.4	37.7	52.2	28.6	41.0	54.2	54.2	54.2	54.2	30.4	41.0	54.2	54.2	54.2
内部統制	731	389	57	95	77	113	61	524	118	18	321	93	19	17	17	17	321	93	19	17
67.9	69.0	61.3	68.3	72.6	64.9	61.6	68.5	67.4	78.3	71.4	70.3	66.3	64.6	70.8	70.8	64.6	70.3	66.3	64.6	70.8
内部監査	392	207	34	52	38	61	27	277	74	10	4	152	167	48	13	12	152	167	48	13
36.4	36.7	36.6	37.4	35.8	35.1	27.3	36.2	42.3	43.5	28.6	38.0	34.5	33.3	54.2	50.0	38.0	34.5	33.3	54.2	50.0
27.4	186	23	25	18	22	39	159	60	60	7	18	150	78	14	14	14	150	78	14	14
25.5	33.0	24.7	18.0	17.0	12.6	39.4	20.8	34.3	39.1	50.0	4.5	31.0	54.2	58.3	58.3	4.5	31.0	54.2	58.3	58.3
36	24	3	4	3	2	5	21	5	2	3	7	21	4	3	3	7	21	4	3	3
3.3	4.3	3.2	2.9	2.8	1.1	5.1	2.7	2.9	8.7	21.4	4.3	2.8	4.2	12.5	12.5	4.3	2.8	4.2	4.2	12.5
1076	564	93	139	106	174	99	765	175	23	14	400	484	144	24	24	400	484	144	24	24

問15-5. 監査役就任時において会社からの研修等サポートはありましたか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	56	5.2	47.2	43.9	57.0	53.0	146	13.6	184	17.1	68	6.3	1076	565	93	139	106	173	14	24
執行側より監査役職務について説明があった	37	5	5	2	7	3	36	11	2	4	13	23	10	5	5	13	23	10	5	5
5.2	6.5	5.4	3.6	1.9	4.0	3.0	4.7	6.2	8.7	28.6	3.3	4.8	6.8	20.8	20.8	3.3	4.8	6.8	20.8	20.8
47.2	282	41	47	21	81	28	327	90	19	8	152	211	70	20	19	152	211	70	20	19
43.9	49.9	44.1	33.8	19.8	46.8	28.3	42.9	50.8	82.6	57.1	38.1	43.7	47.9	83.3	79.2	38.1	43.7	47.9	83.3	79.2
57.0	334	60	57	21	98	46	389	114	15	6	193	252	88	20	17	193	252	88	20	17
53.0	59.1	64.5	41.0	19.8	56.6	46.5	51.0	64.4	65.2	42.9	48.4	52.2	60.3	83.3	70.8	48.4	52.2	60.3	83.3	70.8
146	69	3	30	30	14	20	102	19	3	2	60	71	13	2	2	60	71	13	2	2
13.6	12.2	3.2	21.6	28.3	8.1	20.2	13.4	10.7	13.0	14.3	15.0	14.7	8.9	8.3	8.3	15.0	14.7	8.9	8.3	8.3
184	69	17	30	32	36	23	139	20	1	1	78	80	25	1	1	78	80	25	1	1
17.1	12.2	18.3	21.6	30.2	20.8	23.2	18.2	11.3	4.3	7.1	19.5	16.6	17.1	4.2	4.2	19.5	16.6	17.1	4.2	4.2
68	42	4	6	10	6	6	44	11	4	3	28	29	8	1	1	28	29	8	1	1
6.3	7.4	4.3	4.3	9.4	3.5	6.1	5.8	6.2	17.4	21.4	7.0	6.0	5.5	4.2	4.2	7.0	6.0	5.5	4.2	4.2
1076	565	93	139	106	173	99	763	177	23	14	399	483	146	24	24	399	483	146	24	24

問15-6. 退任した監査役の平均在任年数はどれくらいですか。

	上段:数 下段:割合(%)		上場区分						国内子会社数					海外子会社数								
	全体		1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
0年	20	2.0	-	-	5	11	4	6	14	14	6	14	14	14	11	9	-	-	-	-	-	-
1年	12	1.2	1	0.2	2	1.6	2	7	8.1	2	1.2	1.1	1.5	1.5	10	2	-	-	-	-	-	-
2年	46	4.5	7	1.3	3	3.4	11	13	15.1	7.2	5	5.6	5.5	0.6	1	30	13	3	3	3	-	
3年	67	6.5	25	3.4	3	3.9	5	14	16.3	12.0	8	4.7	9	2	1	25	29	11	2	2	-	
4年	421	41.1	257	42	37	42	15	30	28.7	42.2	30	28.4	85	12	10	137	176	76	15	15	17	
5年	67	6.5	30	5.4	5	5.7	12	6	17.4	8.4	5	4.2	17	2	1	22	33	11	11	11	1	
6年	117	11.4	84	15.1	7	8.0	6	3	7.0	10.2	10	8.3	21	2	1	36	60	14	4	4	3	
7年	12	1.2	5	0.9	1	1.1	3	3	3.5	3	-	9	3	-	-	8	2	1	1	1	-	
8年	194	18.9	114	21	21	23	7	18	26.4	10.8	14	14.4	31	4	1	72	96	21	2	2	3	
9年	1	0.1	1	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	
10年	37	3.6	16	2.9	3	3.4	7	4	4.7	7	6	29	2	-	-	15	20	2	-	-	-	
11年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
12年	19	1.9	10	1.8	2	2.3	6	6	4.7	0.6	1	14	2	-	-	4	13	2	-	-	-	
13年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.1	2.8	1.4	-	-	-	
14年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15年以上	12	1.2	6	1.1	1	1.1	3	3	3.5	0.6	2	7	3	-	-	4	7	1	-	-	-	
平均	5.47	5.47	5.63	5.63	5.91	5.91	4.87	4.81	4.87	4.81	5.69	5.49	5.48	4.91	4.43	5.34	5.78	5.08	4.71	4.79	4.79	
全体	1025	100.0	556	88	129	100.0	86	166	100.0	100.0	90	725	174	22	14	375	460	142	24	24	24	
			100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

問15-8.交代時に前任からどのような引継ぎがありましたか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	527	281	52	64	30	100	39	385	85	12	6	201	229	73	14	10				
過去の監査報告の説明	49.2	49.7	55.9	46.4	29.4	57.5	39.8	50.7	48.0	52.2	42.9	50.6	47.6	50.0	58.3	41.7				
監査計画	524	285	60	61	25	93	38	375	91	14	6	196	235	68	11	14				
監査結果	48.9	50.4	64.5	44.2	24.5	53.4	38.8	49.3	51.4	60.9	42.9	49.4	48.9	46.6	45.8	58.3				
自社のリスク	403	219	44	45	21	74	31	284	73	12	3	162	168	52	9	12				
基本的な監査役職務の知見を有していたため、特になかった	37.6	38.8	47.3	32.6	20.6	42.5	31.6	37.4	41.2	52.2	21.4	40.8	34.9	35.6	37.5	50.0				
特になかった	292	172	23	35	18	44	20	205	48	14	5	108	115	45	12	12				
その他	27.2	30.4	24.7	25.4	17.6	25.3	20.4	27.0	27.1	60.9	35.7	27.2	23.9	30.8	50.0	50.0				
全体	96	56	2	20	11	7	10	67	15	2	2	32	48	14	-	2				
	9.0	9.9	2.2	14.5	10.8	4.0	10.2	8.8	8.5	8.7	14.3	8.1	10.0	9.6	-	8.3				
	220	103	14	27	38	38	26	153	37	2	2	80	98	34	3	5				
	20.5	18.2	15.1	19.6	37.3	21.8	26.5	20.1	20.9	8.7	14.3	20.2	20.4	23.3	12.5	20.8				
	109	50	10	14	22	13	12	80	12	3	2	43	51	12	1	2				
	10.2	8.8	10.8	10.1	21.6	7.5	12.2	10.5	6.8	13.0	14.3	10.8	10.6	8.2	4.2	8.3				
全体	1072	565	93	138	102	174	98	760	177	23	14	397	481	146	24	24				

問15-9.子会社の監査役は主にどのような経歴の方が就任していますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~			
全体	298	180	23	34	11	50	-	206	68	15	9	118	109	48	11	12				
総務・人事部	36.9	37.7	33.8	40.5	22.0	39.1	-	34.3	40.0	65.2	64.3	38.4	33.3	38.4	45.8	50.0				
法務系	100	75	5	8	3	9	-	96	27	11	6	25	38	19	8	10				
	12.4	15.7	7.4	9.5	6.0	7.0	-	9.3	15.9	47.8	42.9	8.1	11.6	15.2	33.3	41.7				
経理・財務系	535	348	41	51	19	76	-	364	137	22	12	160	226	105	21	23				
	66.3	73.0	60.3	60.7	38.0	59.4	-	60.7	80.6	95.7	85.7	52.1	69.1	84.0	87.5	95.8				
生産・技術系	102	80	6	4	1	11	-	56	33	10	3	23	38	25	7	9				
	12.6	16.8	8.8	4.8	2.0	8.6	-	9.3	19.4	43.5	21.4	7.5	11.6	20.0	29.2	37.5				
内部監査系	136	107	6	11	6	6	-	77	41	12	6	36	52	27	7	14				
	16.9	22.4	8.8	13.1	12.0	4.7	-	12.8	24.1	52.2	42.9	11.7	15.9	21.6	29.2	58.3				
営業系	175	117	11	13	8	26	-	103	50	15	7	67	59	27	8	14				
	21.7	24.5	16.2	15.5	16.0	20.3	-	17.2	29.4	65.2	50.0	21.8	18.0	21.6	33.3	58.3				
研究開発系	19	14	1	1	1	2	-	10	6	1	2	2	9	3	2	3				
	2.4	2.9	1.5	1.2	2.0	1.6	-	1.7	3.5	4.3	14.3	0.7	2.8	2.4	8.3	12.5				
専門系(土業)	19	11	1	3	1	3	-	12	7	-	-	-	9	8	1	1				
	2.4	2.3	1.5	3.6	2.0	2.3	-	2.0	4.1	-	-	-	2.4	0.8	-	4.2				
その他	118	60	9	7	17	25	-	100	15	3	-	64	44	7	2	1				
	14.6	12.6	13.2	8.3	34.0	19.5	-	16.7	8.8	13.0	-	20.8	13.5	5.6	8.3	4.2				
全体	807	477	68	84	50	128	-	600	170	23	14	307	327	125	24	24				

問15-10. 子会社の監査役候補者について誰が決定していますか。(一つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
親会社執行部門	573 69.8	331 68.1	45 66.2	73 83.9	30 60.0	94 72.3	451 73.5	100 58.8	11 47.8	11 47.8	222 70.7	238 71.7	91 71.7	12 50.0	10 41.7							
親会社管理部門	126 15.3	85 17.5	15 22.1	5 5.7	6 12.0	15 11.5	79 12.9	40 23.5	1 7.1	6 26.1	35 11.1	55 16.6	23 18.1	6 25.0	7 29.2							
子会社執行部門	47 5.7	33 6.8	1 1.5	4 4.6	3 6.0	6 4.6	25 4.1	17 10.0	3 14.3	3 14.3	18 5.7	17 5.1	6 4.7	2 8.3	4 16.7							
子会社管理部門	3 0.4	3 0.6	-	-	-	-	1 0.2	2 1.2	-	-	-	-	3 2.4	-	-							
親会社監査役	24 2.9	16 3.3	1 1.5	2 2.3	1 2.0	4 3.1	17 2.8	6 3.5	1 4.3	1 4.3	9 2.9	8 2.4	4 3.1	2 8.3	1 4.2							
子会社の監査役会・監査役	4 0.5	4 0.8	-	-	-	-	2 0.3	0.6 4.3	-	-	3 1.0	-	-	4 2.2	-							
その他	44 5.4	14 2.9	6 8.8	3 3.4	10 20.0	11 8.5	39 6.4	4 2.4	1 4.3	1 4.3	27 8.6	14 4.2	-	4 2.2	2 8.3							
全体	821 100.0	486 100.0	68 100.0	87 100.0	50 100.0	130 100.0	614 100.0	170 100.0	23 100.0	23 100.0	314 100.0	332 100.0	127 100.0	24 100.0	24 100.0							

問15-12. 子会社監査役候補者の選定について親会社監査役として行っていることとありますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		101社~	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~					
親会社監査役会が選定して、子会社に提案している	17 2.1	9 1.9	1 1.5	3 3.4	2 4.2	2 1.5	14 2.3	3 1.8	-	-	9 2.9	7 0.8	1 0.8	-	-	-	-	-	-	-	-	
正式な手続は定めていないが、親会社監査役から親会社又は子会社の執行側に対して候補者を打診している	47 5.8	25 5.2	4 5.9	6 6.9	5 10.4	7 5.4	37 6.1	8 4.7	1 4.3	1 4.3	16 5.2	21 6.4	6 4.8	2 8.3	2 8.3							
親会社又は子会社の執行部門から打診があり、意見を述べている	184 22.7	118 24.7	18 26.5	21 24.1	7 14.6	20 15.4	135 22.4	36 21.2	8 34.8	8 35.7	61 19.7	88 27.0	23 18.3	4 33.3	8 33.3							
親会社又は子会社の執行側が提案する候補者に対して親会社監査役が面談している	11 1.4	7 1.5	1 1.5	2 2.3	1 2.1	1 0.8	9 1.5	2 1.2	-	-	5 1.6	6 1.8	-	-	-	-	-	-	-	-		
子会社監査役を選定には関与していない	505 62.3	307 64.4	36 52.9	46 52.9	26 54.2	90 69.2	382 60.0	121 71.2	14 60.9	14 57.1	183 59.0	196 60.1	94 74.6	18 75.0	14 58.3							
その他	68 8.4	28 5.9	9 13.2	12 13.8	8 16.7	11 8.5	61 10.1	5 2.9	1 4.3	1 4.3	44 14.2	19 5.8	2 1.6	1 4.2	2 8.3							
全体	810 100.0	477 100.0	68 100.0	87 100.0	48 100.0	130 100.0	603 100.0	170 100.0	23 100.0	23 100.0	310 100.0	326 100.0	126 100.0	24 100.0	24 100.0							

問15-13. 親会社から派遣された従業員が子会社監査役を兼務している場合、主な兼務元はどこですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分										国内子会社数					海外子会社数						
	全体		1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	数	割合	数	割合	数	割合	数	割合	数	割合	数	割合	数	割合	数	割合	数	割合	数	割合	数	割合
経理部門	268	35.1	201	42.9	15	17	6	29	168	81	13	6	29	188	81	13	6	29	110	56	19	15
法務部門	46	6.0	34	7.3	2	5	1	4	29.9	48.5	56.5	24.4	4	31	11	4	-	11	19	9	5	2
管理部門	221	28.9	159	34.0	10	21	5	26	127	72	16	21.8	3.4	5.5	6.6	17.4	-	3.8	6.2	7.3	20.8	8.7
監査役スタッフ	22	2.9	16	3.4	1	3	1	1	22.6	43.1	69.6	21.8	21.8	11	8	2	1	7	8	1	3	3
内部監査部門	74	9.7	62	13.2	-	5	-	7	2.0	4.8	8.7	0.8	7	31	31	8	4	12	31	19	6	6
兼務していない	315	41.2	162	34.6	33	36	29	55	5.5	18.6	34.8	30.8	46.2	266	45	3	1	4.2	10.1	15.3	25.0	26.1
その他	59	7.7	35	7.5	1	5	4	14	47.4	26.9	13.0	46.2	14	44	10	3	2	26	22	5	2	4
全体	764	100.0	468	61.3	58	7.6	41	5.4	11.8	11.9	1.5	1.5	1.5	561	16.7	23	13	286	30.7	124	16.2	23



問15-14. 親会社から子会社へ派遣された役員(監査役を除く)・従業員が監重役を兼務している場合、最大何社程度兼務していますか。

上段:数 下段:割合(%)	上場区分										国内子会社数					海外子会社数						
	全体		1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会社 のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~	
1社	94	53	9	13	3	16	77	11	4	2	45	32	11	2	4	4	2	2	2	2	4	4
	25.9	20.9	40.9	37.1	60.0	33.3	34.2	10.1	21.1	20.0	40.9	23.0	14.3	20.0	21.1	20.0	40.9	23.0	14.3	11.1	21.1	21.1
2社	96	67	6	10	1	12	69	26	1	1	31	41	18	1	2	1	1	1	1	1	2	2
	26.4	26.5	27.3	28.6	20.0	25.0	30.7	23.9	5.3	5.3	28.2	29.5	23.4	22.2	29.5	23.4	28.2	29.5	23.4	22.2	22.2	10.5
3社	86	65	5	4	1	11	45	34	3	4	20	31	22	4	3	4	18.2	22.3	28.6	27.8	42.1	8
	23.7	25.7	22.7	11.4	20.0	22.9	20.0	31.2	15.8	40.0	18.2	22.3	28.6	27.8	15.8	40.0	18.2	22.3	28.6	27.8	42.1	8
4社	35	25	1	3	1	6	21	9	1	4	5	18	9	4	1	4	4.5	12.9	11.7	9	3	3
	9.6	9.9	4.5	8.6	12.5	12.5	9.3	8.3	5.3	40.0	4.5	12.9	11.7	4	1	4	4.5	12.9	11.7	9	3	3
5社	25	21	1	2	1	1	5	13	7	1	2	5	13	7	1	1	2	5	13	4	4	1
	6.9	8.3	4.5	5.7	2.1	2.1	2.2	11.9	36.8	1	1.8	3.6	16.9	22.2	5.3	1	1.8	3.6	16.9	22.2	5.3	1
6社	7	6	1	1	1	1	1.3	2.8	5.3	1	3	4	1	1	1	1	0.9	2.9	1.3	1	1	1
	1.9	2.4	1	1	1	2.1	1.3	2.8	5.3	1	3	4	1	1	1	1	0.9	2.9	1.3	1	1	1
7社	5	5	1	1	1	1	3	2	1	1	1	3	2	1	1	1	1	3	2	1	1	1
	1.4	2.0	1	1	1	1	1.3	1.8	1	1	1	3	2	1	1	1	0.9	2.2	1.3	1	1	1
8社	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	0.3	0.3	2.9	1	1	1	0.9	0.7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
9社	1	1	1	1	1	1	0.4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	0.3	0.4	1	1	1	1	0.4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10社	6	5	1	1	1	1	5	2	1	1	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	1.7	2.0	1	1	1	2.1	1.3	1.8	1	1	4.6	5.3	1.4	1	1	1	1.8	1.4	1.4	1.4	1.4	1.4
11社以上	7	5	1	2	1	1	1	5	1	1	1	5	1	1	1	1	1	3	1	2	1	1
	1.9	2.0	1	5.7	1	1	0.4	4.6	5.3	1	0.4	4.6	5.3	1	1	1	2.7	0.7	2.6	5.6	5.6	5.6
平均	3.01	3.21	2.05	3.17	1.60	2.46	2.38	4.08	4.42	3.00	2.61	2.87	3.56	4.39	2.89	2.89	2.61	2.87	3.56	4.39	2.89	2.89
全体	363	253	22	35	5	48	225	109	19	10	110	139	77	18	19	19	110	139	77	18	19	19
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

問15-15. 親会社役員・従業員が兼務している子会社監査役は主にどのような活動をしていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				国内子会社数				海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		海外子会社 のみ(0社)		11~10社		51~100 社		101社~ 101社~	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	海外子会社 のみ(0社)	11~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社 社	51~100 社	101社~		
取締役会等重要な会議への出席	375 85.0	267 89.3	20 80.0	32 76.2	50 79.4	230 79.9	114 93.4	19 100.0	12 100.0	113 81.3	148 85.1	77 88.5	18 85.7	19 95.0		
営業所・工場等への往査(実地棚卸等への立会を含む)	137 31.1	102 34.1	9 36.0	9 21.4	14 22.2	79 27.4	41 33.6	11 57.9	6 50.0	35 25.2	48 27.6	30 34.5	14 66.7	10 50.0		
事業報告・計算書類の監査	312 70.7	227 75.9	14 56.0	22 52.4	43 68.3	185 64.2	99 81.1	19 100.0	9 75.0	92 66.2	118 67.8	67 77.0	19 90.5	16 80.0		
代表取締役へのヒアリング	185 42.0	140 46.8	6 24.0	13 31.0	23 36.5	105 36.5	59 48.4	14 73.7	7 58.3	53 38.1	63 36.2	42 48.3	15 71.4	12 60.0		
職員へのヒアリング	129 29.3	96 32.1	7 28.0	11 26.2	12 19.0	76 26.4	36 29.5	11 57.9	6 50.0	39 28.1	45 25.9	26 29.9	9 42.9	10 50.0		
書類の閲覧	261 59.2	194 64.9	11 44.0	21 50.0	28 44.4	161 55.9	80 65.6	13 68.4	7 58.3	80 57.6	99 56.9	50 57.5	17 81.0	15 75.0		
報告の聴取	192 43.5	149 49.8	8 32.0	15 35.7	18 28.6	109 37.8	63 51.6	12 63.2	8 66.7	56 40.3	72 41.4	38 43.7	14 66.7	12 60.0		
現場確認	146 33.1	112 37.5	9 36.0	9 21.4	13 20.6	81 28.1	50 41.0	10 52.6	5 41.7	40 28.8	49 28.2	36 41.4	11 52.4	10 50.0		
内部監査への同行	57 12.9	40 13.4	4 16.0	6 14.3	5 7.9	38 13.2	13 10.7	4 21.1	2 16.7	21 15.1	22 12.6	10 11.5	2 9.5	2 10.0		
会計監査人監査への同行	50 11.3	41 13.7	4 16.0	2 4.8	2 3.2	29 10.1	16 13.1	3 15.8	3 16.7	15 10.8	15 8.6	14 16.1	4 19.0	2 10.0		
その他	21 4.8	8 2.7	3 12.0	2 2.4	6 9.5	17 5.9	4 3.3	4 25.0	1 25.0	10 7.2	5 2.9	6 6.9	6 2.9	6 2.9		
全体	441	299	25	42	63	288	122	19	12	139	174	87	21	20		

○子会社の回答結果

F1. 自社の位置づけ(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体															
最終親会社(子会社あり)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
最終親会社(子会社及び孫会社あり)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子会社(孫会社の場合も含む)	363 43.1	8 17.0	2 11.8	7 36.8	337 45.3	363 100.0	9 56.3	9 45.3	9 45.3	363 100.0	7 40.7	7 40.7	7 40.7	7 40.7	7 40.7
子会社(自社も子会社を有している)	480 56.9	39 83.0	15 88.2	12 63.2	407 54.7	-	7 43.8	7 43.8	7 43.8	74 100.0	389 100.0	17 100.0	17 100.0	17 100.0	17 100.0
全体	843 100.0	47 100.0	17 100.0	19 100.0	744 100.0	363 100.0	16 100.0	16 100.0	16 100.0	74 100.0	389 100.0	17 100.0	17 100.0	17 100.0	17 100.0

F2. 会社形態(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体															
持株会社	65 7.7	2 4.3	2 11.8	3 15.8	19 7.7	19 5.2	1 6.3	1 7.7	1 7.7	4 5.4	41 10.5	1 5.9	1 5.9	1 3.6	1 33.3
事業会社	778 92.3	45 95.7	15 88.2	16 84.2	687 92.3	344 94.8	15 93.8	15 94.1	16 94.1	70 94.6	348 89.5	16 94.1	16 94.1	27 96.4	2 66.7
全体	843 100.0	47 100.0	17 100.0	19 100.0	744 100.0	363 100.0	16 100.0	16 100.0	16 100.0	74 100.0	389 100.0	17 100.0	17 100.0	28 100.0	3 100.0

F3. 業種(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社			国内子会社数			海外子会社数			
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)		非上場	海外子会 社のみ(0 社)	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場	1~10社	11~50社										
水産・農林・鉱業	5	-	-	-	5	-	5	1	-	-	-	4	-	-	-	-
	0.6	-	-	-	0.7	-	0.7	0.3	-	-	-	1.0	-	-	-	-
建設	51	4	2	3	42	3	42	18	28	3	28	17	16	-	-	-
	6.0	8.5	11.8	18.8	5.6	5.0	5.6	5.0	2.7	17.6	7.2	7.5	7.2	-	-	-
食料品	24	2	-	-	22	-	22	8	12	3	12	6	8	2	-	-
	2.8	4.3	-	-	3.0	-	3.0	2.2	1.4	17.6	3.1	2.6	3.6	7.1	-	-
繊維・ハルブ・紙	9	-	1	-	8	-	8	2	-	-	7	3	4	-	-	-
	1.1	-	5.9	-	1.1	-	1.1	0.6	-	-	1.8	1.3	1.8	-	-	-
化学・医薬品	58	7	1	3	46	3	46	21	10	26	10	8	23	6	-	-
	6.9	14.9	5.9	5.3	6.2	18.8	6.2	5.8	13.5	6.7	5.9	3.5	10.4	21.4	-	-
石油・石炭・ゴム製品・窯業	16	3	-	-	13	-	13	4	-	11	1	7	4	-	-	-
	1.9	6.4	-	-	1.7	-	1.7	1.1	-	2.8	5.9	3.1	1.8	-	-	-
鉄鋼・非鉄・金属	21	4	1	-	16	-	16	4	-	17	-	5	12	-	-	-
	2.5	8.5	5.9	-	2.2	-	2.2	1.1	-	4.4	-	2.2	5.4	-	-	-
機械・機器	87	7	3	4	72	1	72	23	15	47	2	16	39	8	1	-
	10.3	14.9	17.6	21.1	9.7	6.3	9.7	6.3	20.3	12.1	11.8	7.0	17.6	28.6	33.3	-
その他製造	46	5	1	3	37	-	37	12	7	26	-	7	22	5	-	-
	5.5	10.6	5.9	15.8	5.0	-	5.0	3.3	9.5	6.7	5.9	3.1	10.0	17.9	-	-
卸売	79	3	2	1	72	1	72	29	10	39	1	26	20	4	-	-
	9.4	6.4	11.8	5.3	9.7	6.3	9.7	8.0	13.5	10.0	5.9	11.4	9.0	14.3	-	-
小売	40	3	2	-	35	-	35	22	2	16	-	9	9	-	-	-
	4.7	6.4	11.8	-	4.7	-	4.7	6.1	2.7	4.1	-	3.9	4.1	-	-	-
不動産	38	1	1	1	35	-	35	19	1	18	-	15	4	-	-	-
	4.5	2.1	5.9	5.3	4.7	-	4.7	5.2	1.4	4.6	-	6.6	1.8	-	-	-
運輸・倉庫	52	-	1	1	50	-	50	14	7	29	2	21	16	1	-	-
	6.2	-	5.9	5.3	6.7	-	6.7	3.9	9.5	7.5	11.8	9.2	7.2	3.6	-	-
情報・通信	95	4	1	4	81	5	81	52	9	33	1	29	14	-	-	-
	11.3	8.5	5.9	21.1	10.9	31.3	10.9	14.3	12.2	8.5	5.9	12.7	6.3	-	-	-
電気・ガス	21	-	-	-	20	-	20	9	2	10	-	8	4	-	-	-
	2.5	-	-	-	2.7	-	2.7	2.5	2.7	2.6	-	3.5	1.8	-	-	-
サービス	86	2	1	3	78	2	78	43	6	35	2	26	16	1	-	-
	10.2	4.3	5.9	15.8	10.5	12.5	10.5	11.8	8.1	9.0	11.8	11.4	7.2	3.6	-	-
金融・保険	80	2	-	1	77	-	77	62	1	17	-	11	5	1	-	-
	9.5	4.3	-	5.3	10.3	-	10.3	17.1	1.4	4.4	-	4.8	2.3	3.6	-	-
その他	35	-	-	-	35	-	35	20	1	14	-	10	5	-	-	-
	4.2	-	-	-	4.7	-	4.7	5.5	1.4	3.6	-	4.4	2.3	-	-	-
全体	843	47	17	19	744	16	744	363	74	389	17	228	221	28	3	-
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F4. 資本金(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数											
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社			
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場(1 PO準備 中)	非上場 非上場	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社
5億円未満	353	4	1	3	333	204	28	120	1	-	-	94	54	1	-	94	54	1	-	-	-	-	-	-	-
5億円以上100億円未満	41.9	8.5	5.9	15.8	44.8	56.2	37.8	30.8	5.9	-	-	41.2	24.4	3.6	-	41.2	24.4	3.6	-	-	-	-	-	-	
100億円以上1,000億円未満	392	25	16	16	333	129	41	214	8	-	-	111	143	9	-	111	143	9	-	-	-	-	-	-	
1,000億円以上	46.5	53.2	94.1	84.2	44.8	35.5	55.4	55.0	47.1	-	-	48.7	64.7	32.1	-	48.7	64.7	32.1	-	-	-	-	-	-	
全体	11.0	36.2	-	-	74	8.3	5.4	13.4	41.2	-	-	9.2	21	18	-	9.2	21	18	-	-	-	-	-	-	
	5	1	-	-	4	-	1.4	0.8	5.9	-	-	2	3	-	-	2	3	-	-	-	-	-	-	-	
	843	47	17	19	744	363	74	389	17	-	-	228	221	28	-	228	221	28	-	-	-	-	-	-	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	

F5. 上場区分(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数										
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場(1 PO準備 中)	非上場 非上場	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社
1部上場	47	47	-	-	-	8	5	30	4	-	-	8	21	8	-	8	21	8	-	-	-	-	-	-
2部上場	5.6	100.0	-	-	-	2.2	6.8	7.7	23.5	-	-	3.5	9.5	28.6	-	3.5	9.5	28.6	-	-	-	-	-	-
新興市場	17	-	17	-	-	0.6	4.1	3.1	-	-	-	5	9	1	-	5	9	1	-	-	-	-	-	-
非上場(PO準備中)	2.0	-	100.0	-	-	1.9	1.4	2.8	-	-	-	8	2	2	-	8	2	2	-	-	-	-	-	-
非上場	19	-	-	-	-	2.5	2.7	1.0	5.9	-	-	3.5	0.9	7.1	-	3.5	0.9	7.1	-	-	-	-	-	-
全体	2.3	-	-	-	-	9	9	4	1	-	-	0.4	2.3	3.6	-	0.4	2.3	3.6	-	-	-	-	-	-
	744	-	-	-	744	337	63	332	12	-	-	206	184	16	-	206	184	16	-	-	-	-	-	-
	88.3	-	-	-	100.0	92.8	85.1	85.3	70.6	-	-	90.4	83.3	57.1	-	90.4	83.3	57.1	-	-	-	-	-	-
全体	843	47	17	19	744	363	74	389	17	-	-	228	221	28	-	228	221	28	-	-	-	-	-	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-

F6. 機関設計(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数										
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場(1 PO準備 中)	非上場 非上場	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社
監査役設置会社	649	5	1	1	636	286	58	285	10	-	-	177	170	15	-	177	170	15	-	-	-	-	-	-
監査役会設置会社	77.0	10.6	5.9	5.3	85.5	78.8	78.4	75.8	58.8	-	-	77.6	76.9	53.6	-	77.6	76.9	53.6	-	-	-	-	-	-
監査役設置会社(会計監査限定)	191	42	16	18	105	77	16	91	7	-	-	49	50	13	-	49	50	13	-	-	-	-	-	
全体	22.7	89.4	94.1	94.7	14.1	21.2	21.6	23.4	41.2	-	-	21.5	22.6	46.4	-	21.5	22.6	46.4	-	-	-	-	-	-
	3	-	-	-	3	-	-	3	-	-	-	2	1	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-
	0.4	-	-	-	0.4	-	-	0.8	-	-	-	0.9	0.5	-	-	0.9	0.5	-	-	-	-	-	-	-
全体	843	47	17	19	744	363	74	389	17	-	-	228	221	28	-	228	221	28	-	-	-	-	-	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-

F7. 会計監査人設置の有無(二つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数							
	1部上場		2部上場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会 社のみ(0 社)		国内子会 社のみ(0 社)		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	新市場		新市場	非上場	非上場	1部上場	11~50社	51~100 社	101社~	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
全体	620	47	17	19	530	7	530	212	335	17	101社~	56	197	26	182	197	26
会計監査人設置会社	73.5	100.0	100.0	100.0	71.2	43.8	71.2	58.4	86.1	100.0	-	75.7	89.1	92.9	79.8	89.1	92.9
会計監査人非設置会社	223	-	-	-	214	9	214	151	54	-	-	46	24	2	46	24	2
全体	843	47	17	19	744	16	744	363	389	17	-	228	221	28	228	221	28
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F8. 役員数  
F8-1-1. 常勤社内取締役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数							
	1部上場		2部上場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会 社のみ(0 社)		国内子会 社のみ(0 社)		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	新市場		新市場	非上場	非上場	1部上場	11~50社	51~100 社	101社~	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
0人	4	-	-	-	4	-	4	0.3	3	-	-	3	-	-	3	-	-
0.5	-	-	-	-	0.5	-	0.5	0.3	0.8	-	-	1.3	-	-	1.3	-	-
1~3人	243	11	5	7	213	7	213	118	26	2	-	66	53	5	66	53	5
4人	28.9	23.4	29.4	36.8	28.7	43.8	28.7	32.5	25.0	11.8	-	29.1	24.0	17.9	29.1	24.0	17.9
5人	152	4	2	5	136	5	136	82	12	-	-	33	34	3	33	34	3
6人	18.1	8.5	11.8	26.3	18.3	31.3	18.3	22.6	16.2	14.9	-	14.5	15.4	10.7	14.5	15.4	10.7
7人	135	11	3	4	114	3	114	58	11	62	-	35	35	7	35	35	7
8人	16.0	23.4	17.6	21.1	18.8	15.3	16.0	16.0	14.9	16.0	-	15.4	15.8	25.0	15.4	15.8	25.0
9人	112	6	3	2	100	1	100	42	12	55	-	33	33	3	33	33	3
10人	13.3	12.8	17.6	10.5	13.5	6.3	13.5	11.6	16.2	14.2	-	14.5	14.9	10.7	14.5	14.9	10.7
11~15人	75	6	2	-	67	-	67	24	4	2	-	23	24	3	23	24	3
16~20人	8.9	12.8	11.8	-	9.0	-	9.0	6.6	5.4	11.8	-	10.1	10.9	10.7	10.1	10.9	10.7
21人以上	46	6	2	-	38	-	38	14	6	3	-	14	17	1	14	17	1
平均	5.5	12.8	11.8	-	5.1	-	5.1	3.9	8.1	17.6	-	6.2	7.7	3.6	6.2	7.7	3.6
全体	22	2	1	-	20	2	20	6	2	14	-	7	6	3	7	6	3
0.6	2.6	4.3	-	-	2.7	-	2.7	1.7	2.7	3.6	-	3.1	2.7	10.7	3.1	2.7	10.7
10人	14	1	-	-	13	-	13	5	-	9	-	2	7	-	2	7	-
11~15人	1.7	2.1	-	-	1.7	-	1.7	1.4	-	2.3	-	0.9	3.2	-	0.9	3.2	-
16~20人	34	-	-	1	33	-	33	11	1	3	-	10	10	3	10	10	3
21人以上	4.0	-	-	5.3	4.4	-	4.4	3.0	1.4	17.6	-	4.4	4.5	10.7	4.4	4.5	10.7
平均	5	-	-	-	5	-	5	2	-	3	-	1	2	-	1	2	-
0.6	0.6	-	-	-	0.7	-	0.7	0.6	-	0.8	-	0.4	0.9	-	0.4	0.9	-
21人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	5.11	5.30	4.94	4.26	3.63	5.16	4.71	4.66	5.49	7.00	-	5.23	5.52	6.18	5.23	5.52	6.18
全体	842	47	17	19	743	16	743	363	388	17	-	227	221	28	227	221	28
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F8-1-2. 常勤社外取締役

上段:数 下段:割合(%)	全体				上場区分				最終子会社				国内子会社数				海外子会社数			
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(PO準備中)	非上場	海外子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~
0人	801 95.0	45 95.7	17 100.0	18 94.7	16 100.0	340 93.7	376 96.7	16 94.1	-	-	69 93.2	69 93.2	16 94.1	-	221 96.9	211 95.5	26 92.9	3 100.0	-	-
1~3人	35 4.2	2 4.3	-	-	-	19 5.2	12 3.1	1 5.9	-	-	3 4.1	3 4.1	1 5.9	-	6 2.6	8 3.6	2 7.1	-	-	-
4人	3 0.4	-	-	-	-	2 0.6	1 0.4	-	-	-	1 0.6	1 0.4	-	-	-	-	-	-	-	-
5人	2 0.2	-	-	-	-	0.3 0.3	1 0.3	-	-	-	-	-	-	-	1 0.4	-	-	-	-	-
6人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8人	1 0.1	-	-	-	-	1 0.3	1 0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10人	1 0.1	-	-	1 5.3	-	1 1.4	1 1.4	-	-	-	-	-	-	-	-	1 0.5	-	-	-	-
11~15人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16~20人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	2.21	2.00	-	10.00	-	2.17	1.85	2.00	-	-	3.40	1.85	2.00	-	2.00	2.70	1.00	-	-	
全体	843 100.0	47 100.0	17 100.0	19 100.0	16 100.0	363 100.0	389 100.0	17 100.0	-	-	74 100.0	389 100.0	17 100.0	-	228 100.0	221 100.0	28 100.0	3 100.0	-	-

F8-2-1. 非常勤社内取締役

上段:数 下段:割合(%)	全体				上場区分				最終 子会社				国内子会社数				海外子会社数								
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	1部上場	2部上場	新興市場	非上場	1部上場	2部上場	新興市場	非上場	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~		
0人	452	25	8	7	9	403	197	41	204	10	112	129	13	41	204	10	112	129	13	41	204	10	112	129	13
	53.7	53.2	47.1	38.9	56.3	54.2	54.3	55.4	52.6	58.8	49.3	58.4	46.4	54.3	54.2	58.8	49.3	58.4	46.4	54.3	54.2	58.8	49.3	58.4	46.4
1~3人	345	20	9	11	7	298	147	32	159	7	96	86	15	32	159	7	96	86	15	32	159	7	96	86	15
	41.0	42.6	52.9	61.1	43.8	40.1	40.5	43.2	41.0	41.2	42.3	38.9	53.6	40.5	41.0	41.2	42.3	38.9	53.6	40.5	41.0	41.2	42.3	38.9	53.6
4人	27	1	-	-	-	26	13	1	13	-	10	4	-	1	13	-	10	4	-	1	13	-	10	4	-
	3.2	2.1	-	-	-	3.5	3.6	1.4	3.4	-	3.6	1.4	-	1.4	3.4	-	4.4	1.8	-	4.4	1.8	-	4.4	1.8	-
5人	7	1	-	-	-	6	2	-	5	-	4	1	-	2	5	-	4	1	-	4	1	-	4	1	-
	0.8	2.1	-	-	-	0.8	0.6	-	0.8	-	0.6	0.6	-	0.6	1.3	-	1.8	0.5	-	1.8	0.5	-	1.8	0.5	-
6人	7	-	-	-	-	7	3	-	4	-	3	1	-	3	4	-	3	1	-	3	1	-	3	1	-
	0.8	-	-	-	-	0.9	0.8	-	1.0	-	0.8	0.8	-	0.8	1.0	-	1.3	0.5	-	1.3	0.5	-	1.3	0.5	-
7人	3	-	-	-	-	3	-	-	3	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
	0.4	-	-	-	-	0.4	-	-	0.4	-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	-	0.9	-	-	-	-	-
8人	1	-	-	-	-	1	1	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	0.1	-	-	-	-	0.1	0.3	-	0.1	-	0.3	0.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11~15人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16~20人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	2.04	1.55	1.33	1.82	1.29	2.11	2.07	1.76	2.09	1.14	2.22	1.82	1.33	1.76	2.09	1.14	2.22	1.82	1.33	2.07	1.76	2.09	1.14	2.22	1.82
全体	842	47	17	18	16	744	363	74	388	17	388	17	16	363	388	17	388	17	16	363	388	17	388	17	16
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0



F8-2-2. 非常勤社外取締役

上段:数 下段:割合(%)	全体				上場区分				最終 子会社				国内子会社数				海外子会社数			
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
0人	415	1	1	-	4	409	190	32	188	5	-	-	-	-	111	102	11	11	-	-
	49.2	2.1	5.9	-	25.0	55.0	52.3	43.2	48.3	29.4	-	-	-	-	48.7	46.2	39.3	33.3	-	-
1~3人	390	40	16	19	10	305	150	36	192	12	-	-	-	-	112	110	16	16	-	-
	46.3	85.1	94.1	100.0	62.5	41.0	41.3	48.6	49.4	70.6	-	-	-	-	49.1	49.8	57.1	66.7	-	-
4人	22	5	-	-	2	15	13	4	5	-	-	-	-	-	2	6	1	1	-	-
	2.6	10.6	-	-	12.5	2.0	3.6	5.4	1.3	-	-	-	-	-	0.9	2.7	3.6	-	-	-
5人	12	-	-	-	-	12	7	2	3	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-
	1.4	-	-	-	-	1.6	1.9	2.7	0.8	-	-	-	-	-	1.3	0.9	-	-	-	-
6人	3	1	-	-	-	2	2	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
	0.4	2.1	-	-	-	0.3	0.6	-	0.3	-	-	-	-	-	-	0.5	-	-	-	-
7人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8人	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	0.1	-	-	-	-	0.1	0.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11~15人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16~20人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	1.99	2.48	1.81	1.74	2.25	1.94	2.11	2.02	1.90	1.75	-	-	-	-	1.87	1.92	2.00	2.50	-	-
全体	843	47	17	19	16	744	363	74	389	17	-	-	-	-	228	221	28	28	-	-
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-

F8-3. 取締役総数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数								
	1部上場		2部上場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会 社のみ(0 社)		国内子会 社のみ(0 社)		海外子会 社のみ(0 社)				
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場		1部上場	11~50社	51~100 社	101社~	1部上場	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~				
0人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1~3人	48	1	1	46	27	4	17	4	13	7	1	1	13	7	1	1	1	1
4人	5.7	2.1	5.9	6.2	7.4	5.4	4.4	4	5.8	3.2	3.6	3.6	5.8	3.2	3.6	3.6	3.6	3.6
5人	86	2	1	82	41	8	37	8	21	23	1	1	21	23	1	1	1	1
6人	10.2	4.3	5.9	6.3	11.0	10.8	9.6	6.3	9.3	10.4	3.6	3.6	9.3	10.4	3.6	3.6	3.6	3.6
7人	135	2	2	121	69	12	52	6	31	34	1	1	31	34	1	1	1	1
8人	16.1	4.3	11.8	22.2	16.3	19.0	16.2	37.5	13.7	15.4	3.6	3.6	13.7	15.4	3.6	3.6	3.6	3.6
9人	124	3	1	114	51	13	57	3	38	29	6	6	38	29	6	6	6	6
10人	14.7	6.4	5.9	16.7	14.0	17.6	14.7	17.6	16.8	13.1	21.4	21.4	16.8	13.1	21.4	21.4	21.4	21.4
11~15人	15.1	8.5	17.6	27.8	15.2	16.2	15.2	37.5	13.3	16.7	17.9	17.9	13.3	16.7	17.9	17.9	17.9	17.9
16~20人	98	9	4	83	41	9	46	2	25	27	5	5	25	27	5	5	5	5
21人以上	11.7	19.1	23.5	11.1	11.2	11.9	11.8	-	11.1	12.2	17.9	17.9	11.1	12.2	17.9	17.9	17.9	17.9
平均	7.15	8.53	7.35	7.67	7.08	6.82	7.49	5.88	7.31	7.43	8.18	8.33	7.31	7.43	8.18	8.33	8.33	8.33
全体	841	47	17	743	363	74	387	17	226	221	28	3	226	221	28	3	3	3
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F8-4-1. 常勤社内監査役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数								
	1部上場		2部上場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会 社のみ(0 社)		国内子会 社のみ(0 社)		海外子会 社のみ(0 社)				
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場		1部上場	11~50社	51~100 社	101社~	1部上場	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~				
0人	159	9	4	129	86	14	58	1	43	29	1	1	43	29	1	1	1	1
1人	18.9	19.1	23.5	36.8	23.7	18.9	14.9	5.9	18.9	13.1	3.6	3.6	18.9	13.1	3.6	3.6	3.6	3.6
2人	618	27	12	563	262	56	291	9	169	171	15	15	169	171	15	15	15	15
3人	73.3	57.4	70.6	63.2	72.2	75.7	74.8	52.9	74.1	77.4	53.6	53.6	74.1	77.4	53.6	53.6	53.6	53.6
4人	64	11	1	50	15	4	40	5	16	20	11	2	16	20	11	2	2	2
5人	7.6	23.4	5.9	12.5	6.7	4.1	10.3	29.4	7.0	9.0	39.3	66.7	7.0	9.0	39.3	66.7	66.7	66.7
6人以上	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	0.2	-	-	0.3	-	-	-	11.8	-	0.5	3.6	3.6	-	0.5	3.6	3.6	3.6	3.6
全体	1.10	1.29	1.08	1.33	1.09	1.05	1.12	1.56	1.09	1.11	1.48	1.67	1.09	1.11	1.48	1.67	1.67	1.67
全体	843	47	17	744	363	74	389	17	228	221	28	3	228	221	28	3	3	3
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F8-4-2. 常勤社外監査役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社			国内子会社数			海外子会社数					
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)		新興市場		非上場		国内子会社 社のみ(0 社)			海外子会社 社のみ(0 社)				
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	1部上場	2部上場	非上場	1部上場	11~50社	51~100 社	101社~	1部上場	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~
0人	669	27	13	10	6	613	6	613	285	61	310	13	-	175	185	21	3	-
	79.4	57.4	76.5	52.6	37.5	82.4	82.4	78.5	78.5	82.4	79.7	76.5	-	76.8	83.7	75.0	100.0	-
1人	156	16	3	9	10	118	10	118	71	10	73	2	-	50	29	6	-	-
	18.5	34.0	17.6	47.4	62.5	15.9	62.5	15.9	19.6	13.5	18.8	11.8	-	21.9	13.1	21.4	-	-
2人	16	3	1	-	-	12	-	12	6	3	5	2	-	3	6	1	-	-
	1.9	6.4	5.9	-	-	1.6	-	1.6	1.7	4.1	1.3	11.8	-	1.3	2.7	3.6	-	-
3人	2	1	-	-	-	1	-	1	0.3	-	0.3	-	-	-	-	-	-	-
	0.2	2.1	-	-	-	0.1	-	0.1	0.3	-	0.3	-	-	-	0.5	-	-	-
4人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	1.11	1.25	1.25	1.00	1.00	1.11	1.00	1.11	1.10	1.23	1.09	1.50	-	1.06	1.22	1.14	-	-
全体	843	47	17	19	16	744	16	744	363	74	389	17	-	228	221	28	3	-
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	-

F8-5-1. 非常勤社内監査役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社			国内子会社数			海外子会社数					
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)		新興市場		非上場		国内子会社 社のみ(0 社)			海外子会社 社のみ(0 社)				
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	1部上場	2部上場	非上場	1部上場	11~50社	51~100 社	101社~	1部上場	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~
0人	491	30	11	11	8	431	8	431	212	47	220	12	-	121	136	20	2	-
	58.2	63.8	64.7	57.9	50.0	57.9	50.0	57.9	58.4	63.5	56.6	70.6	-	53.1	61.5	71.4	66.7	-
1人	259	17	6	8	8	220	8	220	114	19	122	4	-	80	61	4	-	-
	30.7	36.2	35.3	42.1	50.0	29.6	50.0	29.6	31.4	25.7	31.4	23.5	-	35.1	27.6	14.3	-	-
2人	91	-	-	-	-	91	-	91	37	8	45	1	-	26	24	3	1	-
	10.8	-	-	-	-	12.2	-	12.2	10.2	10.8	11.6	5.9	-	11.4	10.9	10.7	33.3	-
3人	1	-	-	-	-	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-
	0.1	-	-	-	-	0.1	-	0.1	-	-	0.3	-	-	-	-	3.6	-	-
4人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6人以上	1	-	-	-	-	1	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-
	0.1	-	-	-	-	0.1	-	0.1	-	-	0.3	-	-	0.4	-	-	-	-
平均	1.28	1.00	1.00	1.00	1.00	1.31	1.00	1.31	1.25	1.30	1.31	1.20	-	1.29	1.28	1.63	2.00	-
全体	843	47	17	19	16	744	16	744	363	74	389	17	-	228	221	28	3	-
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	-

F8-5-2. 非常勤社外監査役

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数								
	1部上場		2部上場			新興市場 PO準備 中)		非上場 (中)		海外子会 社のみ(0 社)	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場		1部上場	2部上場	11~10社	11~50社									
0人	402 47.7	3 6.4	-	-	396 53.2	-	-	3 18.8	396 53.2	185 51.0	171 44.0	7 41.2	-	112 49.1	92 41.6	12 42.9	1 33.3	-
1人	247 29.3	9 11.8	2 26.3	5 30.2	225 30.2	6 37.5	6 30.1	6 35.3	109 30.0	109 30.0	15 30.1	6 35.3	-	65 28.5	67 30.3	6 21.4	-	-
2人	172 20.4	28 59.6	12 70.6	6 63.2	114 15.3	12 37.5	6 15.3	6 37.5	59 16.3	59 16.3	17 23.0	4 23.5	-	49 21.5	57 25.8	5 17.9	2 66.7	-
3人	22 2.6	7 14.9	3 17.6	2 10.5	9 1.2	3 6.3	3 1.2	3 6.3	10 2.8	10 2.8	3 4.1	-	-	2 0.9	5 2.3	5 17.9	-	-
4人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	1.49	1.95	2.06	1.84	1.62	1.38	1.62	1.38	1.44	1.44	1.66	1.40	-	1.46	1.52	1.94	2.00	-
全体	843 100.0	47 100.0	17 100.0	19 100.0	744 100.0	16 100.0	16 100.0	16 100.0	363 100.0	363 100.0	74 100.0	17 100.0	-	228 100.0	221 100.0	28 100.0	3 100.0	-

F8-6. 監査役総数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数								
	1部上場		2部上場			新興市場 PO準備 中)		非上場 (中)		海外子会 社のみ(0 社)	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場		1部上場	2部上場	11~10社	11~50社									
0人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1人	138 16.4	-	-	-	137 18.4	1 6.3	1 30.2	1 30.2	78 21.5	78 21.5	15 20.3	1 5.9	-	34 14.9	25 11.3	1 3.6	-	-
2人	319 37.8	21 2.1	-	-	316 42.5	2 12.5	2 42.5	2 42.5	145 39.9	145 39.9	25 33.8	4 23.5	-	81 35.5	86 38.9	7 25.0	-	-
3人	282 33.5	17 36.2	9 52.9	12 63.2	234 31.5	10 62.5	10 31.5	10 31.5	108 29.8	108 29.8	29 39.2	7 41.2	-	88 38.6	77 34.8	8 28.6	1 33.3	-
4人	91 10.8	21 44.7	7 41.2	3 36.8	53 7.1	3 18.8	3 7.1	3 18.8	29 8.0	29 8.0	4 5.4	4 23.5	-	23 10.1	30 13.6	7 25.0	2 66.7	-
5人	12 1.4	8 17.0	1 5.9	-	3 0.4	-	3 0.4	-	3 0.8	3 0.8	1 1.4	1 5.9	-	1 0.4	3 1.4	5 17.9	-	-
6人以上	1 0.1	-	-	-	1 0.1	-	1 0.1	-	1 0.1	1 0.1	-	-	-	1 0.4	-	-	-	-
平均	2.44	3.77	3.53	3.37	2.29	2.94	2.29	2.29	2.27	2.27	2.34	3.00	-	2.47	2.55	3.29	3.67	-
全体	843 100.0	47 100.0	17 100.0	19 100.0	744 100.0	16 100.0	16 100.0	16 100.0	363 100.0	363 100.0	74 100.0	17 100.0	-	228 100.0	221 100.0	28 100.0	3 100.0	-

F9. 補助使用人

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数									
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場	非上場	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
専任スタッフのみの会社	54 16.7	14 48.3	1 12.5	1 14.0	39 14.0	-	11 8.7	2 7.4	34 21.5	7 63.6	-	17 19.1	14 16.9	10 45.5	100.0	-	17 19.1	14 16.9	10 45.5	100.0	-		
専任スタッフと兼任スタッフがいる会社	11 3.4	2 6.9	1 12.5	-	8 2.9	-	3 2.4	-	8 5.1	-	-	4 5.1	2 2.4	2 9.1	-	-	4 5.1	2 2.4	2 9.1	-	-		
兼任スタッフのみの会社	258 79.9	13 44.8	6 75.0	3 100.0	4 83.2	4 100.0	113 89.0	25 92.6	116 73.4	4 36.4	-	68 76.4	67 80.7	10 45.5	-	-	68 76.4	67 80.7	10 45.5	-	-		
全体	323 100.0	29 100.0	8 100.0	3 100.0	4 100.0	4 100.0	127 100.0	27 100.0	158 100.0	11 100.0	-	89 100.0	83 100.0	22 100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F9. 補助使用人の数  
設置状況別スタッフ数平均

(平均人数)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数									
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場	非上場	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
専任スタッフ	0.41	1.03	0.25	0.00	0.00	0.00	0.24	0.07	0.51	1.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.54	0.35	0.95	2.50	0.00		
兼任スタッフ	1.33	0.90	2.00	1.00	1.36	1.00	1.52	1.63	1.18	0.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.26	1.23	0.95	0.00	0.00		
スタッフ合計	1.74	1.93	2.25	1.00	1.72	1.00	1.76	1.70	1.70	2.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.80	1.58	1.91	2.50	0.00		
専任スタッフ のみの会社	2.20	2.00	1.00	0.00	0.00	0.00	2.45	1.00	2.06	2.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.53	1.79	1.90	2.50	0.00		
専任スタッフ と兼任スタッ フがいる会社	1.36	1.00	1.00	0.00	1.50	0.00	1.33	0.00	1.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.25	2.00	1.00	0.00	0.00		
兼任スタッフ と兼任スタッ フがいる会社	1.82	3.00	3.00	0.00	1.38	0.00	2.33	0.00	1.63	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.25	1.50	2.50	0.00	0.00		
スタッフ合計	3.18	4.00	4.00	0.00	2.88	0.00	3.67	0.00	3.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.50	3.50	3.50	0.00	0.00		
兼任スタッフ のみの会社	1.58	1.54	2.17	1.00	1.59	1.00	1.65	1.76	1.50	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.57	1.48	1.60	0.00	0.00		

F10. 内部監査部門のスタッフ

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数									
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場	非上場	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
専任スタッフのみの会社	376 55.5	35 76.1	10 58.8	9 50.0	5 41.7	5 54.2	152 54.5	30 57.7	186 56.0	8 53.3	-	109 57.1	98 54.7	14 53.8	100.0	-	109 57.1	98 54.7	14 53.8	100.0	-		
専任スタッフと兼任スタッフがいる会社	143 21.1	9 19.6	5 29.4	4 22.2	2 16.7	2 21.0	45 16.1	11 21.2	82 24.7	5 33.3	-	40 20.9	49 27.4	9 34.6	-	-	40 20.9	49 27.4	9 34.6	-	-		
兼任スタッフのみの会社	159 23.5	2 4.3	2 11.8	5 27.8	5 41.7	5 24.8	82 29.4	11 21.2	64 19.3	2 13.3	-	42 22.0	32 17.9	3 11.5	-	-	42 22.0	32 17.9	3 11.5	-	-		
全体	678 100.0	46 100.0	17 100.0	18 100.0	12 100.0	12 100.0	279 100.0	52 100.0	332 100.0	15 100.0	-	191 100.0	179 100.0	26 100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

F10. 内部監査部門のスタッフ数  
設置状況別スタッフ数平均

(平均人数)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数									
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場	非上場	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
専任スタッフ	3.35	4.70	2.76	1.39	1.00	3.37	2.85	2.52	3.77	6.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.27	3.28	9.15	9.33	0.00		
兼任スタッフ	1.23	1.02	1.00	0.89	0.67	1.27	1.38	0.73	1.16	1.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.03	1.16	1.65	0.00	0.00		
スタッフ合計	4.58	5.72	3.76	2.28	1.67	4.64	4.23	3.25	4.93	7.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.30	4.44	10.81	9.33	0.00		
専任スタッフ のみの会社	4.88	5.51	3.10	1.78	1.60	5.01	4.46	3.47	5.27	9.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.70	4.55	12.21	9.33	0.00		
専任スタッフ と兼任スタッ フがいる会社	3.06	2.56	3.20	2.25	2.00	3.13	2.60	2.45	3.32	4.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.80	2.88	7.44	0.00	0.00		
兼任スタッフ と兼任スタッ フがいる会社	2.13	3.44	3.00	2.50	1.00	2.01	2.11	1.45	2.26	1.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.10	2.10	2.56	0.00	0.00		
スタッフ合計	5.19	6.00	6.20	4.75	3.00	5.14	4.71	3.91	5.57	6.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.90	4.98	10.00	0.00	0.00		
兼任スタッフ のみの会社	3.31	8.00	1.00	1.20	1.20	3.42	3.52	2.00	3.13	7.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.69	3.25	6.67	0.00	0.00		

F11. 子会社数  
F11-1-1. ①国内子会社

上段数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社	国内子会社数			海外子会社数			
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		国内子会 社のみ(0 社)		海外子会 社のみ(0 社)		
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場(1 PO準備 中)	新興市場	非上場		1部上場	11~10社	51~100 社	101社~	11~10社	51~100 社	101社~
全体	74	5	3	1	2	63	-	74	-	-	-	70	4	-
海外子会社のみ(0社)	15.4	12.8	20.0	8.3	28.6	15.5	-	100.0	-	-	-	31.7	14.3	-
1~10社	389	30	12	11	4	332	-	389	-	-	-	144	19	2
	81.0	76.9	80.0	91.7	57.1	81.6	-	100.0	-	-	-	65.2	67.9	66.7
11~50社	17	4	-	-	1	12	-	-	-	-	-	7	5	1
	3.5	10.3	-	-	14.3	2.9	-	-	-	-	-	3.2	17.9	33.3
51~100社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101社~	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	3.65	6.38	2.75	2.18	5.60	3.42	-	2.96	19.24	-	-	3.63	9.67	8.00
全体	480	39	15	12	7	407	-	74	389	17	-	221	28	3
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0

F11-1-2. ①のうち内部監査部門を有する会社数

上段数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社	国内子会社数			海外子会社数			
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		国内子会 社のみ(0 社)		海外子会 社のみ(0 社)		
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場(1 PO準備 中)	新興市場	非上場		1部上場	11~10社	51~100 社	101社~	11~10社	51~100 社	101社~
0社	395	26	12	10	7	340	-	74	313	8	-	190	188	16
	82.3	66.7	80.0	83.3	100.0	83.5	-	100.0	80.5	47.1	-	83.3	85.1	57.1
1~10社	83	13	3	2	65	65	-	-	76	7	-	37	32	12
	17.3	33.3	20.0	16.7	16.0	41.2	-	-	19.5	41.2	-	16.2	14.5	42.9
11~50社	2	-	-	-	2	0.5	-	-	-	2	-	1	1	-
	0.4	-	-	-	0.5	0.5	-	-	-	11.8	-	0.4	0.5	-
51~100社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101社~	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	2.27	2.00	1.67	4.00	-	2.30	-	-	1.91	5.33	-	2.42	2.09	2.50
全体	480	39	15	12	7	407	-	74	389	17	-	228	221	28
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0

F11-1-3. ①のうち会計監査限定監査役設置会社数

上段数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社	国内子会社数			海外子会社数			
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		国内子会 社のみ(0 社)		海外子会 社のみ(0 社)		
	1部上場	2部上場	2部上場	非上場(1 PO準備 中)	新興市場	非上場		1部上場	11~10社	51~100 社	101社~	11~10社	51~100 社	101社~
0社	412	35	12	11	6	348	-	74	326	12	-	190	196	23
	85.8	89.7	80.0	91.7	85.7	85.5	-	100.0	83.8	70.6	-	83.3	88.7	82.1
1~10社	66	3	3	1	1	58	-	-	63	3	-	37	24	5
	13.8	7.7	20.0	8.3	14.3	14.3	-	-	16.2	17.6	-	16.2	10.9	17.9
11~50社	2	1	-	-	-	1	-	-	-	2	-	1	1	-
	0.4	2.6	-	-	-	0.2	-	-	-	11.8	-	0.4	0.5	-
51~100社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101社~	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均	3.35	8.00	3.00	1.00	3.00	3.10	-	-	2.70	11.60	-	2.92	3.76	4.60
全体	480	39	15	12	7	407	-	74	389	17	-	228	221	28
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0

F11-1-4. ①のうち監査役を配置していない会社数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数			海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		最終 子会社	国内子会 社のみ(0 社)		11~10社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	非上場	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社	51~100 社	1~10社	11~50社	51~100 社	
0社	450	36	14	12	5	383	74	360	16	215	206	26	206	26	3		
	93.8	92.3	93.3	100.0	71.4	94.1	100.0	92.5	94.1	94.3	93.2	92.9	93.2	92.9	100.0		
1~10社	30	3	1	-	2	24	-	29	1	13	15	2	15	2	-		
	6.3	7.7	6.7	-	28.6	5.9	-	7.5	5.9	5.7	6.8	7.1	6.8	7.1	-		
11~50社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
51~100社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
101社~	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
平均	2.27	2.00	1.00	-	1.00	2.46	-	2.14	6.00	2.46	1.87	4.00	1.87	4.00	-		
	480	39	15	12	7	407	74	389	17	228	221	28	221	28	3		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F11-2-1. ②海外子会社

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数			海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		最終 子会社	国内子会 社のみ(0 社)		11~10社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	非上場	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社	51~100 社	1~10社	11~50社	51~100 社	
国内子会社のみ(0社)	228	8	5	8	1	206	-	224	4	228	-	-	-	-	-		
	47.5	20.5	33.3	66.7	14.3	50.6	-	57.6	23.5	100.0	-	-	-	-	-		
1~10社	221	21	9	2	5	184	70	144	7	221	221	-	221	-	-		
	46.0	53.8	60.0	16.7	71.4	45.2	94.6	37.0	41.2	100.0	100.0	-	100.0	-	-		
11~50社	28	8	1	2	1	16	4	19	5	-	-	28	-	-	-		
	5.8	20.5	6.7	16.7	14.3	3.9	5.4	4.9	29.4	-	-	100.0	-	-	-		
51~100社	3	2	-	-	-	1	-	2	1	-	-	-	-	-	-		
	0.6	5.1	-	-	-	0.2	-	0.5	5.9	-	-	-	-	-	100.0		
101社~	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
平均	5.61	12.77	4.60	8.75	4.33	4.53	3.49	5.84	14.69	-	3.18	18.57	3.18	18.57	63.67		
	480	39	15	12	7	407	74	389	17	228	221	28	221	28	3		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F11-2-2. ②のうち内部監査部門を有する会社数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数			海外子会社数							
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		最終 子会社	国内子会 社のみ(0 社)		11~10社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	非上場	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社	51~100 社	1~10社	11~50社	51~100 社	
0社	445	28	13	11	6	387	72	358	15	228	201	15	201	15	1		
	92.7	71.8	86.7	91.7	85.7	95.1	97.3	92.0	88.2	100.0	91.0	53.6	91.0	53.6	33.3		
1~10社	33	11	2	1	1	18	2	29	2	-	20	12	20	12	1		
	6.9	28.2	13.3	8.3	14.3	4.4	2.7	7.5	11.8	-	9.0	42.9	9.0	42.9	33.3		
11~50社	2	-	-	-	2	2	-	2	-	-	-	1	-	1	1		
	0.4	-	-	-	0.5	0.5	-	0.5	-	-	-	3.6	-	3.6	33.3		
51~100社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
101社~	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
平均	3.17	2.27	1.00	1.00	2.00	4.05	1.50	3.10	6.00	-	1.40	3.38	1.40	3.38	19.50		
	480	39	15	12	7	407	74	389	17	228	221	28	221	28	3		
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		

F12. 自社監査役による子会社監査役の兼務状況

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数			海外子会社数								
	全体		1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		最終 子会社					
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場
兼務している	292	27	7	7	5	246	17	259	16	137	130	23	51~100 社	101社~	101社~	51~100 社	101社~	101社~
兼務していない	23.7	18.0	13.2	17.1	21.7	25.5	9.8	25.7	31.4	24.3	23.1	25.0	18.2	-	-	18.2	-	-
全体	1230	123	46	34	18	717	156	747	35	427	433	69	81.8	-	-	81.8	-	-
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	-	-

F12. 兼務社数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数			海外子会社数								
	全体		1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		最終 子会社					
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		
1社	111	8	1	4	1	97	10	101	-	54	53	4	-	-	-	-	-	
2社	38.0	29.6	14.3	57.1	20.0	39.4	58.8	39.0	-	39.4	40.8	17.4	-	-	-	-	-	
3社	75	9	2	-	3	61	3	67	5	39	31	5	-	-	-	-	-	
4社	25.7	33.3	28.6	-	60.0	24.8	17.6	25.9	31.3	28.5	23.8	21.7	-	-	-	-	-	
5社	48	4	-	-	1	43	3	43	2	22	23	3	-	-	-	-	-	
6社	16.4	14.8	-	-	20.0	17.5	17.6	16.6	12.5	16.1	17.7	13.0	-	-	-	-	-	
7社	21	2	1	1	1	17	-	20	1	12	6	2	-	-	-	-	-	
8社	7.2	7.4	14.3	14.3	-	6.9	-	7.7	6.3	8.8	4.6	8.7	-	-	-	-	-	
9社	17	4	2	-	11	11	-	13	4	3	8	5	-	-	-	-	-	
10社以上	5.8	14.8	28.6	-	4.5	4.5	-	5.0	25.0	2.2	6.2	21.7	-	-	-	-	-	
全体	3	-	-	-	-	3	-	3	-	2	1	-	-	-	-	-	-	
全体	1.0	-	-	-	-	1.2	-	1.2	-	1.5	0.8	-	-	-	-	-	-	
7社	7	-	1	-	6	6	-	5	2	1	5	1	-	-	-	-	-	
8社	2.4	-	14.3	-	2.4	2.4	-	1.9	12.5	0.7	3.8	4.3	-	-	-	-	-	
9社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
10社以上	2	-	-	-	2	2	-	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-	
全体	0.7	-	-	-	0.8	0.8	-	0.4	6.3	0.7	0.8	-	-	-	-	-	-	
10社以上	8	-	-	2	6	6	-	1	6	3	2	3	-	-	-	-	-	
全体	2.7	-	-	28.6	2.4	2.4	-	5.9	2.3	2.2	1.5	13.0	-	-	-	-	-	
全体	292	27	7	7	5	246	17	259	16	137	130	23	51~100 社	101社~	101社~	51~100 社	101社~	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	-	-



F13. 親会社監査役による子会社監査役の兼務割合

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			非上場	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社
全体	24	1	1	1	22	-	-	23	1	-	12	9	3	101社~
1割	14.2	8.3	-	25.0	15.1	-	-	14.9	12.5	-	14.1	12.5	27.3	-
2割	13	1	-	-	11	-	-	11	12.5	-	8	4	1	-
3割	7.7	8.3	-	-	33.3	-	-	14.3	7.1	-	9.4	5.6	9.1	-
4割	8.3	16.7	-	25.0	6.8	-	-	-	9.1	-	3.5	12.5	18.2	-
5割	4	1	-	-	2	-	-	-	4	-	1	2	1	-
6割	2.4	8.3	25.0	-	1.4	-	-	2.6	-	-	1.2	2.8	9.1	-
7割	23	-	25.0	25.0	21	-	-	22	1	-	10	13	-	-
8割	13.6	-	-	-	14.4	-	-	14.3	12.5	-	11.8	18.1	-	-
9割	10	1	-	-	9	-	-	1	2	-	4	5	1	-
10割	5.9	8.3	-	-	6.2	-	-	14.3	4.5	25.0	4.7	6.9	-	100.0
平均	13	4	-	-	9	-	-	1	10	2	3	9	1	-
全体	7.7	33.3	-	-	6.2	-	-	14.3	6.5	25.0	3.5	12.5	9.1	-
1割	6	-	-	-	6	-	-	-	6	-	4	2	-	-
2割	3.6	-	-	-	4.1	-	-	-	3.9	-	4.7	2.8	-	-
3割	2	-	-	1	1	-	-	-	2	-	1	1	-	-
4割	1.2	-	-	25.0	0.7	-	-	1.3	-	-	1.2	-	9.1	-
5割	60	2	2	-	55	1	-	4	55	1	39	19	2	-
6割	35.5	16.7	50.0	-	37.7	-	-	57.1	35.7	12.5	45.9	26.4	18.2	-
7割	6.15	5.58	7.25	4.50	6.24	5.00	-	7.86	6.11	5.50	6.67	5.78	4.64	6.00
8割	169	12	4	4	146	3	-	7	154	8	85	72	11	1
9割	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

F14. 国内子会社の主要な機関設計(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			非上場	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社
全体	26	4	-	3	18	-	-	7	18	1	8	15	3	-
1割	5.4	10.3	-	25.0	4.4	-	-	9.5	4.6	5.9	3.5	6.8	10.7	-
2割	105	16	-	1	87	-	-	19	78	8	43	49	10	3
3割	21.9	41.0	-	8.3	21.4	-	-	25.7	20.1	47.1	18.9	22.2	35.7	100.0
4割	27.7	21	8	7	23.7	4	-	9	25.6	12	15.2	10.5	18	2
5割	57.7	53.8	53.3	58.3	58.2	57.1	-	12.2	65.8	70.6	66.7	47.5	64.3	66.7
6割	48	3	-	-	44	1	-	2	45	1	23	23	2	-
7割	10.0	7.7	-	-	10.8	-	-	2.7	11.6	5.9	10.1	10.4	7.1	-
8割	14	1	1	-	12	-	-	-	13	1	6	7	1	-
9割	2.9	2.6	6.7	-	2.9	-	-	-	3.3	5.9	2.6	3.2	3.6	-
10割	32	3	2	1	25	1	-	-	28	4	18	10	4	-
平均	6.7	7.7	13.3	8.3	6.1	14.3	-	-	7.2	23.5	7.9	4.5	14.3	-
1割	23	1	-	-	20	2	-	3	19	1	10	12	1	-
2割	4.8	2.6	-	-	4.9	-	-	4.1	4.9	5.9	4.4	5.4	3.6	-
3割	2	-	1	-	1	-	-	-	2	-	-	2	-	-
4割	0.4	-	6.7	-	0.2	-	-	-	0.5	-	-	0.9	-	-
5割	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6割	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7割	39	3	3	1	30	2	-	39	-	-	-	36	3	-
8割	8.1	7.7	20.0	8.3	7.4	28.6	-	52.7	-	-	-	16.3	10.7	-
9割	480	39	15	12	407	7	-	74	389	17	228	221	28	3

F15. ITシステム(基幹及び会計システム)の設計 (国内)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						取組 エムサ			国内子会社数			海外子会社数														
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社	51~100 社		101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
親会社と統一	212	7	3	1	198	93	16	100	3	-	-	55	56	8	-	55	56	8	-	-	-	55	56	8	-	-	
主要な子会社は親会社と統一	25.1	14.9	17.6	5.3	18.8	26.6	21.6	25.7	17.6	-	-	24.1	25.3	28.6	-	24.1	25.3	28.6	-	-	-	24.1	25.3	28.6	-	-	
統一されていない	172	13	4	5	148	59	12	93	8	-	-	55	51	6	-	55	51	6	-	-	-	55	51	6	-	-	
その他	20.4	27.7	23.5	26.3	19.9	16.3	16.2	23.9	47.1	-	-	24.1	23.1	21.4	-	24.1	23.1	21.4	-	-	-	24.1	23.1	21.4	-	-	
全体	415	24	8	12	361	191	33	185	6	-	-	110	99	13	-	110	99	13	-	-	-	110	99	13	-	-	
その他	49.2	51.1	47.1	63.2	48.5	52.6	44.6	47.6	35.3	-	-	48.2	44.8	46.4	-	48.2	44.8	46.4	-	-	-	48.2	44.8	46.4	-	-	
全体	44	3	2	1	37	20	13	11	-	-	-	8	15	1	-	8	15	1	-	-	-	8	15	1	-	-	
全体	5.2	6.4	11.8	5.3	6.3	5.0	5.5	17.6	2.8	-	-	3.5	6.8	3.6	-	3.5	6.8	3.6	-	-	-	3.5	6.8	3.6	-	-	
全体	843	47	17	19	744	363	74	389	17	-	-	228	221	28	-	228	221	28	-	-	-	228	221	28	-	-	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-	100.0	100.0	100.0	-	-	

F16. ITシステム(基幹及び会計システム)の設計 (海外)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社			国内子会社数			海外子会社数														
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社	51~100 社		101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
親会社と統一	36	2	2	-	32	-	11	24	1	-	-	31	5	-	-	-	31	5	-	-	-	-	31	5	-	-	
主要な子会社は親会社と統一	14.3	6.5	20.0	-	15.9	-	14.9	14.5	7.7	-	-	14.0	17.9	-	-	-	14.0	17.9	-	-	-	-	14.0	17.9	-	-	
統一されていない	31	5	-	-	26	-	10	20	1	-	-	25	5	-	-	-	25	5	-	-	-	-	25	5	-	-	
その他	12.3	16.1	-	-	12.9	-	13.5	12.1	7.7	-	-	11.3	17.9	-	-	-	11.3	17.9	-	-	-	-	11.3	17.9	-	-	
全体	183	24	8	4	141	-	51	121	11	-	-	163	18	-	-	-	163	18	-	-	-	-	163	18	-	-	
その他	72.6	77.4	80.0	100.0	70.1	-	68.9	73.3	84.6	-	-	73.8	64.3	-	-	-	73.8	64.3	-	-	-	-	73.8	64.3	-	-	
全体	2	-	-	-	2	-	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	-	-	
その他	0.8	-	-	-	1.0	-	2.7	-	-	-	-	0.9	-	-	-	-	0.9	-	-	-	-	-	0.9	-	-	-	
全体	252	31	10	4	201	-	74	165	13	-	-	221	28	-	-	-	221	28	-	-	-	-	221	28	-	-	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-	100.0	100.0	100.0	-	-

F17. 内部監査の体制(国内)(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社			国内子会社数			海外子会社数														
	1部上場		2部上場		新興市場		非上場(1 PO準備 中)		非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社	51~100 社		101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
子会社の監査も親会社の内部監査部門が実施	261	23	8	7	218	-	-	251	10	-	-	141	104	15	-	141	104	15	-	-	-	141	104	15	-	-	
主要な子会社には内部監査部門があり、それ以外の子会社は親会社または子会社の内部監査部門が実施	64.3	67.6	66.7	63.6	63.4	-	-	64.5	58.8	-	-	61.8	68.9	62.5	-	61.8	68.9	62.5	-	-	-	61.8	68.9	62.5	-	-	
主要な子会社には内部監査部門があるが、それ以外の子会社は各社の対応に任せている	78	7	2	3	66	-	-	72	6	-	-	46	24	6	-	46	24	6	-	-	-	46	24	6	-	-	
その他	19.2	20.6	16.7	27.3	19.2	-	-	18.5	35.3	-	-	20.2	15.9	25.0	-	20.2	15.9	25.0	-	-	-	20.2	15.9	25.0	-	-	
全体	5.2	5.9	8.3	-	5.2	-	-	5.1	5.9	-	-	6.1	4.0	4.2	-	6.1	4.0	4.2	-	-	-	6.1	4.0	4.2	-	-	
その他	46	2	1	1	42	-	-	46	-	-	-	27	17	2	-	27	17	2	-	-	-	27	17	2	-	-	
全体	11.3	5.9	8.3	9.1	12.2	-	-	11.8	11.8	-	-	11.8	11.3	8.3	-	11.8	11.3	8.3	-	-	-	11.8	11.3	8.3	-	-	
全体	406	34	12	11	344	-	-	389	17	-	-	228	151	24	-	228	151	24	-	-	-	228	151	24	-	-	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-	100.0	100.0	100.0	-	-	



F21. 監査役監査及び内部監査におけるデータを利した監査(一ツ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			非上場	101社~	51~100 社	101社~	51~100 社			
88	9	2	77	34	10	41	3	25	22	5	2	101社~		
10.4	19.1	11.8	10.3	9.4	13.5	10.5	17.6	11.0	10.0	17.9	66.7	-		
29	2	-	1	26	-	17	1	9	7	2	-	-		
3.4	4.3	-	6.3	3.0	-	4.4	5.9	3.9	3.2	7.1	-	-		
58	4	2	2	50	3	35	-	18	17	3	-	-		
6.9	8.5	11.8	12.5	6.7	4.1	9.0	-	7.9	7.7	10.7	-	-		
668	32	13	19	591	61	296	13	176	175	18	1	-		
79.2	68.1	76.5	81.3	79.4	82.4	76.1	76.5	77.2	79.2	64.3	33.3	-		
843	47	17	16	744	363	74	389	228	221	28	3	-		
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-		

問17. 子会社(自社)の監査を行っているのは誰ですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			非上場	101社~	51~100 社	101社~	51~100 社			
284	11	6	262	1	27	139	6	82	83	7	-	-		
33.8	23.4	35.3	31.0	35.4	36.5	35.8	35.3	36.0	37.7	25.0	-	-		
711	39	14	633	12	56	319	16	196	170	22	3	-		
84.6	83.0	82.4	85.4	75.0	75.7	82.2	94.1	86.0	77.3	78.6	100.0	-		
440	14	8	405	4	192	200	8	119	117	12	-	-		
52.4	29.8	47.1	54.7	25.0	53.2	51.5	47.1	52.2	53.2	42.9	-	-		
459	36	13	393	5	36	220	8	124	116	21	3	-		
54.6	76.6	76.5	53.0	31.3	48.6	56.7	47.1	54.4	52.7	75.0	100.0	-		
125	4	3	113	2	7	55	6	36	29	3	-	-		
14.9	8.5	17.6	15.2	12.5	9.5	14.2	35.3	15.8	13.2	10.7	-	-		
391	31	14	330	4	34	187	9	99	112	16	3	-		
46.5	66.0	82.4	44.5	25.0	45.9	48.2	52.9	43.4	50.9	57.1	100.0	-		
37	1	-	34	2	25	10	-	6	6	-	-	-		
4.4	2.1	-	4.6	12.5	6.9	2.7	-	2.6	2.7	-	-	-		
840	47	17	741	16	74	388	17	228	220	28	3	-		

問18-1. 親会社監査役が監査を行っている場合、どのような方法で行われますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数																		
	1部上場		2部上場		新興市場 PO準備 (中)			非上場 PO準備 (中)		1部上場		11~50社		51~100社		101社~		1~10社		11~10社		11~50社		51~100社								
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場		非上場	非上場	非上場	海外子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~							
全体	248	87.3	81.8	83.3	100.0	100.0	229	87.4	83.0	92.6	89.2	100.0	6	72	76	72	72	7	7	93	25	124	6	6	101社~	92.7	86.7	100.0	7	100.0	51~100社	101社~
代表取締役へのヒアリング	98	34.5	45.5	16.7	25.0	1	91	34.7	31.3	37.0	36.7	33.3	2	34	29	34	41.0	-	-	35	10	51	2	2	-	35.4	41.0	-	-	-	-	
従業員へのヒアリング	149	52.5	64.5	33.3	25.0	1	140	53.4	43.8	55.6	58.3	66.7	4	53	44	53	42.9	3	3	49	15	81	4	4	-	53.7	63.9	42.9	3	42.9	-	
書類の閲覧	181	63.7	45.5	50.0	75.0	3	170	63	63	66.7	69.1	66.7	4	62	51	62	71.4	5	5	63	18	96	4	4	-	62.2	74.7	71.4	5	71.4	-	
報告の聴取	127	44.7	36.4	50.0	75.0	3	117	44.7	32.1	51.9	51.8	83.3	5	52	34	52	71.4	5	5	36	14	72	5	5	-	41.5	62.7	71.4	5	71.4	-	
現場確認	36	12.7	-	-	-	1	34	13.0	9.8	18.5	12.2	50.0	3	14	10	14	14.3	1	1	11	5	17	3	3	-	12.2	16.9	14.3	1	14.3	-	
内部監査への同行	27	9.5	9.1	16.7	50.0	2	23	9	8.0	8.0	10.8	50.0	3	10	6	10	28.6	2	2	9	-	15	3	3	-	7.3	12.0	28.6	2	28.6	-	
会計監査人監査への同行	30	10.6	27.3	-	25.0	1	26	9.9	14.3	14.8	7.2	-	1	7	5	7	28.6	2	2	16	4	10	-	-	-	6.1	8.4	28.6	2	28.6	-	
その他	284	111	6	6	4	1	262	112	112	27	139	6	6	83	82	83	7	7	82	27	139	6	6	6	-	82	83	7	7	7	-	
全体	279	111	6	6	4	1	262	112	112	27	139	6	6	83	82	83	7	7	82	27	139	6	6	6	-	82	83	7	7	7	-	

問18-2. 親会社監査役による監査の際、子会社(自社)監査役はどのような役割を行っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数																	
	1部上場		2部上場		新興市場 PO準備 (中)			非上場 PO準備 (中)		1部上場		11~50社		51~100社		101社~		1~10社		11~10社		11~50社		51~100社							
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場		非上場	非上場	非上場	海外子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~						
全体	104	37.3	27.3	60.0	50.0	2	96	37.2	38.7	33.3	37.0	33.3	2	29	30	29	28.6	2	2	43	9	50	2	2	-	37.0	36.3	28.6	2	28.6	-
資料の準備	88	31.5	9.1	40.0	25.0	1	84	32.6	30.6	29.6	32.6	33.3	1	24	28	24	28.6	2	2	84	8	44	2	2	-	34.6	30.0	28.6	2	28.6	-
ヒアリング対象者の調整	151	54.1	72.7	60.0	50.0	2	137	53.1	56.8	37.0	54.1	83.3	5	41	53.1	51.3	57.1	4	4	137	10	73	5	5	-	43	41	4	4	4	-
監査結果の報告	85	30.5	27.3	20.0	25.0	1	80	31.0	24.3	29.6	35.6	33.3	2	27	28	27	3	3	80	8	48	2	2	-	34.6	33.8	42.9	3	42.9	-	
その他	279	111	6	6	4	1	258	111	111	27	135	6	6	80	81	80	7	7	111	27	135	6	6	6	-	81	80	7	7	7	-
全体	279	111	6	6	4	1	258	111	111	27	135	6	6	80	81	80	7	7	111	27	135	6	6	6	-	81	80	7	7	7	-

問18-3. 親会社監査役の監査が行われる頻度はどの程度ですか。(一つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数																	
	1部上場		2部上場		新興市場 PO準備 (中)			非上場 PO準備 (中)		1部上場		11~50社		51~100社		101社~		1~10社		11~10社		11~50社		51~100社							
	1部上場	2部上場	2部上場	新興市場	新興市場	非上場		非上場	非上場	非上場	海外子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~50社	51~100社	101社~						
全体	164	57.7	63.6	100.0	50.0	2	149	56.9	53.6	63.0	60.4	50.0	3	49	53	49	2	2	164	17	84	3	3	3	-	64.6	59.0	28.6	2	28.6	-
毎年	87	30.6	27.3	-	50.0	100.0	81	30.9	34.8	25.9	27.3	50.0	3	23	21	23	4	4	87	7	38	3	3	3	-	25.6	27.7	57.1	4	57.1	-
2~3年に1度	13	4.6	-	-	-	-	13	5.0	5.4	3.7	4.3	-	1	3	4	3	-	-	13	1	6	1	1	1	-	4	3	-	-	-	-
4~5年に1度	7	2.5	-	-	-	-	7	2.7	1.8	1.8	3.6	-	2	3	2	3	-	-	7	2	5	-	-	-	-	2	3	-	-	-	-
リスクが生じた場合のみ	13	4.6	9.1	-	-	-	12	4.6	4.5	7.4	4.3	-	5	6	2	6	-	-	13	5	6	-	-	-	-	2	5	1	1	1	-
その他	284	100.0	100.0	100.0	100.0	4	262	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	6	83	82	83	7	7	284	27	139	6	6	6	-	100.0	100.0	100.0	7	100.0	-
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	6	83	82	83	7	7	100.0	27	139	6	6	6	-	100.0	100.0	100.0	7	100.0	-

問19-2. 子会社(自社)の監査役は、どのような項目について監査をしていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場													
全体	38	16	13	11	587	281	57	312	15	-	-	179	179	24	2	-	-
経営目標の浸透状況・計画達成状況(目標達成へのプレッシャー含む)	665	38	16	13	587	281	57	312	15	-	-	179	179	24	2	-	-
資産管理の状況	868	90.5	100.0	81.3	86.3	85.4	89.1	87.6	88.2	-	-	84.0	91.3	96.0	66.7	-	-
企業風土(経営者のコンプライアンス意識含む)	570	37	14	14	497	231	54	270	15	-	-	156	161	19	3	-	-
内部統制状況	744	88.1	87.5	87.5	73.1	70.2	84.4	75.8	88.2	-	-	73.2	82.1	76.0	100.0	-	-
品質管理	633	34	13	11	564	269	54	296	14	-	-	179	160	22	3	-	-
親会社の管理部門や統制部門からの統制の浸透度	826	81.0	81.3	68.8	82.9	81.8	84.4	83.1	82.4	-	-	84.0	81.6	88.0	100.0	-	-
その他	707	40	15	14	629	303	60	328	16	-	-	193	183	25	3	-	-
全体	381	29	8	5	336	157	27	184	13	-	-	96	110	18	-	-	-
資産管理の状況	497	69.0	50.0	31.3	49.4	47.7	42.2	51.7	76.5	-	-	45.1	56.1	72.0	-	-	-
内部統制状況	603	34	10	12	538	268	51	270	14	-	-	156	159	19	1	-	-
品質管理	787	81.0	62.5	75.0	79.1	81.5	79.7	75.8	82.4	-	-	73.2	81.1	76.0	33.3	-	-
親会社の管理部門や統制部門からの統制の浸透度	478	35	15	12	410	187	42	238	11	-	-	133	136	20	2	-	-
その他	624	83.3	93.8	75.0	60.3	56.8	65.6	66.9	64.7	-	-	62.4	69.4	80.0	66.7	-	-
全体	570	33	12	9	508	243	46	265	16	-	-	155	149	22	1	-	-
経営目標の浸透状況・計画達成状況(目標達成へのプレッシャー含む)	744	78.6	75.0	56.3	74.7	73.9	71.9	74.4	94.1	-	-	72.8	76.0	88.0	33.3	-	-
資産管理の状況	293	12	1	5	272	118	27	137	11	-	-	77	85	11	2	-	-
内部統制状況	38.3	28.6	6.3	31.3	40.0	35.9	42.2	35.5	64.7	-	-	36.2	43.4	44.0	66.7	-	-
品質管理	27	1	-	-	26	13	2	12	-	-	-	8	6	-	-	-	-
親会社の管理部門や統制部門からの統制の浸透度	3.5	2.4	-	-	3.8	4.0	3.1	3.4	-	-	-	3.8	3.1	-	-	-	-
その他	766	42	16	16	680	329	64	356	17	-	-	213	196	25	3	-	-

問19-3. 子会社(自社)の監査役は、どのような方法で監査をしていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場													
全体	39	16	16	12	623	303	58	329	16	-	-	199	178	23	3	-	-
代表取締役へのヒアリング	927	92.9	100.0	100.0	92.2	92.4	92.1	92.9	94.1	-	-	93.4	91.8	95.8	100.0	-	-
従業員へのヒアリング	669	37	15	10	594	304	53	297	15	-	-	183	163	16	3	-	-
書類の閲覧	87.8	88.1	93.8	81.3	83.3	87.9	84.1	83.9	88.2	-	-	85.9	84.0	66.7	100.0	-	-
報告の聴取	740	41	16	15	656	322	60	342	16	-	-	206	187	22	3	-	-
現場確認	97.1	97.6	100.0	93.8	97.0	98.2	95.2	96.6	94.1	-	-	96.7	96.4	91.7	100.0	-	-
内部監査への同行	698	38	14	15	621	304	58	322	14	-	-	194	176	22	2	-	-
会計監査人監査への同行	91.6	90.5	87.5	93.8	91.9	92.7	92.1	91.0	82.4	-	-	91.1	90.7	91.7	66.7	-	-
その他	672	38	15	15	592	284	57	317	14	-	-	184	179	23	2	-	-
全体	88.2	90.5	93.8	93.8	87.6	86.6	90.5	89.5	82.4	-	-	86.4	92.3	95.8	66.7	-	-
代表取締役へのヒアリング	405	22	8	9	360	174	37	186	8	-	-	108	112	11	-	-	-
従業員へのヒアリング	53.1	52.4	50.0	56.3	53.3	53.0	58.7	52.5	47.1	-	-	50.7	57.7	45.8	-	-	-
書類の閲覧	330	26	9	9	282	119	29	172	10	-	-	92	108	11	-	-	-
報告の聴取	43.3	61.9	56.3	56.3	41.7	36.3	46.0	45.6	58.8	-	-	43.2	55.7	45.8	-	-	-
現場確認	56	2	-	-	53	28	5	22	1	-	-	11	16	1	-	-	-
内部監査への同行	7.3	4.8	-	-	8.3	7.8	7.9	6.2	5.9	-	-	5.2	8.2	4.2	-	-	-
その他	762	42	16	16	676	328	63	354	17	-	-	213	194	24	3	-	-

問19-4. 子会社(自社)の監査役は、監査結果について、誰と情報を共有していますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数															
	全体		1部上場		2部上場		新興市場		非上場(PO準備中)		非上場		最終子会社		海外子会社のみ(0社)		国内子会社のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100社		101社~		101社~	
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場
親会社代表取締役	76	2	9.9	4.8	-	-	2	2	12.5	16.7	70	26	5	43	2	-	-	23	24	3	-	-	-	-	-	-	-	
親会社監査役	503	22	65.8	52.4	6	37.5	56.3	6	460	233	660	217	40	65.4	76.5	-	-	137	132	16	-	-	-	-	-	-	-	
親会社管理部門	164	2	21.4	4.8	-	-	-	158	233	74	225	74	13	76	1	-	-	43	44	3	-	-	-	-	-	-	-	
親会社内部監査部門	188	6	24.6	14.3	3	18.8	-	177	26.1	83	25.2	11	90	4	-	-	52	47	6	-	-	-	-	-	-	-	-	
親会社会計監査人	72	2	9.4	4.8	6.3	6.3	6.3	65	9.6	32	9.7	5	33	2	-	-	22	16	2	-	-	-	-	-	-	-		
子会社(自社)代表取締役	691	40	90.3	95.2	15	93.8	15	612	750	309	61	307	61	82.4	-	-	183	172	24	-	-	-	-	-	-	-	-	
子会社(自社)内部監査部門	489	35	63.9	83.3	13	81.3	14	420	61.9	217	66.0	42	219	11	-	-	123	126	20	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	86	6	11.2	14.3	2	12.5	6.3	76	8.3	38	5	42	5	64.7	-	-	24	19	4	-	-	-	-	-	-	-	-	
全体	765	42	11.2	14.3	16	16	16	679	11.2	329	63	329	63	356	17	-	-	213	195	25	-	-	-	-	-	-	-	

問19-5-1. 親会社から自社の監査の方法や内容について、指示がありますか。ある場合、どこからですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数						海外子会社数															
	全体		1部上場		2部上場		新興市場		非上場(PO準備中)		非上場		最終子会社		海外子会社のみ(0社)		国内子会社のみ(0社)		1~10社		11~50社		51~100社		101社~		101社~	
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場
親会社監査役	192	7	25.1	16.7	18.8	6.3	3	179	16.7	80	11	94	7	-	-	-	57	48	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社管理部門	93	3	12.2	7.1	6.3	-	-	89	13.1	45	5	41	2	-	-	-	25	19	3	-	-	-	-	-	-	-	-	
特になし	496	34	64.8	81.0	68.8	93.8	426	62.7	83.3	213	46	227	10	-	-	-	137	128	16	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	35	1	4.6	2.4	6.3	-	33	4.9	-	12	3	20	-	-	-	-	11	10	2	-	-	-	-	-	-	-	-	
全体	765	42	11.2	14.3	16	16	679	11.2	12	329	64	329	64	356	17	-	-	212	196	25	-	-	-	-	-	-	-	

問20. 内部監査部門はどのような方法で自社の監査を行っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	全体		上場区分						国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)		非上場	最終 子会社	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
				1部上場	2部上場												
代表取締役へのヒアリング	148 28.1	9 34.6	2 15.4	2 13.3	2 40.0	133 28.4	60 26.9	15 31.3	71 28.7	2 22.2	-	-	42 29.0	41 28.9	5 29.4	-	-
従業員へのヒアリング	459 87.1	25 96.2	12 92.3	13 86.7	4 80.0	405 86.5	191 85.7	40 83.3	219 88.7	9 100.0	-	-	127 87.6	126 88.7	15 88.2	-	-
書類の閲覧	484 91.8	26 100.0	13 100.0	14 93.3	4 80.0	427 91.2	203 91.0	40 83.3	232 93.9	9 100.0	-	-	134 92.4	130 91.5	17 100.0	-	-
報告の聴取	367 69.6	18 69.2	7 53.8	7 46.7	2 40.0	333 71.2	150 67.3	37 77.1	175 70.9	5 55.6	-	-	99 68.3	105 73.9	13 76.5	-	-
現場確認	450 85.4	24 92.3	11 84.6	15 100.0	3 60.0	397 84.8	189 84.8	38 79.2	217 87.9	6 66.7	-	-	125 86.2	120 84.5	16 94.1	-	-
子会社が行う内部監査への同行	37 7.0	1 3.8	1 7.7	-	-	35 7.5	14 6.3	2 4.2	21 8.5	-	-	-	10 6.9	13 9.2	-	-	-
会計監査人監査への同行	88 16.7	11 42.3	5 38.5	3 20.0	1 20.0	68 14.5	29 13.0	5 10.4	52 21.1	2 22.2	-	-	25 17.2	32 22.5	2 11.8	-	-
セルフチェックアセスメント * 各部門の自己評価によるリスク抽出	293 55.6	11 42.3	7 53.8	6 40.0	3 60.0	266 56.8	142 63.7	26 54.2	121 49.0	4 44.4	-	-	60 41.4	81 57.0	10 58.8	-	-
その他	21 4.0	-	-	-	-	21 4.5	10 4.5	3 6.3	8 3.2	-	-	-	5 3.4	6 4.2	-	-	-
全体	527	26	13	15	5	468	223	48	247	9	-	-	145	142	17	-	-

問21-1. 会計監査限定の場合、業務監査についてはどのように行われていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	全体		上場区分						国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)		非上場	最終 子会社	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
				1部上場	2部上場												
実質的に会計監査限定の自身が業務監査も行っている	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
親会社の監査役が行っている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社の内部監査部門が行っている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社の管理部門が行っている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
自社の内部監査部門が行っている	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
親会社又は自社の内部監査部門が外部に委託している	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
業務監査は行われていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全体	2	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-	1	1	-	-	-



問21-3. 業務監査を行っている場合の頻度は主にどの程度ですか。(一つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数								
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社		51~100 社			
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			非上場	1~10社	11~50社	51~100 社	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	101社~					
全体	2	100.0	2	100.0	2	100.0	2	100.0	2	100.0	1	100.0	1	100.0	1	100.0	1	100.0
毎年	2	100.0	2	100.0	2	100.0	2	100.0	2	100.0	1	100.0	1	100.0	1	100.0	1	100.0
2~3年おき	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4~5年おき	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不定期	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全体	2	100.0	2	100.0	2	100.0	2	100.0	2	100.0	1	100.0	1	100.0	1	100.0	1	100.0

問22-1. 自社が有する子会社は誰が監査していますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社		51~100 社
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			非上場	1~10社	11~50社	51~100 社	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	101社~		
親会社監査役	58	12.2	2	14.3	52	11	44	3	20	33	5	17.9	5	100.0	
自社監査役	332	2.6	13.3	16.7	12.9	15.1	11.4	17.6	8.8	15.1	23	17.9	23	100.0	
子会社監査役	250	69.7	76.3	93.3	68.1	69.9	64.7	64.7	64.6	73.1	82.1	100.0	82.1	100.0	
親会社内部監査部門	124	5	1	2	11.5	21	97	6	49	67	8	28.6	8	100.0	
自社内部監査部門	254	31	13.2	6.7	16.7	28.8	25.1	35.3	21.7	30.6	28.6	28.6	28.6	100.0	
親会社社会計監査人	41	7.9	6.7	8.3	8.4	5	33	3	17	22	2	100.0	2	100.0	
自社社会計監査人	124	23	10	6	82	10	106	8	49	56	16	3	16	100.0	
子会社社会計監査人	107	17	60.5	66.7	20.3	13.7	27.5	47.1	21.7	25.6	57.1	100.0	57.1	100.0	
その他	31	6.5	44.7	20.0	16.7	42.5	17.6	47.1	10.2	30.6	50.0	100.0	50.0	100.0	
全体	476	38	15	12	7	73	386	17	226	219	28	3	28	100.0	

問22-2. 親会社監査役が監査している場合、どのように監査されていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数								
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		51~100 社		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社
全体	53 93.0	1 100.0	2 100.0	2 100.0	47 92.2	11 100.0	39 90.7	3 100.0	-	16 84.2	33 100.0	4 80.0	-	-	-	-	-	
代表取締役へのヒアリング	31 54.4	-	2 100.0	1 50.0	27 52.9	5 45.5	24 55.8	2 66.7	-	12 63.2	17 51.5	2 40.0	-	-	-	-	-	
従業員へのヒアリング	40 70.2	-	2 100.0	1 50.0	37 72.5	6 54.5	31 72.1	3 100.0	-	14 73.7	24 72.7	2 40.0	-	-	-	-	-	
書類の閲覧	41 71.9	1 100.0	2 100.0	2 100.0	35 68.6	6 54.5	33 76.7	2 66.7	-	12 63.2	25 75.8	4 80.0	-	-	-	-	-	
報告の聴取	42 73.7	-	1 50.0	1 50.0	40 78.4	9 81.8	31 72.1	2 66.7	-	11 57.9	27 81.8	4 80.0	-	-	-	-	-	
現場確認	17 29.8	-	1 50.0	1 50.0	15 29.4	2 18.2	13 30.2	2 66.7	-	3 15.8	11 33.3	3 60.0	-	-	-	-	-	
自身の子会社監査への同行	11 19.3	-	1 50.0	-	9 17.6	1 9.1	8 18.6	2 66.7	-	4 21.1	7 21.2	-	-	-	-	-	-	
内部監査への同行	10 17.5	1 100.0	1 50.0	1 50.0	7 13.7	1 9.1	8 18.6	1 33.3	-	3 15.8	7 21.2	-	-	-	-	-	-	
会計監査人監査への同行	1 1.8	-	-	-	1 2.0	-	2 4.7	-	-	1 5.3	-	-	-	-	-	-	-	
把握していない	3 5.3	-	-	1 50.0	2 3.9	1 9.1	2 4.7	-	-	-	2 6.1	1 20.0	-	-	-	-	-	
その他	57 106.8	1 100.0	2 100.0	2 100.0	51 97.2	11 100.0	43 100.0	3 100.0	-	19 95.0	33 100.0	5 100.0	-	-	-	-	-	

問23-1. 会計監査限定の監査役が子会社にいる場合、当該子会社の業務監査についてはどのように行われていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数								
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		51~100 社		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社
全体	24 35.3	25.0	1 100.0	-	22 37.3	-	23 36.5	1 20.0	-	15 39.5	9 36.0	-	-	-	-	-	-	
実質的に会計監査限定の子会社監査役が業務監査もしている	16 23.5	2 50.0	1 33.3	-	13 22.0	-	13 20.6	3 60.0	-	7 18.4	7 28.0	2 40.0	-	-	-	-	-	
親会社の監査役、内部監査部門等が行っている	39 57.4	3 75.0	2 66.7	1 100.0	32 54.2	-	37 58.7	2 40.0	-	21 55.3	16 64.0	2 40.0	-	-	-	-	-	
自社の監査役、内部監査部門等が行っている	2 2.9	-	1 33.3	-	1 1.7	-	2 3.2	-	-	1 2.6	1 4.0	-	-	-	-	-	-	
業務監査は行われていない	6 8.8	-	-	-	6 10.2	-	6 9.5	-	-	4 10.5	1 4.0	1 20.0	-	-	-	-	-	
その他	68 106.8	4 100.0	3 100.0	1 100.0	59 97.2	-	63 100.0	5 100.0	-	38 95.0	25 100.0	5 100.0	-	-	-	-	-	

問23-3. 業務監査を行っている場合の頻度は主にどの程度ですか。(一つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	48	2	3	1	42	-	45	3	-	25	20	3	-	
毎年	70.6	50.0	100.0	100.0	71.2	-	71.4	60.0	-	65.8	80.0	60.0	-	
2~3年おき	9	1	-	-	7	-	8	1	-	4	3	2	-	
4~5年おき	13.2	25.0	-	100.0	11.9	-	12.7	20.0	-	10.5	12.0	40.0	-	
不定期	2.9	-	-	-	2	-	2	-	-	2	-	-	-	
その他	6	1	-	-	3.4	-	3.2	-	-	5.3	-	-	-	
その他	8.8	25.0	-	-	8.5	-	7.9	20.0	-	10.5	8.0	-	-	
その他	3	-	-	-	3	-	3	-	-	3	-	-	-	
その他	4.4	-	-	-	5.1	-	4.8	-	-	7.9	-	-	-	
全体	68	4	3	1	59	-	63	5	-	38	25	5	-	
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	

問24-1. 親会社の監査役とどのように連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	413	15	4	7	384	168	30	205	10	120	111	13	1	
定期的に監査結果を報告している	49.1	31.9	23.5	36.8	51.8	46.4	40.5	52.8	58.8	52.6	50.5	46.4	33.3	
親会社から監査の方法等について、具体的に指示がある	7.4	5	1	-	6.7	3.2	5	3.5	2	2.1	1.9	2	-	
親会社監査役と一緒に監査を行っている	8.8	10.6	5.9	9.0	8.8	6.8	9.0	11.8	-	9.2	8.6	7.1	-	
グループ監査役連絡会の実施	6.2	6	5	3	4.1	2.8	3	3.5	3	1.7	2.0	4	-	
特に連携していない	8.2	4.3	5.9	-	8.8	7.7	4.1	9.0	17.6	7.5	9.1	14.3	-	
その他	66.4	37	10	14	59.9	28.7	53	30.9	15	17.9	17.2	23	3	
その他	79.0	78.7	58.8	73.7	79.6	79.3	71.6	79.6	88.2	78.5	78.2	82.1	100.0	
その他	62	6	5	3	4.1	3.0	10	2.2	-	1.4	1.7	1	-	
その他	7.4	12.8	29.4	15.8	4.3	8.3	13.5	5.7	-	6.1	7.7	3.6	-	
その他	6.5	3	1	3	5.5	2.7	4	3.1	3	1.6	1.5	6	1	
その他	7.7	6.4	5.9	15.8	18.8	7.4	5.4	8.0	17.6	7.0	6.8	21.4	33.3	
全体	841	47	17	19	742	362	74	388	17	228	220	28	3	

問24-2. 親会社監査役と連携していない場合、どこと連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数				
	1部上場		2部上場			海外子会 社のみ(0 社)	1~10社		11~50社		1~10社		11~50社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)			1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
全体	7	-	-	1	6	4	1	2	-	1	2	-	-	
親会社管理部門	11.9	-	-	33.3	15.4	14.3	11.1	9.1	-	7.1	12.5	-	-	
親会社内部監査部門	12	1	1	-	9	6	2	4	-	3	3	-	-	
自社内部監査部門	20.3	16.7	20.0	-	23.1	21.4	22.2	18.2	-	21.4	18.8	-	-	
親会社社会計監査人	30	1	4	2	19	15	3	12	-	7	7	1	-	
特に連携していない	50.8	16.7	80.0	66.7	48.7	53.6	33.3	54.5	-	50.0	43.8	100.0	-	
その他	7	-	-	1	5	5	-	2	-	2	-	-	-	
その他	11.9	-	-	33.3	12.8	17.9	-	9.1	-	14.3	-	-	-	
その他	14	3	-	1	9	6	4	4	-	3	5	-	-	
その他	23.7	50.0	-	33.3	23.1	21.4	44.4	18.2	-	21.4	31.3	-	-	
その他	6	1	-	-	5	3	1	2	-	2	1	-	-	
その他	10.2	16.7	-	-	12.8	10.7	11.1	9.1	-	14.3	6.3	-	-	
全体	59	6	5	3	39	28	9	22	-	14	16	1	-	

問25. 親会社の監査役と自社の子会社監査役は、どのような連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場 PO準備 中)		最終 子会社		海外子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場		1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
定期的に監査結果の報告を求めている	122	3	3	2	113		18	101	3		65	54	3			
子会社の監査の方法等について、具体的に指示している	25.7	7.7	20.0	16.7	28.2		24.3	26.4	17.6		29.0	24.7	10.7			
子会社の監査を一緒にしている	4.0	2.6	6.7	-	4.2		1.4	4.7	-		4.9	3.7	-			
グループ監査役連絡会の実施	30	1	1	-	27		3	26	1		14	14	2			
特に連携していない	6.3	2.6	6.7	-	6.7		4.1	6.8	5.9		6.3	6.4	7.1			
子会社に監査役は設置されていない	217	13	5	3	193		29	182	6		104	101	11			
	45.8	33.3	33.3	25.0	48.1		39.2	47.5	35.3		46.4	46.1	39.3			
	161	23	8	8	119		21	130	10		77	67	15			
	34.0	59.0	53.3	66.7	29.7		28.4	33.9	58.8		34.4	30.6	53.6			
	28	1	1	1	24		15	13	-		6	21	1			
	5.9	2.6	6.7	8.3	6.0		20.3	3.4	-		2.7	9.6	3.6			
	26	1	-	-	25		4	21	1		15	10	1			
	5.5	2.6	-	-	6.2		5.4	5.5	5.9		6.7	4.6	3.6			
全体	474	39	15	12	401		74	383	17		224	219	28			

問26-1. 親会社内部監査部門とどのように連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場		新興市場 PO準備 中)		最終 子会社		海外子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場		1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
内部監査に同行している	145	2	2	3	137		14	67	2		41	40	2			
内部監査結果の報告を受けている	17.2	2.1	11.8	10.5	18.5		17.1	18.9	11.8		18.1	18.2	7.1			
監査役から監査項目を依頼している	493	14	6	5	463		41	234	7		142	130	10			
	58.6	29.8	35.3	26.3	62.4		55.4	60.5	41.2		62.6	59.1	35.7			
親会社内部監査部門と双方の監査項目を調整している	55	1	1	1	51		6	25	1		17	15	-			
	6.5	2.1	5.9	5.3	6.9		8.1	6.5	5.9		7.5	6.8	-			
特に連携していない	91	3	2	-	84		34	41	3		24	30	3			
	10.8	6.4	11.8	-	11.3		9.4	10.6	17.6		10.6	13.6	10.7			
親会社に内部監査部門はない	258	27	10	13	201		112	114	8		65	63	15			
	30.7	57.4	58.8	68.4	27.1		32.4	29.5	47.1		28.6	28.6	53.6			
その他	10	-	-	-	9		2	6	1		4	4	1			
	1.2	-	-	-	1.2		0.3	2.7	5.9		1.8	1.8	3.6			
全体	63	4	1	-	56		34	4	24		11	17	1			
	7.5	8.5	5.9	-	7.5		9.4	6.2	5.9		4.8	7.7	3.6			
	841	47	17	19	742		363	387	17		227	220	28			

問26-2. 親会社内部監査部門が自社を監査していない場合、どこと連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		1部上場		2部上場		新興市場		非上場			
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		
親会社監査役	164	15	1	4	139	5	68	11	77	8	77	8	48	38	9	101社~	51~100 社	11~50社	1~10社	51~100 社	101社~
親会社管理部門	22.8	33.3	7.1	23.5	22.1	35.7	22.1	22.6	16.4	22.9	50.0	22.9	24.9	19.3	34.6	-	-	18	22	-	-
自社内部監査部門	9.6	6.7	-	17.6	9.8	7.1	9.6	10.4	9.5	6.3	9.5	6.3	9.3	11.2	-	-	-	9.3	11.2	-	-
親会社会計監査人	235	17	9	8	198	3	289	28.9	26.9	37.5	6	28.9	35.2	69	9	2	-	68	69	9	2
特に連携していない	32.6	37.8	64.3	47.1	31.4	21.4	31.4	14	36.9	37.5	16	31.4	35.2	35.0	34.6	-	-	35.2	35.0	34.6	66.7
	31	2	-	2	24	3	24	14	16	1	16	1	11	5	1	-	-	11	5	1	-
	4.3	4.4	-	11.8	4.8	21.4	4.8	3.8	4.7	6.3	4.8	3.8	5.7	2.5	3.8	-	-	5.7	2.5	3.8	-
	73	12	2	1	55	3	28	14	29	2	29	2	14	25	5	-	-	14	25	5	1
	10.1	26.7	14.3	5.9	8.7	21.4	9.3	20.9	8.6	12.5	8.6	12.5	7.3	12.7	19.2	-	-	7.3	12.7	19.2	33.3
親会社の内部監査部門による監査が行われている	273	7	2	2	260	2	43.9	34.3	33.9	25.0	4	43.9	35.2	66	7	-	-	68	66	7	-
	37.9	15.6	14.3	11.8	41.3	14.3	43.9	34.3	33.9	25.0	32	43.9	35.2	33.5	26.9	-	-	35.2	33.5	26.9	-
	36	2	1	-	32	1	16	3	17	-	32	16	9	10	1	-	-	9	10	1	-
	5.0	4.4	7.1	-	5.1	7.1	5.3	4.5	5.1	-	5.1	5.3	4.7	5.1	3.8	-	-	4.7	5.1	3.8	-
全体	720	45	14	17	630	14	301	67	336	16	336	16	193	197	26	-	-	193	197	26	3

問26-3. 自社の内部監査部門とどのように連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		1部上場		2部上場		新興市場		非上場			
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		
内部監査部門の監査計画策定に関与している	288	23	7	7	248	3	124	22	135	7	135	7	76	78	7	-	-	76	78	7	3
	42.7	50.0	41.2	38.9	42.7	25.0	44.8	42.3	40.9	46.7	46.7	44.1	39.8	44.1	26.9	-	-	39.8	44.1	26.9	100.0
内部監査部門の監査項目選定に関与している	221	12	5	4	197	3	96	14	109	2	109	2	59	61	4	-	-	59	61	4	1
	32.8	26.1	29.4	22.2	33.9	25.0	34.7	26.9	33.0	13.3	33.0	13.3	30.9	34.5	15.4	-	-	30.9	34.5	15.4	33.3
内部監査に同行している	315	19	5	11	273	7	125	28	155	7	155	7	89	93	7	-	-	89	93	7	1
	46.7	41.3	29.4	61.1	47.0	58.3	45.1	53.8	47.0	46.7	46.7	45.1	46.6	52.5	26.9	-	-	46.6	52.5	26.9	33.3
内部監査結果の報告を受けている	651	45	17	18	562	9	266	51	320	14	320	14	182	174	26	3	-	182	174	26	3
	96.6	97.8	100.0	100.0	96.7	75.0	96.0	98.1	97.0	93.3	93.3	96.0	95.3	98.3	100.0	100.0	-	95.3	98.3	100.0	100.0
監査役から監査項目を依頼している	176	12	5	4	153	2	75	14	85	2	85	2	49	49	2	-	-	49	49	2	1
	26.1	26.1	29.4	22.2	26.3	16.7	27.1	26.9	25.8	13.3	13.3	27.1	25.7	27.7	7.7	-	-	25.7	27.7	7.7	33.3
監査役会に内部監査部門長が出席している	62	7	2	2	49	2	30	2	29	1	29	1	14	16	2	-	-	14	16	2	-
	9.2	15.2	11.8	11.1	8.4	16.7	10.8	3.8	8.8	6.7	6.7	3.8	7.3	9.0	7.7	-	-	7.3	9.0	7.7	-
	35	4	-	-	31	-	15	4	16	-	16	-	9	10	1	-	-	9	10	1	-
	5.2	8.7	-	-	5.3	-	5.4	7.7	4.8	-	4.8	-	4.7	5.6	3.8	-	-	4.7	5.6	3.8	-
全体	674	46	17	18	581	12	277	52	330	15	330	15	191	177	26	-	-	191	177	26	3

問26-4. 自社に内部監査部門がない場合、どのように対応していますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数									
	1部上場		2部上場		新興市場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		1部上場		2部上場		新興市場		非上場			
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		
親会社内部監査部門が監査を行っている	106	-	-	1	104	1	50	17	37	2	37	2	23	31	2	-	-	23	31	2	-
	65.8	-	-	100.0	67.1	25.0	60.2	81.0	67.3	100.0	67.3	100.0	65.7	75.6	100.0	-	-	65.7	75.6	100.0	-
自社監査役が監査を行っている	91	1	-	-	87	3	60.2	50	11	29	1	60.2	52.4	46.3	100.0	-	-	57.1	46.3	100.0	-
	56.5	100.0	-	-	56.1	75.0	56.1	60.2	52.4	50.0	50.0	56.1	57.1	46.3	100.0	-	-	57.1	46.3	100.0	-
その他	20	-	-	-	19	1	10	3	7	-	7	-	5	5	-	-	-	5	5	-	-
	12.4	-	-	-	12.3	25.0	12.0	14.3	12.7	-	12.7	-	14.3	12.2	-	-	-	14.3	12.2	-	-
全体	161	1	-	1	155	4	83	21	85	2	85	2	35	41	2	-	-	35	41	2	2

問27-1. 親会社会計監査人とのように連携を図っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数												
	1部上場		2部上場			新興市場		非上場(1 PO準備 中)		1部上場		2部上場		新興市場		非上場						
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場					
全体	111 13.3	5 10.6	3 17.6	3 17.6	101 13.7	2 12.5	101 13.7	36 10.1	7 9.5	63 16.3	5 29.4	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	11~10社	11~50社	51~100 社	101社~	
会計監査人監査に同行している	7	1	1	1	5	-	0.7	0.3	1	1.3	-	-	-	-	2	3	1	3	3	1	-	-
監査役監査に同行してもらっている	23 2.8	2 4.3	1 5.9	1 5.9	19 2.6	-	-	2.5	4 5.4	10 2.6	-	-	-	5	8	3.6	1	5	8	3.6	-	-
監査役から監査項目について依頼をしている	292 35.0	10 21.3	5 29.4	5 29.4	269 36.5	3 31.3	5 31.3	108 30.2	22 29.7	154 39.9	8 47.1	-	-	85	89	10	37.6	40.5	35.7	-	-	-
会計監査人の監査結果の報告を受けている	81 9.7	4 8.5	3 17.6	3 17.6	71 9.6	2 12.5	2 12.5	26 7.3	7 9.5	46 11.9	2 11.8	-	-	23	31	1	10.2	14.1	3.6	-	-	-
自社の会計監査人の監査方法等について確認してもらっている	403 48.3	27 57.4	9 52.9	12 66.7	348 47.2	7 43.8	7 43.8	192 53.6	42 56.8	162 42.0	7 41.2	-	-	91	104	13	40.3	47.3	46.4	100.0	3	-
特に連携していない	112 13.4	8 17.0	1 5.9	3 16.7	98 13.3	2 12.5	2 12.5	48 13.4	6 8.1	56 14.5	2 11.8	-	-	38	21	5	16.8	9.5	17.9	-	-	-
その他	835	47	17	18	737	16	16	358	74	386	17	-	-	226	220	28	3	3	3	-	-	-

問27-2. 親会社の会計監査人と自社の会計監査人とのような連携が図られていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数												
	1部上場		2部上場			新興市場		非上場(1 PO準備 中)		1部上場		2部上場		新興市場		非上場						
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場					
全体	9 1.6	3 6.4	-	-	6 1.2	-	-	3 1.5	-	6 1.9	-	-	-	3	2	1	1.8	1.1	4.3	-	-	-
親会社監査役が直接連携している	10	1	-	-	8	-	-	5	2	3	-	-	-	1	4	-	0.6	2.2	-	-	-	-
子会社(自社)監査役が連携している	1.7	2.1	-	-	1.6	-	-	4.0	1.0	1.0	-	-	-	0.6	2.2	-	0.6	2.2	-	-	-	-
親会社監査役が連携している	1.7	6.4	3	1	6	-	-	3	1	4	2	-	-	3	4	-	1.8	2.2	-	-	-	-
子会社(自社)管理部門が連携している	19 3.3	2 4.3	1 5.9	1 5.9	15 3.1	1 14.3	1 14.3	7 3.5	2 4.0	8 2.6	2 14.3	-	-	3	8	1	1.8	4.4	4.3	-	-	-
特に連携していない	40 7.0	7 14.9	2 11.8	2 11.8	28 5.7	3 42.9	3 42.9	20 10.1	5 4.5	14 7.1	1	-	-	8	8	4	4.7	4.4	17.4	-	-	-
親会社の会計監査人と同じである	489 85.0	34 72.3	12 70.6	15 100.0	426 87.1	2 28.6	2 28.6	161 84.0	42 84.0	276 88.2	10 71.4	-	-	151	156	18	89.3	85.7	78.3	100.0	3	-
その他	17 3.0	1 2.1	1 5.9	1 5.9	14 2.9	1 14.3	1 14.3	8 4.0	-	9 2.9	-	-	-	4	5	-	2.4	2.7	-	-	-	-
全体	575	47	17	15	489	7	7	198	50	313	14	-	-	169	182	23	3	3	3	-	-	-

問29-1. 自社を管理している親会社の部門とどのように連携を行っていますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数												
	1部上場		2部上場			新興市場		非上場(1 PO準備 中)		1部上場		2部上場		新興市場		非上場						
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場					
全体	435 51.7	12 25.5	6 35.3	9 47.4	401 54.0	7 43.8	7 43.8	197 54.3	32 43.2	198 51.0	8 47.1	-	-	119	109	10	52.4	49.3	35.7	-	-	-
親会社から情報提供がある	233 27.7	13 27.7	2 11.8	1 5.3	213 28.7	4 25.0	4 25.0	99 27.3	17 23.0	112 28.9	5 29.4	-	-	63	61	10	27.8	27.6	35.7	-	-	-
監査結果について定期的に報告している	288 34.2	26 55.3	10 58.8	10 52.6	236 31.8	6 37.5	6 37.5	118 32.5	28 37.8	135 34.8	7 41.2	-	-	79	73	15	34.8	33.0	53.6	100.0	3	-
特に連携していない	56 6.7	4 8.5	1 5.9	1 5.9	49 6.6	2 12.5	2 12.5	24 6.6	5 6.6	27 7.0	-	-	13	19	-	5.7	8.6	-	-	-	-	-
その他	842	47	17	19	743	16	16	363	74	388	17	-	-	227	221	28	3	3	3	-	-	-

問31-1-1. 自社の常勤監査役はどのような経歴ですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分										最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数											
	1部上場		2部上場		新興市場 PO準備 (中)		非上場 (1 非上場)		海外子会 社のみ(0 社)			1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場
総務・人事系	239	11	7	6	210	109	18	104	8	51~100 社	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	101社~	
法務系	29.3	23.4	41.2	31.6	33.3	31.7	25.4	27.1	47.1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
経営・財務系	302	20	5	8	264	30.8	31	156	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	
生産・技術系	153	17	6	4	124	18.8	36.2	35.3	21.1	13.3	15.4	18.3	21.1	35.3	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
内部監査系	172	10	2	6	149	21.1	21.3	11.8	31.6	33.3	18.6	19.7	23.7	17.6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
営業系	280	15	2	8	253	34.3	31.9	11.8	42.1	13.3	39.0	28.2	31.3	35.3	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
研究開発系	53	3	1	1	47	6.5	6.4	5.9	5.3	6.7	22	7	23	5.9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
専門系(士業)	14	-	-	-	12	1.7	-	-	-	6.7	8	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	129	6	3	2	116	15.8	12.8	17.6	10.5	13.3	16.6	18.3	14.6	17.6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
全体	816	47	17	19	718	344	71	384	17	17	344	71	384	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	

問31-2. 常勤監査役の出身はどこですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分										最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数											
	1部上場		2部上場		新興市場 PO準備 (中)		非上場 (1 非上場)		海外子会 社のみ(0 社)			1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場
自社内	318	31	8	7	267	39.0	66.0	47.1	36.8	35.7	24.4	32.4	52.0	70.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
企業集団内	462	18	6	6	432	56.7	38.3	35.3	31.6	-	66.9	54.9	48.0	52.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
社外	117	11	3	10	83	14.4	23.4	17.6	52.6	71.4	52	13	48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
全体	815	47	17	19	718	344	71	384	17	14	344	71	383	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17		

問31-3-1. 常勤監査役 海外勤務経験者の有無

上段:数 下段:割合(%)	上場区分										最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数											
	1部上場		2部上場		新興市場 PO準備 (中)		非上場 (1 非上場)		海外子会 社のみ(0 社)			1~10社		11~50社		51~100 社		101社~ 101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社	
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場
いる	287	19	8	7	247	35.1	40.4	47.1	36.8	40.0	30.7	52.1	37.0	11.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
いない	530	28	9	12	472	64.9	59.6	52.9	63.2	60.0	69.3	47.9	63.0	88.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
全体	817	47	17	19	719	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

問31-3-2. 常勤監査役に海外勤務経験はありますか。——海外経験あり人数

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		1部上場		11~50社		51~100社	
	1部上場	2部上場	2部上場	1部上場		1部上場	2部上場	非上場	非上場	1部上場	11~50社	11~50社	51~100社	51~100社	
1名	268 93.4	14 73.7	7 87.5	6 85.7	235 95.1	6 100.0	6 95.1	6 95.1	36 97.3	129 90.8	1 50.0	1 50.0	83 70.6	12 66.7	
2名	16	5	1	1	9	-	3	3	1	11	1	1	6	5	
3名以上	56	26.3	12.5	14.3	3.6	-	3	3	2.7	7.7	50.0	-	6.6	29.4	
平均	1.08	1.26	1.13	1.14	1.06	-	1.2	1.2	1.03	1.11	1.50	-	1.11	1.29	
全体	287 100.0	19 100.0	8 100.0	7 100.0	247 100.0	6 100.0	6 100.0	6 100.0	37 100.0	142 100.0	2 100.0	-	91 100.0	17 100.0	

問31-4. これまでの監査活動において必要と感じた知見は何ですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		1部上場		11~50社		51~100社	
	1部上場	2部上場	2部上場	1部上場		1部上場	2部上場	非上場	非上場	1部上場	11~50社	11~50社	51~100社	51~100社	
法律	667 79.7	31 67.4	15 88.2	15 78.9	592 80.1	14 87.5	14 87.5	14 87.5	55 74.3	304 78.6	13 81.3	13 81.3	166 64.3	18 100.0	
経理・財務	708 84.6	38 82.6	17 100.0	15 78.9	627 84.8	11 68.8	11 68.8	11 68.8	308 82.4	326 84.2	13 81.3	13 81.3	180 69.3	25 66.7	
製品知識(品質)	280	13	5	6	251	5	5	5	16	129	5	5	71	8	
内部統制	33.5	28.3	29.4	31.6	34.0	31.3	31.3	31.3	21.6	33.3	31.3	12	31.4	28.6	
内部監査	71.3	65.2	82.4	42.1	73.3	68.8	72.3	72.3	50	271	75.0	75.0	69.5	75.0	
語学	345	12	8	4	157	8	313	3	29	156	3	3	90	10	
その他	41.2	26.1	47.1	21.1	42.4	50.0	42.4	42.4	43.6	40.3	18.8	-	39.8	40.0	
全体	107	14	4	2	84	3	84	3	26	61	4	4	10	13	
全体	12.8	30.4	23.5	10.5	11.4	18.8	11.4	11.4	35.1	15.8	25.0	-	4.4	30.0	
全体	38	1	-	1	36	-	36	-	17	19	1	1	11	9	
全体	4.5	2.2	-	5.3	4.9	-	4.9	-	4.7	4.4	6.3	-	4.9	4.1	
全体	837	46	17	19	739	16	739	16	74	387	16	16	226	220	

問31-5. 監査役就任時に会社からの研修等サポートはありましたか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場			非上場(1 PO準備 中)		非上場		1部上場		11~50社		51~100社	
	1部上場	2部上場	2部上場	1部上場		1部上場	2部上場	非上場	非上場	1部上場	11~50社	11~50社	51~100社	51~100社	
執行側から監査役職務について説明があった	72	4	3	-	64	1	64	1	10	27	2	2	14	6	
セミナーの受講が勧められた	8.6	8.7	17.6	-	8.6	6.3	8.6	6.3	9.2	7.0	11.8	-	6.2	8.6	
前任監査役から説明があった	390	27	9	4	346	4	346	4	33	177	5	5	90	14	
基本的な監査役職務の知見を有していたため、特になかった	46.5	58.7	52.9	21.1	46.8	25.0	46.8	25.0	44.6	45.7	29.4	-	39.8	49.8	
特になかった	497	27	13	11	444	2	444	2	220	224	7	7	120	16	
その他	59.3	58.7	76.5	57.9	60.0	12.5	60.0	12.5	62.2	57.9	41.2	-	53.1	63.3	
全体	74	2	1	3	64	4	64	4	26	3	3	3	30	17	
全体	8.8	4.3	5.9	15.8	8.6	25.0	8.6	25.0	4.1	10.9	17.6	-	13.3	7.7	
全体	116	6	1	4	99	6	99	6	46	52	3	3	37	28	
全体	13.8	13.0	5.9	21.1	13.4	37.5	13.4	13.4	20.3	13.4	17.6	-	16.4	12.7	
全体	99	3	-	3	92	1	92	1	42	9	2	2	24	5	
全体	11.8	6.5	-	15.8	6.3	11.8	6.3	11.8	11.7	12.2	11.8	-	10.6	12.7	
全体	838	46	17	19	740	16	740	16	74	387	17	17	226	221	



問31-6. 退任した監査役の平均在任年数はどれくらいですか。

	全体		上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場	2部上場	新興市場	非上場(1 PO準備 中)	非上場	海外子会 社のみ(0 社)		1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~		
0年	5	1	-	-	3	2	1	2	-	-	1	2	-	-	1	2	-	-
1年	0.6	2.2	-	-	0.4	0.6	7.7	1.4	0.5	-	0.5	0.9	-	-	0.5	0.9	-	-
2年	1.1	-	-	-	-	1.7	-	1.4	0.5	-	-	0.9	1	-	-	0.9	3.6	-
3年	1.15	2	-	-	1.13	59	-	13	42	1	23	32	1	-	23	32	1	-
4年	14.1	4.4	-	-	15.7	16.9	-	18.1	11.1	6.3	10.7	14.6	3.6	-	10.7	14.6	3.6	-
5年	173	6	2	-	162	87	3	68	7	-	42	36	6	-	42	36	6	2
6年	21.2	13.3	11.8	-	23.1	22.4	23.1	18.0	43.8	-	19.5	16.4	21.4	-	19.5	16.4	21.4	-
7年	381	22	9	13	332	150	5	192	4	-	110	108	13	-	110	108	13	-
8年	46.7	48.9	52.9	72.2	46.0	42.9	38.5	50.9	25.0	-	51.2	49.3	46.4	-	51.2	49.3	46.4	-
9年	44	3	1	-	39	15	1	26	2	-	17	8	4	-	17	8	4	-
10年	5.4	6.7	5.9	-	5.4	4.3	7.7	6.9	12.5	-	7.9	3.7	14.3	-	7.9	3.7	14.3	-
11年	33	5	2	1	24	12	1	19	-	-	10	8	3	-	10	8	3	-
12年	4.0	11.1	11.8	5.6	3.3	3.4	7.7	5.0	-	-	4.7	3.7	10.7	-	4.7	3.7	10.7	-
13年	4	-	-	-	4	-	-	3	-	-	2	2	-	-	2	2	-	-
14年	0.5	-	-	-	0.6	-	-	1.4	0.8	-	0.9	0.9	-	-	0.9	0.9	-	-
15年以上	38	6	3	1	27	15	1	17	2	-	6	16	1	-	6	16	1	-
平均	4.7	13.3	17.6	5.6	3.7	4.3	7.7	4.5	12.5	-	2.8	7.3	-	-	2.8	7.3	-	-
全体	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10年	9	-	-	1	8	3	-	4	-	-	3	3	-	-	3	3	-	-
11年	1.1	-	-	5.6	1.1	0.9	-	2.8	1.1	-	1.4	1.4	-	-	1.4	1.4	-	-
12年	0.1	-	-	-	0.1	-	-	1.4	-	-	-	0.5	-	-	-	0.5	-	-
13年	0.2	-	-	5.6	1	0.3	-	0.3	-	-	-	0.5	-	-	-	0.5	-	-
14年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15年以上	1	-	-	5.6	1	-	-	1	-	-	1	1	-	-	1	1	-	-
平均	3.92	4.61	4.88	5.72	3.79	3.72	5.00	4.07	4.06	-	4.04	4.10	3.96	-	4.04	4.10	3.96	4.67
全体	815	45	17	18	722	350	13	377	16	-	215	219	28	-	215	219	28	3
全体	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0

問31-8. 交代時に前任からどのような引継ぎがありましたか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場			新興市場 PO準備 中)		非上場 (中)		海外子会 社のみ(0 社)	101社~ 101社~	51~100 社	11~50社	1~10社	51~100 社
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		新興市場	非上場	1部上場	2部上場						
過去の監査報告の説明	500	24	9	12	454	1	454	221	47	227	5	129	15	2	
59.5	51.1	52.9	63.2	61.2	60.9	6.7	61.2	60.9	64.4	58.7	29.4	58.6	53.6	66.7	
521	30	10	10	469	235	2	469	235	42	237	7	141	16	1	
62.0	63.8	58.8	52.6	63.2	64.7	13.3	63.2	64.7	57.5	61.2	41.2	64.1	57.1	33.3	
425	22	9	6	387	203	1	387	203	35	181	6	108	12	-	
50.6	46.8	52.9	31.6	52.2	55.9	6.7	52.2	55.9	47.9	46.8	35.3	49.1	42.9	-	
306	21	4	6	273	147	2	273	147	25	132	2	78	8	1	
36.4	44.7	23.5	31.6	36.8	40.5	13.3	36.8	40.5	34.2	34.1	11.8	35.5	28.6	33.3	
54	1	-	-	50	20	3	50	20	1	28	5	14	-	1	
6.4	2.1	-	-	6.7	5.5	20.0	6.7	5.5	1.4	7.2	29.4	6.4	-	33.3	
111	7	2	4	91	43	7	91	43	15	50	3	34	5	-	
13.2	14.9	11.8	21.1	12.3	11.8	46.7	12.3	11.8	20.5	12.9	17.6	15.5	17.9	-	
69	4	2	2	59	26	2	59	26	6	36	1	18	3	-	
8.2	8.5	11.8	10.5	8.0	7.2	13.3	8.0	7.2	8.2	9.3	5.9	8.2	10.7	-	
840	47	17	19	742	363	15	742	363	73	387	17	220	28	3	

問31-9. 自社の監査役について誰が決定していますか。(一つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社 数	国内子会社数				海外子会社数					
	1部上場		2部上場			新興市場 PO準備 中)		非上場 (中)		海外子会 社のみ(0 社)	101社~ 101社~	51~100 社	11~50社	1~10社	51~100 社
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		新興市場	非上場	1部上場	2部上場						
親会社執行部門	365	11	3	3	344	4	344	175	27	158	5	81	9	-	
43.7	23.4	17.6	16.7	46.7	48.6	25.0	46.7	48.6	37.0	41.0	29.4	36.8	32.1	-	
185	3	2	1	178	99	1	178	99	17	69	-	39	2	-	
22.2	6.4	11.8	5.6	24.2	27.5	6.3	24.2	27.5	23.3	17.9	-	17.7	7.1	-	
16	-	-	-	16	7	-	16	7	1	8	-	4	-	-	
1.9	-	-	-	2.2	1.9	-	2.2	1.9	1.4	2.1	-	1.8	-	-	
182	22	9	13	131	47	7	131	47	21	107	7	71	12	2	
21.8	46.8	52.9	72.2	17.8	13.1	43.8	17.8	13.1	28.8	27.8	41.2	32.3	42.9	66.7	
14	1	-	-	12	5	1	12	5	1	7	1	5	1	-	
1.7	2.1	-	-	1.6	1.4	6.3	1.6	1.4	1.4	1.8	5.9	2.3	3.6	-	
19	4	2	1	10	5	2	10	5	3	10	1	8	2	-	
2.3	8.5	11.8	5.6	1.4	1.4	12.5	1.4	1.4	4.1	2.6	5.9	3.6	7.1	-	
54	6	1	1	46	22	1	46	22	4.1	2.6	3	7.1	2	1	
6.5	12.8	5.9	-	6.2	6.1	6.3	6.2	6.1	4.1	6.8	17.6	5.5	7.1	33.3	
835	47	17	18	737	360	16	737	360	73	385	17	220	28	3	
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

問31-10. 自社監査役の候補者について親会社監査役の関与はありますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数													
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	新市場	非上場	非上場(1 PO準備 中)	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
親会社監査役会が選定して、子会社(自社)に提案している	62	4	1	56	1	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
正式な手続きは定めていないが、親会社監査役から子会社(自社)の執行側に対し て候補者を打診している	75	8.5	5.9	7.7	6.3	8.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
執行側が提案する候補者に対し、意見を述べている	76	3	-	69	3	32	4	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
執行側が提案する候補者に対し、意見を述べている	9.2	6.4	-	9.4	6.3	9.4	5.5	10.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
執行側が提案する候補者に対して親会社監査役が面談している	180	9	3	163	3	71	12	95	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
執行側が提案する候補者に対して親会社監査役が面談している	21.7	19.1	17.6	22.3	18.8	19.9	16.4	24.7	12.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子会社(自社)監査役の選定には関与していない	8	1	-	7	-	3	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子会社(自社)監査役の選定には関与していない	1.0	2.1	-	1.0	-	0.8	-	1.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子会社(自社)監査役の選定には関与していない	443	29	11	382	9	183	48	200	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子会社(自社)監査役の選定には関与していない	53.4	61.7	64.7	52.2	56.3	51.3	65.8	52.1	75.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	98	4	2	88	3	47	10	39	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	11.8	8.5	11.8	12.0	18.8	13.2	13.7	10.2	12.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全体	830	47	17	732	16	357	73	384	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

問31-11. 自社監査役が親会社従業員を兼務している場合、兼務元はどこですか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分						最終 子会社 数	国内子会社数						海外子会社数													
	1部上場		2部上場		非上場(1 PO準備 中)			海外子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~		国内子会 社のみ(0 社)		1~10社		11~50社		51~100 社		101社~	
	1部上場	2部上場	新市場	非上場	非上場(1 PO準備 中)	非上場		海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	国内子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~	海外子会 社のみ(0 社)	1~10社	11~50社	51~100 社	101社~
経理部門	139	4	-	133	-	59	13	64	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
経理部門	22.9	14.8	-	24.2	-	23.2	20.3	22.6	42.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
法務部門	23	2	1	20	-	8	1	13	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
法務部門	3.8	7.4	7.7	3.6	-	3.1	1.6	4.6	14.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
管理部門	219	11	2	203	1	90	18	108	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
管理部門	36.0	40.7	15.4	36.9	11.1	35.4	28.1	38.2	42.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
監査役スタッフ	32	-	-	31	-	16	1	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
監査役スタッフ	5.3	-	7.7	5.6	-	6.3	1.6	5.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
内部監査部門	74	1	1	69	2	37	8	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
内部監査部門	12.2	3.7	7.7	12.5	22.2	14.6	12.5	10.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	221	11	8	191	6	93	26	100	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	36.3	40.7	61.5	34.7	66.7	36.6	40.6	35.3	28.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全体	608	27	13	550	9	254	64	283	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

問32-1. 自社の子会社の監査役候補者は誰が決定していますか。(一つ選択)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場		2部上場			新興市場 PO準備 中)		非上場 (非上場)		1部上場		11~50社		51~100社		
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	海外子会社のみ(0社)	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~10社	11~50社	51~100社	
親会社執行部門	109	3	4	2	98	2	2	2	2	6	101	2	48	2	51~100社	101社~
	23.0	7.9	26.7	18.2	24.4	28.6	28.6	24.4	24.4	8.5	26.2	11.8	22.1	7.1	-	-
親会社管理部門	40	4	1	-	35	-	-	35	-	6	34	-	20	4	-	-
	8.5	10.5	6.7	-	8.7	-	-	8.7	-	8.5	8.8	-	7.1	14.3	-	-
親会社監査役	6	1	-	-	5	-	-	5	-	-	6	-	4	-	-	-
	1.3	2.6	-	-	1.2	-	-	1.2	-	-	1.6	-	0.9	1.8	-	-
自社執行部門	186	18	7	8	149	4	4	149	4	18	159	9	75	14	1	-
	39.3	47.4	46.7	72.7	37.1	57.1	57.1	37.1	57.1	25.4	41.3	52.9	42.7	50.0	33.3	-
自社管理部門	40	3	-	-	37	-	-	37	-	5	32	3	16	2	-	-
	8.5	7.9	-	-	9.2	-	-	9.2	-	7.0	8.3	17.6	9.8	7.1	-	-
自社監査役	11	3	-	-	8	-	-	8	-	1	9	1	4	5	1	-
	2.3	7.9	-	-	2.0	-	-	2.0	-	1.4	2.3	5.9	1.8	2.3	3.6	33.3
子会社執行部門	13	2	1	1	10	-	-	10	-	1	11	1	5	4	3	1
	2.7	5.3	-	9.1	2.5	-	-	2.5	-	1.4	2.9	5.9	2.2	1.8	10.7	33.3
子会社管理部門	2	-	-	-	2	-	-	2	-	1	1	-	-	2	-	-
	0.4	-	-	-	0.5	-	-	0.5	-	1.4	0.3	-	-	0.9	-	-
子会社監査役	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	66	4	3	-	58	1	1	58	1	33	32	1	21	43	2	-
	14.0	10.5	20.0	-	14.4	-	-	14.4	-	46.5	8.3	5.9	9.3	19.8	7.1	-
全体	473	38	15	11	402	7	7	402	7	71	385	17	225	217	28	3
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

問32-2. 子会社監査役候補者について親会社監査役の関与はありますか。(複数選択可)

上段:数 下段:割合(%)	上場区分				最終 子会社	国内子会社数				海外子会社数						
	1部上場		2部上場			新興市場 PO準備 中)		非上場 (非上場)		1部上場		11~50社		51~100社		
	1部上場	2部上場	1部上場	2部上場		1部上場	2部上場	1部上場	2部上場	海外子会社のみ(0社)	国内子会社のみ(0社)	1~10社	11~10社	11~50社	51~100社	
監査役が選定して子会社に提案している	7	1	-	-	6	-	-	6	-	1	6	-	6	1	-	-
	1.5	2.6	-	-	1.5	-	-	1.5	-	1.4	1.6	-	2.7	0.5	-	-
正式な手続きは定めていないが、監査役から自社又は子会社の執行側に対して候補者を打診している	20	2	-	-	18	-	-	18	-	-	20	-	12	8	-	-
	4.2	5.1	-	-	4.5	-	-	4.5	-	-	5.2	-	5.4	3.7	-	-
執行部門から打診があり、意見を述べている	81	5	3	1	68	4	4	68	4	5	75	1	35	43	3	-
	17.2	12.8	20.0	9.1	17.0	57.1	17.0	17.0	17.0	7.0	19.5	6.3	15.6	19.8	11.1	-
執行側が提案する候補者に対して面談している	6	1	1	1	2	1	1	2	1	-	6	-	2	4	-	-
	1.3	2.6	6.7	9.1	0.5	14.3	9.1	0.5	14.3	-	1.6	-	0.9	1.8	-	-
特に何もしていない	324	30	9	10	273	2	2	273	2	44	285	15	156	142	23	3
	68.8	76.9	60.0	90.9	68.4	28.6	28.6	68.4	28.6	62.0	69.0	93.8	69.6	65.4	85.2	100.0
その他	40	1	2	-	36	1	1	36	1	21	19	-	16	23	1	-
	8.5	2.6	13.3	-	9.0	-	-	9.0	-	29.6	4.9	-	7.1	10.6	3.7	-
全体	471	39	15	11	399	7	7	399	7	71	384	16	224	217	27	3

日本監査役協会 ケース・スタディ委員会 第47期委員

(敬称略)

委員長	内野 州馬	三菱商事(株) 常勤監査役
専門委員	塚本 英巨	アンダーソン・毛利・友常法律事務所 弁護士
委員	古松 泰造	(株)ファーマシイ 監査役
委員	千歩 優	トレンドマイクロ(株) 常勤監査役
委員	永井 健藏	(株)ZUU 常勤監査役
委員	森 孝一	キッコーマン(株) 常勤監査役
委員	花岡 幸子	(株)大和証券グループ本社 監査委員
委員	大野 和人	(公社)日本監査役協会 専務理事
事務局	山形 昭夫	(公社)日本監査役協会
事務局	関谷 一也	(公社)日本監査役協会

公益社団法人日本監査役協会

Japan Audit & Supervisory Board Members Association

<http://www.kansa.or.jp/>

本部 〒100-0005 東京都千代田区丸の内 1-9-1  
丸の内中央ビル 13 階  
TEL 03 (5219) 6100 (代)

関西支部 〒530-0004 大阪市北区堂島浜 1-4-16  
アクア堂島西館 15 階  
TEL 06 (6345) 1631 (代)

中部支部 〒460-0008 名古屋市中区栄 2-1-1  
日土地名古屋ビル 9 階  
TEL 052 (204) 2131 (代)

九州支部 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東 2-1-23  
サニックス博多ビル 4 階  
TEL 092 (433) 3627 (代)